

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025



INDICE

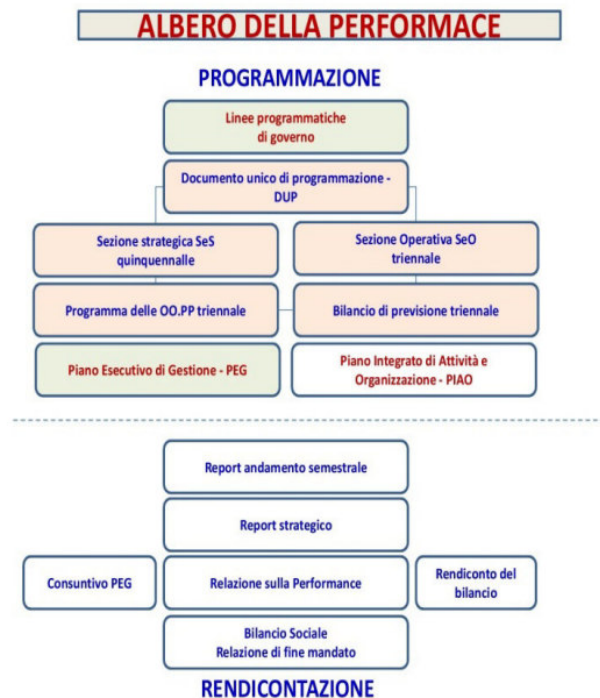
1 - Premessa	pag. 3
2- Il contesto ambientale	pag. 4
2.1 Territorio, ambiente, infrastrutture	
3 - Un quadro informativo per i cittadini	pag. 10
3.1 Il contesto istituzionale e operativo	pag. 10
3.1.1 La struttura organizzativa	pag. 11
3.1.1.1 Quadro delle società controllate e partecipate dell'Ente e Gruppo comune	pag. 18
4- La gestione finanziaria	pag. 19
5 - Il Controllo di gestione	pag. 20
6 - Comitato Unico di Garanzia sovra comunale	pag. 20
7 - Sistema dei controlli e trasparenza	pag. 21
8 - Pianificazione e Programmazione- il Sistema integrato di pianificazione e controllo	pag. 21
9 - Relazione Performance individuale 2025	pag. 23
Allegato "A.1" Schede obiettivi Allegato "A.2" Report Controllo di gestione	

1. PREMESSA

La *Relazione sulla Performance* è il documento che evidenzia, a consuntivo e con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione di eventuali scostamenti della gestione.

Il D.Lgs. n. 150/2009 prevede che le amministrazioni pubbliche, in coerenza con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, sviluppino il ciclo di gestione della performance attraverso:

- programmazione dell'azione amministrativa
- assegnazione degli obiettivi da raggiungere con relativi indicatori di risultato
- assegnazione delle risorse necessarie al raggiungimento degli obiettivi
- verifiche in corso d'anno ed eventuali interventi correttivi
- misurazione della performance organizzativa e individuale
- impiego dei sistemi premianti
- rendicontazione dei risultati raggiunti



1 - Il contesto ambientale

1.1 Territorio, ambiente, infrastrutture

Il Comune di Zola Predosa è un moderno centro industriale e agricolo, posto a 12 Km di distanza dal centro di Bologna. E' un Comune dell'Area Metropolitana bolognese confinante con Bologna, Casalecchio di Reno, Sasso Marconi, Monte San Pietro, Valsamoggia e Anzola Emilia.

Il territorio è suddiviso nelle seguenti frazioni: Zola Chiesa e Lavino, Gesso Gessi Rivabella, Riale, Ponte Ronca, Tombe Madonna Prati.

Il tessuto produttivo alimenta uno tra i più importanti distretti industriali della Provincia di Bologna, sia per numero di aziende (oltre 700) - molte delle quali sono protagoniste riconosciute sia sul mercato nazionale che su quello internazionale - sia per la qualità dei prodotti, in molti casi di alta tecnologia e specializzazione, anche se, purtroppo, la crisi globale che ha investito l'Italia non sta risparmiando certo il territorio.

La Regione Emilia Romagna ha conferito a Zola Predosa con delibera n. 50 del 23 gennaio 2012, il riconoscimento di Comune ad economia prevalentemente turistica e Città d'Arte.

Vengono sottolineate formalmente alcune delle principali vocazioni della città: artistica, turistica, enogastronomica. Arte e turismo sono per Zola temi che da sempre uniscono e fanno vivere il territorio, dandogli una connotazione accogliente, aperta, di alto livello culturale.

Attualmente il Comune si sta concentrando nella valorizzazione degli itinerari turistici, ambientali ed enogastronomici. Infatti, nonostante la presenza di industrie, grande importanza riveste l'attività economica agricola: cereali, ortofrutta e soprattutto vini. A questo proposito Zola può fregiarsi del titolo nazionale di "Città del Vino" e gli estesi vigneti DOC sono il punto di forza di un'agricoltura oggi modernamente organizzata e preparata a proporsi a tutti coloro che prediligono il turismo enogastronomico.

Oltre ai vini a Zola Predosa si producono salumi, squisite mortadelle, formaggi e liquori, una varietà di sapori che si fondono in un'offerta articolata e di grande qualità. In particolare Mortadella Please è il Festival Internazionale della Mortadella di Zola Predosa.

Nato nel 2007, si sostanzia in una "rassegna" dedicata alla mortadella, prodotto gastronomico che ha, proprio in Zola Predosa, la sua capitale mondiale: hanno infatti sede a Zola le due aziende leader mondiali nella produzione di questo salume.

Molte dunque le eccellenze che Zola è in grado di proporre, espressione di una realtà ricca di iniziative e risorse che sa fondere tradizione e modernità per una adeguata valorizzazione di sé e del proprio modo di essere, di oggi e di ieri.

Molto articolato il tessuto sociale, con la presenza di una estesa gamma di soggetti rientranti nell'ambito associazionistico, nei diversi settori culturale, sociale, sportivo.

Il Comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che lo caratterizzano.

La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi.

L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.

Il Comune di Zola Predosa è ricompreso nell'area della città metropolitana di Bologna. Le aree metropolitane abbracciano un perimetro territoriale ampio, composto dalla città e da un territorio circostante - il c.d. ring - di estensione variabile, legato al primo dall'esistenza di una forte integrazione. Città e ring rappresentano, insieme, un sistema urbano interconnesso nel quale l'una (la città) trova ragione di esistere in ragione dell'altro (il ring).

Evidenze empiriche lasciano supporre che i caratteri di tale integrazione - di natura insediativa, funzionale, economica - varino nei territori secondo gradienti decrescenti in funzione della distanza dal centro della città principale.

Nelle singole città è possibile immaginare dunque che l'integrazione si articoli secondo curve o funzioni direttamente dipendenti dalla storia del territorio (talvolta per salti, talvolta in modo

più uniforme), così come questa si è sedimentata nel tempo attraverso le trasformazioni indotte dall'uomo.

È possibile valutare il legame tra città e territorio utilizzando tre fattori distinti:

- Processi insediativi
- Relazioni funzionali
- Performance economica

I Comuni facenti parte della Città Metropolitana sono 55 (56 contando il Capoluogo) con un'estensione territoriale di 3702 kmq a fronte di 993.481 abitanti, I Comuni dell'ex provincia sono stati suddivisi in tre categorie a secondo della vicinanza con il capoluogo.

Appartengono al primo "ring" 10 Comuni:

- Anzola dell'Emilia, Pianoro, Castenaso, Zola Predosa, Granarolo dell'Emilia, Sasso Marconi, Castel Maggiore, San Lazzaro di Savena, Casalecchio di Reno, Calderara di Reno; 130

mentre quelli appartenenti al secondo sono 13:

- Argelato, Bentivoglio, Budrio, Loiano, Marzabotto, Minerbio, Monte San Pietro, Monterenzio, Monzuno, Ozzano dell'Emilia, Sala Bolognese, San Giovanni in Persiceto, Valsamoggia.

I restanti 32 Comuni della provincia sono stati invece classificati come "altri Comuni".

Il territorio comunale della superficie di 37,76 km quadrati si sviluppa lungo la Via Bazzanese, dove si trovano i principali centri abitati e si estende anche ad un'ampia zona collinare meno popolata.

Di seguito la descrizione territoriale e i dati disponibili al link

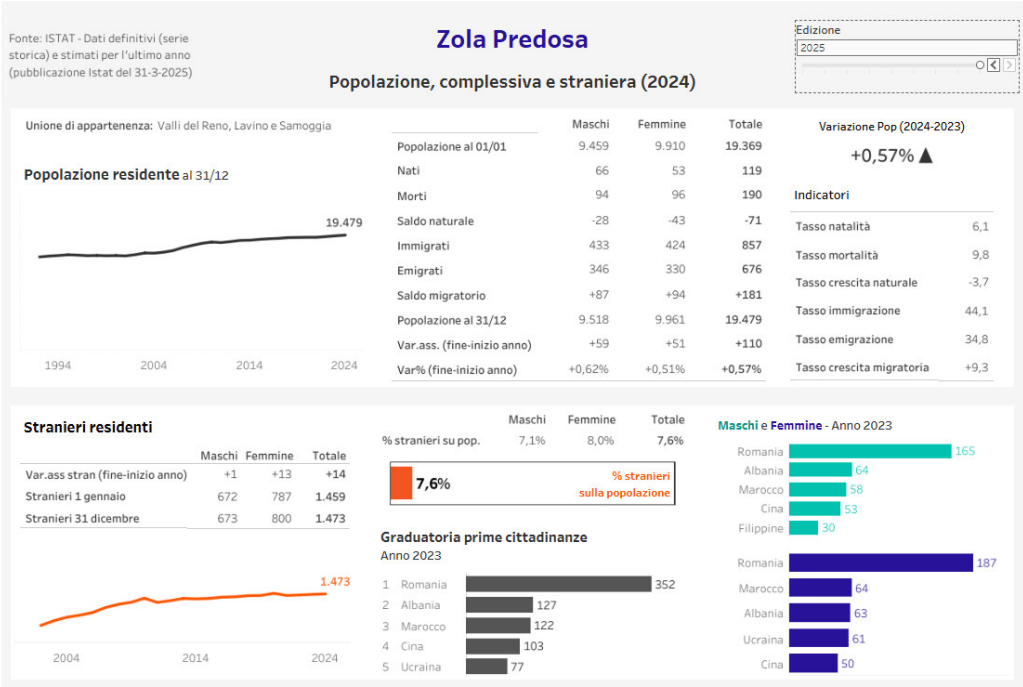
https://public.tableau.com/app/profile/ufficio.statistica.citt.metropolitana.di.bologna/viz/Schede_territoriali_DUP/Home

Frazioni	Zola Predosa, Gesso, Gessi, Lavino, Rivabella, Ponte Ronca, Tombe Madonna Prati e Riale.
Comuni confinanti	Bologna, Casalecchio di Reno, Sasso Marconi, Monte San Pietro, Crespellano e Anzola Emilia.
Parchi e principali aree verdi	Parco Fluviale del Lavino Parco Respighi Parco del Rio Cavanella Parco degli Alberi Bambini Parco dell'Amicizia Parco di Via Berlinguer Parco di Ca' La Ghironda Parco dei Gessi Parco Giardino Campagna di Palazzo Albergati
Strade comunali	Km 103,201
Strade provinciali	Km 21,364
Autostrade	Km 11,00
Vicinali	Km 8,804
Piste ciclabili	Km 12,1952
Aree verdi fruibili attrezzate	Mq. 292,974
Aree verdi nelle scuole	Mq. 73,748
Altro verde urbano fruibile	Mq. 160,700
Punti luce	2745
Verde urbano non fruibile con funzione ambientale (aiuole, parchi naturalistici)	Mq. 218,788

n. alberi in aree pubbliche	1329
Stazioni ferrovia suburbana	5
Linee bus	9
Servizio taxi	Accesso diretto con parcheggio
Strutture pubbliche	Auditorium comunale “Spazio binario” Villa Edvige Garagnani Centro Giovanile Torrazza Casa delle associazioni Sale comunali Centri sociali
Wi-Fi	22

Popolazione

La popolazione residente al 31/12/2025 risulta pari a n° 19.479 strutturata come descritto graficamente nelle schede seguenti



Fonte: ISTAT - Dati definitivi (serie storica) e stimati per l'ultimo anno (pubblicazione Istat del 31-3-2025); Anagrafi per i nuclei familiari

Zola Predosa

Popolazione e nuclei familiari (2024)

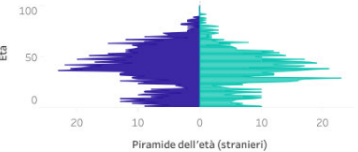
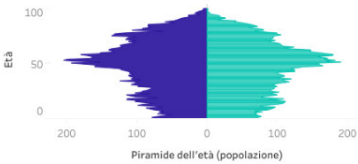
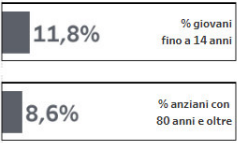
Edizione

2025

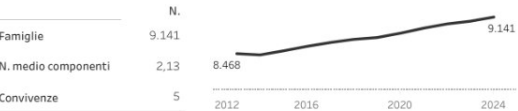
Popolazione per classi d'età - Anno 2024

	Maschi	Femmine	Totale	Stranieri	% su tot
0-5	425	389	814	88	10,8%
6-14	787	698	1.485	138	9,3%
15-29	1.427	1.422	2.849	257	9,0%
30-64	4.714	4.797	9.511	874	9,2%
65 e oltre	2.165	2.655	4.820	116	2,4%
Totale	9.518	9.961	19.479	1.473	7,6%

% giovani (0-14 anni)	11,8%
% anziani (65 anni e oltre)	24,7%
% grandi anziani (80 anni e oltre)	8,6%
Indice vecchiaia	209,7
Indice dipendenza	57,6
Indice dipendenza anziani	39,0
Indice Strut. Pop attiva	149,2
Età media	47,2



Nuclei familiari
Anno 2024



	N.	%
Famiglie unipersonali	3.395	37,1%
Famiglie con almeno un minorenne	2.003	21,9%
Famiglie con almeno un anziano	3.449	37,7%
Famiglie con almeno uno straniero	801	8,8%



Zola Predosa

Istruzione e condizione professionale

Edizione

2025

Residenti di 9 anni e più per titolo di studio - Anno 2022

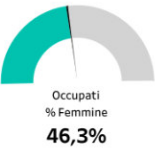
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Laurea magistrale e dottorato	1.113	1.409	2.522	12,8%	15,3%	14,1%
Laurea triennale	363	519	882	4,2%	5,6%	4,9%
Diploma secondario II° grado	3.538	3.364	6.902	40,6%	36,5%	38,5%
Licenza media	2.429	2.184	4.613	27,8%	23,7%	25,7%
Licenza elementare	1.043	1.400	2.443	12,0%	15,2%	13,6%
Nessun titolo di studio	237	346	583	2,7%	3,8%	3,2%
Totale	8.723	9.222	17.945	100,0%	100,0%	100,0%



Fonte: Istat, Censimento permanente

Residenti di 15 anni e più per condizione professionale - Anno 2022

	Maschi	Femmine	Totale
Occupato	4.928	4.247	9.175
In cerca di occupazione	207	271	478
Pensionato/a	2.083	2.431	4.514
Studente/sssa	569	671	1.240
Casalinga/o	49	731	780
Totale	8.153	8.684	16.837



Scuole - Anno scolastico 2023-24

	Statale	Paritaria
Alunni scuole infanzia	370	72
Alunni scuole primarie	667	280
Alunni scuole sec. I grado	449	0
Alunni scuole sec. II grado	0	0

Fonte: Ministero dell'Economia e delle Finanze

Zola Predosa

Redditi: anno di imposta 2023
- Dichiarazioni 2024

Edizione

2025

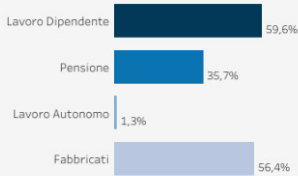
Dati principali

Numero di contribuenti	15.411
Reddito complessivo*	473.941.595
% Contribuenti su residenti	79,6%
Reddito complessivo medio*	31.474

Imposte

Reddito imponibile medio	29.957
Imposta netta dovuta	93.543.610
Addizionale regionale	7.422.253
Addizionale comunale	2.765.564
Carico fiscale medio	6.731

% di contribuenti per tipologia



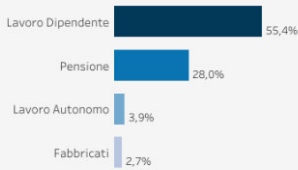
Classi di reddito

	Contrib.	% Contrib.	% Ammont.
Fino a 10.000 euro	2.043	13,6%	2,0%
10.000-15.000 euro	1.154	7,7%	3,1%
15.000-26.000 euro	4.204	27,9%	18,6%
26.000-55.000 euro	6.211	41,2%	46,5%
55.000-75.000 euro	685	4,5%	9,2%
75.000-120.000 euro	512	3,4%	9,9%
Oltre 120.000 euro	249	1,7%	10,9%

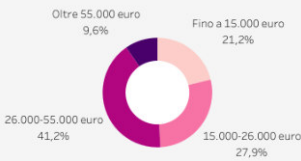
Tipologia di reddito

	Contrib.	% Contrib.	% Ammont.
Lavoro Dipendente	8.969	59,6%	55,4%
Lavoro Autonomo	190	1,3%	3,9%
Pensione	5.379	35,7%	28,0%
Fabbricati	8.491	56,4%	3,4%
Partecipazione	631	4,2%	3,3%
Spettanza imprenditore	385	2,6%	2,7%

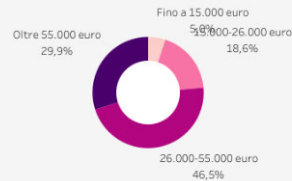
% dell'ammontare per tipologia



% di contribuenti per classe di reddito



% dell'ammontare per classe di reddito



A ciascun contribuente possono corrispondere più tipi di reddito, ad esempio i redditi da fabbricati possono essere associati anche altri tipi di reddito, che concorrono a formare il reddito complessivo del singolo contribuente.

Fonte: Camera di Commercio di Bologna

Zola Predosa

Imprese (2024)

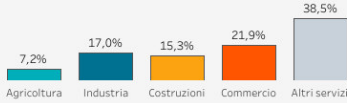
Edizione

2025

Consistenza e nati-mortalità

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate	Saldo	Cessate d'ufficio	Saldo netto*
Totale imprese	1.752	1.614	115	148	-33	31	-2
Straniere	178	160	20	28	-8	10	+2
Giovanili	145	139	39	17	+22	3	+25
Femminili	372	345	32	46	-14	9	-5

Imprese attive per macro-settore di attività



Imprese per forma giuridica

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate	Saldo	Cessate d'ufficio	Saldo netto*
Società di ca..	645	572	31	26	+5	1	+6
Società di pe..	275	239	10	16	-6	2	-4
Imprese indi..	788	774	72	104	-32	28	-4
Cooperative	14	7	0	0	+0	0	+0
Consorzi	5	4	0	0	+0	0	+0
Altre forme	25	18	2	2	+0	0	+0

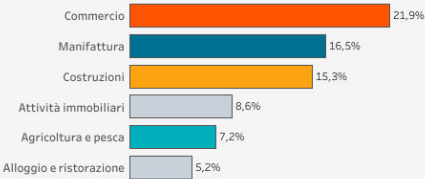
Imprese attive per settore di attività

	N.	%
A Agricoltura e pesca	117	7,2%
B Attività estrattiva	0	0,0%
C Manifattura	266	16,5%
D Energia	7	0,4%
E Acqua e trattamento rifiuti	2	0,1%
F Costruzioni	247	15,3%
G Commercio	353	21,9%
H Trasporto	71	4,4%
I Alloggio e ristorazione	84	5,2%
J Informazione e comunicazione	47	2,9%
K Credito e assicurazioni	38	2,4%
L Attività immobiliari	139	8,6%
M Attività professionali	74	4,6%
N Servizi alle imprese	73	4,5%
O Amministrazione pubblica	0	0,0%
P Istruzione	9	0,6%
Q Sanità	5	0,3%
R Arte, sport e intrattenimento	16	1,0%
S Altri servizi personali	66	4,1%
T Attività di famiglie e convivenze	0	0,0%
X Non classificate	0	0,0%

Tasso di crescita

-0,11

Graduatoria settori di attività economica

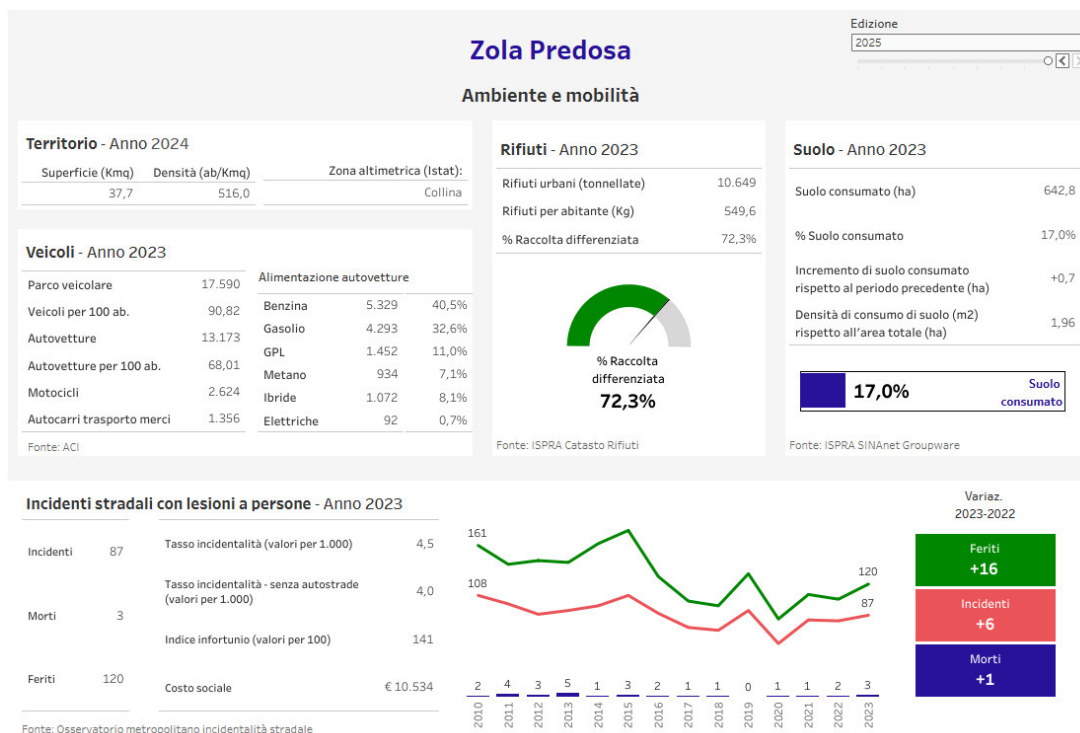


Scegli il numero di settori da visualizzare sul grafico a barre (massimo 10 settori)

6

Visualizza in Tableau Pub...

Condividi



3 - Un quadro informativo per i cittadini

3.1 Il contesto istituzionale e operativo

L'Unione dei Comuni della Valle del Reno, Lavino, Samoggia

L'Unione dei Comuni Valli del Reno, Lavino e Samoggia è composta dai seguenti Comuni:

- Casalecchio di Reno
- Monte San Pietro
- Sasso Marconi
- Valsamoggia
- Zola Predosa

I Comuni di Monte San Pietro, Sasso Marconi, Valsamoggia sono parzialmente montani e l'Unione svolge per i rispettivi territori le funzioni di sviluppo e salvaguardia delle aree montane gestendo anche le funzioni delegate dalla Regione Emilia Romagna.

Gli organi di governo

Gli organi di governo dell'Unione sono:

Presidente e vicepresidente

Giunta

Consiglio

Essi costituiscono, nel loro complesso, il governo dell'Unione di cui esprimono la volontà politico-amministrativa, esercitando i poteri di indirizzo e di controllo su tutte le attività dell'Ente.

I Servizi Associati

Le materie delegate all'Unione e da questa gestite in forma di servizio associato sono:

- acquisizione beni, servizi e affidamento lavori (Centrale Unica di committenza);
- amministrazione del personale;
- protezione civile;
- sistemi informatici e tecnologie dell'informazione;

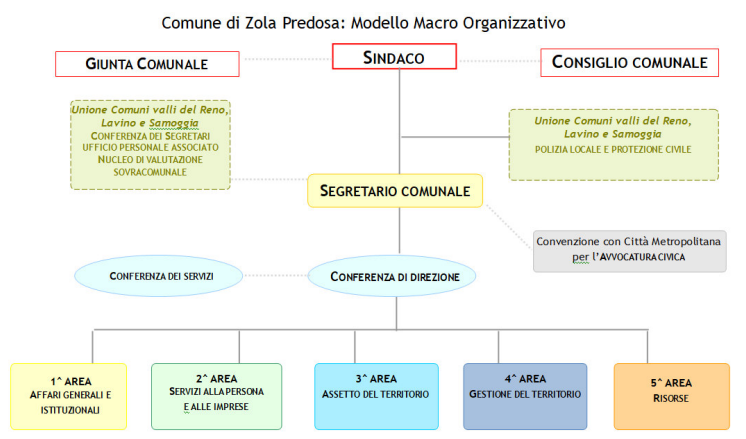
- servizi sociali, erogazione delle relative prestazioni ai cittadini e coordinamento pedagogico per la prima infanzia;
- Pianificazione urbanistica - Ufficio di Piano Associato;
- SUAP - Sportello Unico delle Attività Produttive
- Sismica
- Nucleo di Valutazione unico
- Controllo di Gestione
- Polizia Locale con un Corpo Unico per i Comuni di Casalecchio di Reno, Monte San Pietro e Zola Predosa e la gestione coordinata di attività amministrative per tutti i Comuni

Il coordinamento

L'Unione costituisce anche sede di coordinamento per le principali materie di competenza dei Comuni, con tavoli di lavoro costituiti dai funzionari interessati e forum composti dagli assessori competenti:

- bilancio e finanze
- entrate e tributi;
- anagrafe e servizi demografici
- sportelli polifunzionali e URP
- distretto culturale
- sport e associazionismo
- scuola
- turismo e sviluppo economico
- ambiente, energia e rifiuti
- agricoltura
- lavori pubblici e manutenzione
- politiche abitative
- ufficio comunicazione

3.1.1 La struttura organizzativa



Il Regolamento dell'ordinamento degli uffici e dei servizi definisce la macro struttura organizzativa del Comune di Zola Predosa, così articolata:

- Il Segretario Generale:** Svolge funzioni di collaborazione e assistenza giuridico amministrativa nei confronti degli organi istituzionali in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto e ai regolamenti. Coordina le funzioni dei Responsabili e dell'intera struttura organizzativa. Supervisiona e coordina il sistema

dei controlli interni e le attività di controllo strategico/operativo, rendicontazione sociale, prevenzione della corruzione e trasparenza. Si avvale della collaborazione e del supporto dei Funzionari di Elevata Qualificazione dei Servizi competenti.

- b. **Aree funzionali:** rappresentano le strutture unitarie apicali dell'Ente e sono il punto di riferimento per l'impostazione delle politiche e la predisposizione degli interventi per una o più funzioni, in relazione alla omogeneità dei bisogni. Sono dotate di autonomia funzionale e sono costituite da più Servizi. All'Area compete il governo complessivo e l'allocazione delle risorse affidate, nonché l'impostazione del sistema organizzativo interno, per il governo del contesto d'azione dei diversi centri di responsabilità interni. La direzione e la responsabilità delle Aree compete ai Responsabili incaricati dal Sindaco.
- c) **Servizi:** costituiscono il secondo livello organizzativo di riferimento dell'Ente e, nell'ambito dell'Area di appartenenza, sono dotati di ampia autonomia operativa gestionale. Sono caratterizzati da specifica competenza di intervento e da prodotti e servizi chiaramente identificati. L'individuazione dei Servizi è approvata dalla Giunta comunale, contestualmente alla definizione della struttura organizzativa. L'individuazione di uffici nell'ambito dei singoli Servizi è di pertinenza dei Responsabili titolari di incarico di Elevata Qualificazione, come pure l'assegnazione del personale ai Servizi, che è disposta con atto di organizzazione del titolare di EQ. La responsabilità di un Servizio può comportare l'attribuzione di Elevata Qualificazione, nel caso in cui tale circostanza sia stata deliberata all'atto della definizione della struttura organizzativa.

Il Comune di Zola Predosa è articolato in 5 unità di massima dimensione, definite AREA, che ricomprendono ed accorpano unità organizzative complesse definite SERVIZI. Le Aree sono presidiate da un Responsabile con incarico di Elevata Qualificazione (ex Posizione Organizzativa) e ciascun servizio da un Responsabile appartenente all'Area dei Funzionari.

12

La struttura è così composta:

Segretario Generale

Dal primo aprile 2025 ha avuto decorrenza la Convenzione con il Comune di Casalecchio di Reno per la gestione convenzionata dell'Ufficio di Segreteria Generale.

Area 1 Affari Generali e Istituzionali

Posti in dotazione organica: 25 di cui 24 coperti

Area 2 Servizi alla Persona e alle Imprese

Posti in dotazione organica: 36 di cui 31 coperti

Area 3 Assetto del Territorio

Posti in dotazione organica: 10 di cui 8 coperti

Area 4 Gestione del Territorio

Posti in dotazione organica: 22 di cui 20 coperti

Area 5 Risorse

Posti in dotazione organica: 12 di cui 9 coperti

L'organigramma della struttura organizzativa del Comune di Zola Predosa è stato approvato dalla Giunta Comunale con atto n. 10 del 26.02.2020, aggiornata con atto n. 20 del 03.03.2021 e

successivamente modificata con deliberazioni della Giunta Comunale n. 9 del 20.02.2023, n. 81 del 23.10.2024 e n. 133 del 26.11.2025.

Con deliberazione di Giunta comunale n. 133/2025 è stata aggiornata la macro organizzazione dell'Ente che mantiene le seguenti peculiarità:

- l'articolazione della struttura in cinque Aree, disegnate secondo una distribuzione equilibrata dei Servizi, in un'ottica di razionalizzazione delle competenze e delle funzioni;
- il mantenimento, in capo al Segretario generale, delle funzioni di raccordo con l'Avvocatura civica metropolitana;

Con la medesima deliberazione è stata approvata la suddivisione della Terza Area in due servizi distinti ai quali sono assegnati due incaricati EQ: Servizio Pianificazione Urbanistica e Paesaggio e Servizio Sue, Suap edilizio.

Incarichi di responsabilità

Ai Responsabili di Area e, nei casi espressamente previsti dalla Giunta in sede di definizione della macro organizzazione, ai Responsabili di Servizio, è stato conferito l'incarico di Elevata Qualificazione (EQ).

Nell'ambito dell'Area dei Funzionari e dell'Elevata qualificazione tale incarico corrisponde a un livello di coordinamento intermedio dell'Ente, centro di responsabilità avente complessità, livello organizzativo e professionale graduabile, comunque caratterizzato da diretta assunzione di elevata responsabilità di prodotto e risultato. Il Funzionario EQ è alle dirette dipendenze del Segretario Generale. Con deliberazione di GC n. 136 del 03.12.2025 è stata aggiornata la graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione, secondo la Disciplina sulle graduazioni delle posizioni dirigenziali e organizzative, allegata al Regolamento dell'ordinamento degli uffici e dei servizi, prevedendo sei fasce retributive.

Al Personale a tempo indeterminato appartenente alle Aree funzionali "Funzionari" e "Istruttori" sono attribuite specifiche responsabilità in presenza di attribuzione di particolari linee di attività.

Consistenza del personale al 31 dicembre 2025

Il numero dei dipendenti in servizio ha registrato la riduzione conseguente al trasferimento, con decorrenza dal 1° gennaio 2016, all'Unione Valli del Reno, Lavino e Samoggia del personale dei Servizi Informatici e Gestione del personale, oltre al permanere degli effetti dell'applicazione delle normative vigenti in termini di turn-over e di limiti di spesa consentiti. Dal 1° gennaio 2019 è stato disposto, con atto della GC n. 139 del 18/12/2018, il trasferimento del personale della Polizia Locale, in precedenza in comando, all'Unione.

Dotazione organica (posti coperti) al 31.12.2025

La pianta organica del Comune consta di n. 105 posti di cui, come si evince dalle seguenti tabelle, n. 92 ricoperti

Prima Area - Affari Generali e Istituzionali								
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività amministrative e contabili	3	3	di cui 1EQ		3	3	di cui 1EQ	
Area Funzionari ed EQ - Specialista della comunicazione istituzionale	1	1	EQ		1	1	EQ	
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	15	15	istituzione di 1 posto per progressione verticale da Area Operatori esperti con decorrenza 1/1/2026		15	15		
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	1	0	1 assunzione a tempo determinato art. 90		1	0	1 assunzione a tempo determinato art. 90	
Area Operatori esperti - Collaboratore amministrativo	1	1	eliminazione 1 posto per progressione verticale in deroga ad Area Istruttori - con decorrenza dal 1/1/2026		1	1		
Area Operatori esperti - Collaboratore servizi di supporto	4	4			4	4		
Totale Prima Area	25	24	1		25	24	1	

Seconda Area - Servizi alla Persona e alle Imprese								
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività amministrative e contabili	5	5	di cui 1EQ		6	6	di cui 1EQ - istituzione di 1 posto per progressione verticale da Area Istruttori con decorrenza prevista dal 1/3/2026	
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività sociali	1	1			1	1		
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività bibliotecarie	1	1			1	1		
Area Funzionari ed EQ - Coordinatore pedagogico	1	1			1	1		
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività tecniche	1	1			1	1		
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	8	8			7	7	eliminazione 1 posto per progressione verticale in deroga ad Area Funzionari ed EQ con decorrenza prevista dal 1/3/2026	
Area Istruttori - Istruttore bibliotecario	3	2	1		3	2	1	
Area Operatori esperti - Collaboratore amministrativo	2	1	1		2	1	1	
Area Operatori esperti - Collaboratore tecnico manutentivo	1	0	1		1	0	1	
Area Istruttori - Istruttore tecnico	1	0	1		0	0	trasferimento di un posto alla Terza Area	
Area Istruttori - Educatore asilo nido	9	9			9	9		
Area Operatori esperti - Operatore scolastico	3	2	1		3	2	1	
Totale Seconda Area	36	31	5		35	31	4	

Terza Area - Assetto del Territorio								
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività tecniche	3	1	1 di cui 1EQ		2	1	1 di cui 1EQ - trasferimento di 1 posto alla Quarta Area	
Area Istruttori - Istruttore tecnico	5	5			6	5	1 posto trasferito dalla Seconda Area	
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	2	2			2	2		
Totale Terza Area	10	8	1		10	8	2	

Quarta Area - Gestione del Territorio								
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività tecniche	5	5	di cui 1 EQ		6	5	1	di cui 1 EQ - 1 posto trasferito dalla Terza Area
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	4	4			5	4	1	istituzione di 1 posto per contestuale eliminazione di 1 posto di Collaboratore amministrativo
Area Istruttori - Istruttore tecnico	5	5			5	5		
Area Operatori esperti - Collaboratore amministrativo	1	1			0	0		eliminazione del posto per contestuale istituzione di un posto di Istruttore amministrativo contabile
Area Operatori esperti - Collaboratore tecnico manutentivo	7	5	2		7	6	1	
Totale Quarta Area	22	20	2		23	20	3	
Quinta Area - Risorse								
Area Funzionari ed EQ - Specialista in attività amministrative e contabili	4	3	1 di cui 2 EQ		4	3	1	di cui 2 EQ
Area Istruttori - Istruttore amministrativo contabile	8	6	2		8	6	2	
Totale Quinta Area	12	9	3		12	9	3	
TOTALE	105	92	12		105	92	13	

Dati rappresentativi del personale del Comune di Zola Predosa

Le tabelle seguenti evidenziano la suddivisione dei dipendenti di ruolo per genere e per Area funzionale, secondo il nuovo inquadramento professionale.

COMUNE DI ZOLA PREDOSA

PERSONALE SUDDIVISO PER GENERE E FASCIA DI ETA' AL 31/12/2025

Fascia di età	UOMINI	DONNE	DONNE A TEMPO DET.	TOTALE
Meno di 30 anni		1		1
30-39	2	7	1	10
40-49	12	14	1	27
50 e oltre	12	45	1	58
TOTALE	26	67	3	96

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO SUDDIVISO PER GENERE, ETA' E QUALIFICA AL 31/12/2025

DONNE		EQ	FUNZIONARI	ISTRUTTORI	OPERATORI ESPERTI	TOTALE
Meno di 30 anni				1		1
30-39		1	1	6		8
40-49			3	12		15
50 e oltre		3	7	27	9	46
TOTALE	0	4	11	46	9	70

UOMINI	Segretario in convenzione	EQ	FUNZIONARI	ISTRUTTORI	OPERATORI ESPERTI	TOTALE
Meno di 30 anni						0
30-39				2		2
40-49		1	4	3	4	12
50 e oltre	1	2	1	6	3	13
TOTALE	1	3	5	11	7	27

TIPOLOGIE PART-TIME			
	Donne	Uomini	Totale
Orizzontale	9		9
Verticale	4	2	6
Misto			0
Totale	13	2	15

ASSENZE E PERMESSI RETRIBUITI (LEGGE 104/92 - MATERNITA' - CONGEDI PARENTALI ALTRI PERMESSI RETRIBUITI) IN GIORNI ANNO 2025

Categoria	L. 104/92	Maternità/congedi parentali	Altri permessi retribuiti	Totale giorni per categoria
Segretario	0	0	0	0
Funzionari	133	196	81	410
Istruttori	183	95	200	478
Altro personale	617	0	66	683
Totale	933	291	347	1.571

ASSENZE LEGGE 104/92 ANNO 2025

	Giorni	Dipendenti	Numero totale dipendenti	%
DONNE	757	13	70	18,57
UOMINI	176	5	26	19,23
Totale	933	18	96	18,75

LA SPESA DI PERSONALE

a) Limiti in merito alla spesa di lavoro flessibile

Per quanto riguarda la spesa per le assunzioni a tempo determinato e le altre forme di lavoro flessibile, si dovrà tener conto dei vincoli imposti dalla normativa vigente in tema di contenimento della spesa per il personale, ed in particolare di quanto disposto dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010, convertito dalla legge 30/7/2010, n. 122, nel testo più volte modificato ed integrato, e come da deliberazione della Corte dei Conti - sezione Autonomie, n. 2/2015/QMIG.

Secondo le disposizioni di cui all'articolo 1, commi 166 e seguenti, della Legge 266 del 23.12.2005, la spesa sostenuta nell'anno 2009 per rapporti di lavoro a tempo determinato, contratti di collaborazione coordinata e continuativa e assunzioni ai sensi dell'articolo 110, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000 era stata a suo tempo quantificata in € 453.562,65;

Già in sede di precedente deliberazione n. 21 del 10/03/2021 si era provveduto a ridefinire il sopra indicato importo, decurtandolo della spesa sostenuta nell'anno 2009 per assunzioni ai sensi dell'articolo 110, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, quantificate in € 287.517,64;

La spesa sostenuta dal Comune nell'anno 2009 per l'assunzione di personale a tempo determinato e con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, è stata ridefinita in € 166.045,01, che costituisce pertanto il limite di spesa per le assunzioni a tempo determinato;

Alla luce di quanto sopra riportato il limite di cui all'articolo 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 convertito con modificazioni dalla L. n. 122/2010, risulta rispettato nei calcoli aggiornati:

LIMITE DI SPESA PER CONTRATTI DI LAVORO FLESSIBILE - Art. 9 comma 28 D.L. 78/2010							
SPESA ANNO 2009	Personale a tempo determinato	Convenzioni	CO.CO.CO.	CFL /altri rapporti formativi	Somministrazioni e lavoro	Lavoro accessorio art. 70 - c.1 - lett. D D.Lgs. 276/2003	Totale complessivo
Comune di Zola Predosa	143.045,01		23.000,00				166.045,01
Somma disponibile annua per contratti di lavoro flessibile (=spesa 2009) : 166.045,01							
SPESA PROGRAMMATTA PER CONTRATTI DI LAVORO FLESSIBILE ANNO 2026 - Art. 9 comma 28 D.L. 78/2010							
N. 1 Istruttore amministrativo contabile- art. 90 - (nuovo contratto)	38.125,00						38.125,00
N. 1 Operatore scolastico, Area degli Operatori esperti, dal 03/09/2025 al 05/07/2026	14.795,00						14.795,00
N. 1 Istruttore tecnico e N. 1 Istruttore amministrativo contabile in somministrazione					60.000,00		60.000,00
N. 1 Educatore asilo nido, Area degli Istruttori, dal 17/11/2025 al 3/7/2026	17.261,00						17.261,00
N. 1 Educatore asilo nido, Area degli Istruttori part time 24 h settimanali, da febbraio al 3/7/2026	9.500,00						9.500,00
Totale complessivo 2026	79.681,00				60.000,00		139.681,00
SPESA PROGRAMMATTA PER CONTRATTI DI LAVORO FLESSIBILE ANNO 2027 - Art. 9 comma 28 D.L. 78/2010							
N. 1 Istruttore amministrativo contabile- art. 90 - (nuovo contratto)	38.125,00						38.125,00
Totale complessivo 2027	38.125,00						38.125,00
SPESA PROGRAMMATTA PER CONTRATTI DI LAVORO FLESSIBILE ANNO 2028 - Art. 9 comma 28 D.L. 78/2010							
N. 1 Istruttore amministrativo contabile- art. 90 - (nuovo contratto)	38.125,00						38.125,00
Totale complessivo 2028	38.125,00						38.125,00

b) Limite alla spesa personale in considerazione dell'adesione del Comune di Zola Predosa all'Unione dei Comuni Valli del Reno, Lavino e Samoggia

17

Ai limiti in materia di spesa personale di cui sopra deve aggiungersi l'obbligo di consolidare, all'interno della propria spesa di personale, anche quella sostenuta dal Comune di Zola Predosa in conseguenza della sua adesione all'Unione dei Comuni Valli del Reno, Lavino e Samoggia a cui sono state trasferite, tra l'altro, le funzioni conferite all'Unione.

Lo sviluppo del Lavoro Agile nel Comune di Zola Predosa

L'Amministrazione ha intrapreso già dal 2020 un'analisi preliminare del proprio stato di salute dal punto vista organizzativo, professionale e digitale, al fine di individuare eventuali elementi critici che possono ostacolare l'implementazione del lavoro agile, oltre che di eventuali fattori abilitanti che potrebbero favorirla.

Ai Responsabili EQ con il coordinamento del Segretario Generale, spetta il compito di realizzare l'attuazione della disciplina contenuta nella relativa sottosezione del PIAO.

L'Ente ha scelto da tempo di intraprendere la strada della digitalizzazione graduale dei propri processi di lavoro, seguendo come target di riferimento sia la cittadinanza che le strutture interne. Il percorso è stato accompagnato da iniziative formative che, in ragione dei contenuti, hanno riguardato figure professionali diverse.

Ogni dipendente accede alla propria area personale attraverso la consolle con le proprie credenziali di accesso.

La gestione delle pratiche amministrative è in larga parte digitale e i servizi disponibili sono integrati con tutte le applicazioni aziendali (motore di ricerca, la posta elettronica, i servizi di

assistenza informatica, l'accesso a Parallels RAS Smart Working e i software gestionali dell'Ente).

Il lavoro agile è connesso al Sistema di misurazione e valutazione della performance del Comune di Zola Predosa nel quale è previsto che la valutazione della performance individuale sia collegata alla misurazione degli obiettivi, indicati nel PIAO/Piano della performance e nel Documento unico di programmazione ed alle competenze professionali, assegnate ai Responsabili E.Q. .

Alla luce di quanto sopra, l'attuazione del lavoro agile non si configura quale attività a sé stante, ma rappresenta una modalità per raggiungere gli obiettivi assegnati.

Il Sistema di valutazione vigente del Comune di Zola Predosa è stato approvato congiuntamente all'Unione dei Comuni Valli del Reno, Lavino e Samoggia e ai Comuni aderenti, attraverso un percorso condiviso. Con l'introduzione del lavoro agile il Sistema dovrà essere integrato implementando le competenze professionali dei Responsabili E.Q. ed il novero dei comportamenti organizzativi richiesti agli smart worker, così come disposto nelle Linee guida della Funzione Pubblica.

Dall'introduzione dello smart working si è passati da n. 95 dipendenti (su un totale di 104) che, nel 2020, hanno svolto un totale di giornate di lavoro in modalità agile pari al 22% del totale dei giorni lavorati, alla prevalenza della prestazione lavorativa in presenza.

Nel corso del 2025 hanno usufruito dello smart working n. 34 dipendenti.

3.1.1.1 Quadro delle società controllate e partecipate dell'Ente e Gruppo comune

18

Le società partecipate erogano servizi pubblici locali e svolgono funzioni per conto del Comune che, da ente erogatore diventa ente programmatore, con funzioni di controllo e di indirizzo sui soggetti gestori dei servizi assegnati. I Servizi Finanziari supportano i Responsabili EQ e il Segretario Generale nell'esercizio del controllo strategico e operativo sulle attività delle società partecipate anche mediante un sistema di gestione informatico, svolgendo funzioni di presidio dei rapporti e di monitoraggio sia dell'efficacia, nel soddisfacimento dei bisogni dell'utenza, che dell'efficienza, nell'utilizzo delle risorse.

I controlli si delineano nei seguenti ambiti:

- gestione dei rapporti con le società partecipate, mediante il coordinamento tra partecipate e strutture interne;
- regolazione e controllo dei servizi pubblici locali, attraverso la collaborazione nell'elaborazione dei contratti di servizio e l'aggiornamento normativo;
- comunicazione e informazione, con la costruzione di report periodici, analisi di bilancio e valutazione del patrimonio mobiliare;
- nuovi progetti, mediante lo studio di nuove forme di gestione e razionalizzazioni.

Tale sistema di controlli è stato ulteriormente rafforzato con l'inserimento degli artt. 16 e segg. "controlli delle società partecipate non quotate" nel Regolamento sui controlli interni, approvato con Delibera di Consiglio comunale n. 4 del 30 gennaio 2013, aggiornato con Delibera di Consiglio comunale n. 55 del 29 luglio 2015, in adempimento degli articoli 147 e seguenti del D.lgs. n. 267/2000, come modificati dal D.L. n. 174/2012 e dal D.lgs. n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Le disposizioni riguardano nello specifico le fattispecie finanziarie e patrimoniali che legano l'Ente alle proprie società e prevedono una serie di interventi volti da una parte a verificare l'andamento gestionale e contabile, dall'altra ad attivare eventuali azioni correttive in caso di inefficienze.

La normativa vigente stabilisce che le Amministrazioni aderenti redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate.

Il Comune di Zola Predosa, ha predisposto per la prima volta il Bilancio consolidato, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 61 del 25.10.2017, previsto dalle norme di contabilità pubblica per gli enti locali.

Secondo quanto indicato dall'art. 20 del Testo Unico Società Partecipate entro il 31 dicembre di ciascun anno gli enti pubblici sono tenuti a sottoporre ad una revisione periodica le proprie partecipazioni, adottando, se del caso, un piano specifico di razionalizzazione corredato da un'apposita relazione tecnica.

Per "Gruppo Comune" si intende l'insieme delle connessioni tra l'organizzazione comunale, le società partecipate e l'Unione dei Comuni Valli del Reno Lavino e Samoggia, che garantiscono efficacia ed efficienza nell'erogazione dei servizi ai cittadini e nel funzionamento della macchina amministrativa.

Con la deliberazione di GC n. 150 del 23/12/2025 sono stati individuati gli enti e le società partecipate costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Zola Predosa per l'esercizio 2026 ed è stato definito il perimetro per il consolidamento dei conti, degli enti, aziende e società costituenti per l'esercizio 2025.

DENOMINAZIONE DEGLI ENTI FACENTI PARTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA ESERCIZIO 2025	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	Capo-gruppo intermedia
ORGANISMI STRUMENTALI		
-	- %	
ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI		
-	- %	
ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI		
ACER - AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA	1,50 %	SI
ATERSIR - Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti	0,202 %	
ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' EMILIA ORIENTALE	0,32 %	
SOCIETA' CONTROLLATE		
-	- %	
SOCIETA' PARTECIPATE		
ADOPERA S.r.l.	0,65 %	
LEPIDA S.c.p.A.	0,0014 %	

4 - La gestione finanziaria

Il 2025 è stato caratterizzato da numerose operazioni finanziarie: si evidenziano sei variazioni di bilancio al bilancio di previsione 2025-2027 con deliberazioni di Consiglio Comunale.

Con la deliberazione di approvazione del bilancio e/o con successive variazioni al bilancio di previsione sono state applicate quote di avanzo 2024 per €. 4.016.252,93 così destinate:

APPLICAZIONI	ACCANTONATO	VINCOLATO	DESTINATO	LIBERO
CC 93/2024		319.058,00		
CC 25/2025		932.174,60		
CC 42/2025	300.000,00	30.038,20	443.746,23	1.195.279,58
CC 49/2025		4.000,00		213.357,77
CC 59/2025		38.023,12		340.575,43
CC 69/2025				200.000,00
TOTALE	300.000,00	1.323.293,92	443.746,23	1.949.212,78

- Avanzo accantonato applicato € 300.000,00 (solamente per spese correnti);
- Avanzo vincolato applicato € 1.323.293,92 (di cui € 186.355,12 per spese correnti ed € 1.136.938,80 per spese in conto capitale)
- Avanzo destinato agli investimenti applicato € 443.746,23;
- Avanzo disponibile applicato € 1.949.212,78 di cui 1.351.540,34 per la copertura di spese correnti, € 597.672,44 per spese in conto capitale;

Totale avanzo applicato alla parte corrente: 1.837.895,46 €

Totale avanzo applicato alla parte capitale: 2.178.357,47 €

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

Cinque variazioni di bilancio sono state effettuate con determinazioni dirigenziali ai sensi dell'art. 175 comma 5-quater lettera a) del TUEL (variazioni compensative da capitoli di spesa appartenenti allo stesso macroaggregato).

Non sono stati effettuati, inoltre, prelievi dal fondo di riserva.

5 - Controllo di gestione

L'attività di controllo di gestione è disciplinata dagli artt. 196, 197, 198 e 198-bis del D.Lgs 267/2000. In particolare, il controllo di gestione è "la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi" (art. 196 Dlgs 267/2000). Le modalità del controllo di gestione (disciplinate nell'art. 197) prevedono che l'oggetto di controllo "sia l'intera attività amministrativa e gestionale dei comuni" e che tale attività sia svolta "con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente".

L'Allegato "A.II" riporta, rispetto al numero totale dei dipendenti e alla popolazione residente nel Comune per ogni periodo esaminato, il totale delle spese impegnate e delle entrate accertate, l'analisi dei singoli servizi con l'esame degli indicatori principali, analisi dei costi e delle entrate.

6 - Comitato Unico di Garanzia sovracomunale

Si prende atto della relazione del Comitato Unico di Garanzia dell'Unione dei Comuni Valli del Reno, Lavino e Samoggia e ASCInSieme, pubblicata nell'apposita sezione del sito istituzionale dell'Unione al link

https://www.unionerenolavinosamoggia.bo.it/images/UCRLS_2024/Ente/CUG/RELAZIONE_CUG_2024_def.pdf

7 - Sistema dei controlli e trasparenza

Si prende atto del corretto funzionamento del sistema dei controlli interni e della Trasparenza. Nel corso del 2025 i controlli successivi di regolarità amministrativa e contabile sono stati svolti con cadenza trimestrale ai sensi dell'art. 13 del Regolamento sui controlli interni. L'esito dei controlli è stato oggetto di due relazioni semestrali inviate ai soggetti indicati nel suddetto Regolamento.

8 - Pianificazione e Programmazione - il Sistema integrato di pianificazione e controllo

La pianificazione e la programmazione sono due fasi consecutive e strettamente interconnesse del processo gestionale e organizzativo.

La **pianificazione** costituisce l'alveo logico-decisionale deputato alla definizione degli indirizzi strategici e delle linee di sviluppo dell'Ente. La **programmazione** si configura come la successiva fase attuativa, finalizzata alla traduzione delle direttive programmatiche in obiettivi operativi e piani d'azione.

La definizione e l'assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori e il collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse si realizza attraverso i seguenti strumenti di programmazione:

- [Le linee programmatiche di mandato](#). Approvate dal Consiglio Comunale all'inizio del mandato amministrativo, delineano i programmi ed i progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni (sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione).
- [Il Documento Unico di Programmazione \(art 170 TUEL\)](#). Approvato all'inizio del mandato dal Consiglio Comunale, è aggiornato ogni anno. Con esso si realizza il confronto delle linee programmatiche con le reali possibilità operative dell'Ente e si esprimono le linee dell'azione dell'Ente riguardo l'organizzazione ed il funzionamento degli uffici, i servizi gestiti direttamente o non, le risorse finanziarie correnti, gli investimenti e le opere pubbliche da realizzare. Ha carattere generale e costituisce la guida strategica e operativa dell'Ente.

[Il DUP si compone di due sezioni:](#)

- Sezione strategica: ha un orizzonte temporale di cinque anni pari a quello del mandato amministrativo;
- Sezione operativa: ha durata triennale in corrispondenza a quella del bilancio di previsione;

Unitamente al Documento Unico di Programmazione viene approvato [il Sistema di programmazione integrata e coordinata D.U.P, Bilancio e P.E.G. e della performance dell'Unione e dei Comuni](#): il documento definisce il processo coordinato di programmazione, determinandone tempi e soggetti, e individua strumenti uguali per tutti gli enti, come la scheda di programmazione per la costruzione del PIAO e la griglia di indicatori di attività per la raccolta di dati finalizzata alla realizzazione dei report.

Il Piano esecutivo di gestione PEG è uno strumento di programmazione operativo di breve e medio termine, approvato dalla Giunta comunale dopo l'approvazione del Bilancio preventivo da parte del Consiglio comunale. Viene redatto ogni anno ai sensi dell'art. 169 del Tuel, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, sulla base di quanto indicato nel DUP e nel bilancio preventivo, con la funzione principale di consentire ai dirigenti/funzionari la

gestione dell'Ente, nella separazione tra funzioni politiche (attribuite al Consiglio e alla Giunta) e le competenze gestionali dei funzionari responsabili dei servizi.

Con l'introduzione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) per effetto dell'art. 6 del DL 9 giugno 2021 n. 80, il PEG rimane obbligatorio, ma viene svuotato di parte degli obiettivi gestionali.

Infatti, l'art. 1, comma 4, DPR 24 giugno 2022 N. 81, nell'individuare i contenuti del PIAO, sopprime il terzo periodo dell'art. 169, comma 3-bis del Tuel, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, togliendo di fatto al PEG gli obiettivi di performance dell'Ente, previsti invece nelle apposite sezioni del PIAO.

IL PEG rimane quindi un documento di programmazione quasi esclusivamente finanziario, focalizzandosi sulla suddivisione degli stanziamenti di entrata e di spesa del bilancio preventivo per ciascun dirigente/responsabile di servizio.

Per contro il PIAO ha come obiettivo quello di "assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi, anche in materia di diritto di accesso".

Il DM 30 giugno 2022, n. 132 ha definito lo schema tipo di PIAO e le modalità di adozione semplificate per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti.

Il PIAO ha anch'esso durata triennale, viene aggiornato annualmente ed è approvato con delibera di Giunta comunale entro il 31 gennaio oppure, in caso di rinvio dei termini di approvazione del bilancio preventivo, entro 30 giorni dalla data di approvazione (art.11 del DM 30 giugno 2022, n. 132).

Quindi PEG E PIAO sono due documenti distinti di programmazione operativa, da approvarsi successivamente ed in coerenza con il bilancio di previsione e suoi allegati obbligatori

Il PIAO 2025 - 2027, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 25 del 05.03.2025 in coerenza con il DUP e il Bilancio, accorpa in sé: il piano delle performance, il piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza, il piano dei fabbisogni di personale, compresa la programmazione della formazione, il piano per il lavoro agile, il piano delle azioni positive, il piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali.

Altri provvedimenti adottati in attuazione di tali disposizioni per l'anno 2025 sono stati:

- "Approvazione del Bilancio di previsione finanziario 2025/2027 (Art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000 e art. 10 D.Lgs. n. 118/2011)" con Deliberazione di Consiglio comunale n. 93 del 18.12.2024";
- "Approvazione della Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) Periodo 2025/2027(Art. 170, c.1, D.Lgs. n.267/2000)" con Deliberazione di Consiglio comunale n. 92 del 18.12.2024;
- "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2025/2027. Parte finanziaria" con Deliberazione della Giunta comunale n. 126 del 18.12.2024;
- "Verifica stato di attuazione degli obiettivi", con Deliberazione di Consiglio comunale n. 51 del 24/09/25;

La *Relazione sulla performance* individua i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e alle risorse inizialmente programmate, indicando e rendendo noti gli elementi utili alla misurazione e alla valutazione dei risultati raggiunti.

La rendicontazione avviene tramite apposite schede, sulla base di una metodologia comune a

tutti gli Enti che costituiscono l'Unione dei Comuni Valli del Reno Lavino e Samoggia.

La Relazione viene sottoposta alla validazione dell'Organo indipendente di valutazione e pubblicata nella sezione Amministrazione Trasparente.

Con queste finalità, la Relazione si configura come un documento di immediata comprensione, che raccoglie informazioni di sintesi circa il contesto esterno nel quale si è svolta l'attività dell'Ente, il contesto interno relativo all'organizzazione, i dati qualitativi e quantitativi che caratterizzano l'Amministrazione, i risultati raggiunti e le principali criticità o elementi di merito che si sono manifestati nel corso del 2025. La stesura del documento è ispirata ai principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza.

L'avanzamento degli obiettivi assegnati è stato costantemente monitorato attraverso incontri in sede di Conferenza di Direzione (titolari di incarico di EQ e Segretario comunale), indicativamente con cadenza settimanale.

9. RELAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE 2025 VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIPENDENTI

Ambiti di valutazione

La valutazione della performance dei dipendenti riguarda due principali ambiti:

- Risultati conseguiti misurati attraverso gli indicatori di performance del Servizio di appartenenza: Peso assegnato 30% (pari a 30 punti)
- Comportamenti organizzativi agiti nell'esercizio dei compiti assegnati: Peso assegnato 70% (pari a 70 punti).

VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE - E.Q. (POSIZIONI ORGANIZZATIVE)

Ambiti di valutazione

La misurazione e la valutazione della performance individuale dei Responsabili con incarico di Elevata Qualificazione è collegata ai Risultati conseguiti, misurati attraverso gli indicatori di performance dell'ambito organizzativo di diretta responsabilità, e ai Comportamenti organizzativi agiti nell'esercizio del ruolo attribuito con il conferimento dell'incarico e definito nel job-profile (descrizione del profilo associato allo specifico ruolo organizzativo). Il peso assegnato ai risultati conseguiti corrisponde al 40% mentre quello assegnato ai comportamenti organizzativi corrisponde al 60%.

Gli obiettivi di performance assegnati alla struttura nell'anno 2025 sono elencati nella tabella sotto riportata.

REPORT OBIETTIVI DI PERFORMANCE 2025		
	SERVIZIO	OBIETTIVO
Trasversali	Tutti i Servizi	Riduzione dei tempi di pagamento della PA

Trasversali	Tutti i Servizi	Attuazione di percorsi di sviluppo delle conoscenze e delle competenze del personale (empowerment) in ottemperanza alla Direttiva del Ministro della pubblica amministrazione del 28 novembre 2023
Trasversali	Servizi tecnici	Formazione prevista dal progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna, finanziato in ambito Unionale e organizzata tramite Aess AZIONI SISTEMICHE PER LA TRANSIZIONE ENERGETICA” BANDO “PR FESR 2021-2027 - AZIONE 2.2.4: SUI TEMI DELLA TRANSIZIONE ENERGETICA -
Segretario comunale	Segreteria generale	Avvocatura civica metropolitana
Segretario comunale	Segreteria generale	Monitoraggio e controllo adempimenti in materia di trasparenza ai sensi del Dlgs 33/13 con particolare focus sulla rendicontazione progetti PNRR
Segretario comunale	Segreteria generale	Monitoraggio e aggiornamento DPIA Regolamento UE 679/2016 Valutazione di impatto nella Protezione dei dati
		1^AREA
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	ANSC – Adesione allo stato civile digitale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Gestione dei servizi demografici, elettorali e statistici
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Adempimenti relativi allo svolgimento di n° 5 Referendum abrogativi
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	PNRR M1C1 Investimento 1.3 “DATI E INTEROPERABILITÀ Misura 1.3.1. Piattaforma Digitale Nazionale Dati
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Gestione degli atti amministrativi – Supporto agli Organi Istituzionali e al Segretario Generale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Conclusioni rilevazione dei procedimenti amministrativi: aggiornamento a seguito dell’approvazione del Modello Macro Organizzativo dell’Ente del nuovo sito istituzionale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Formazione Consiglieri comunali
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Studio di fattibilità per la digitalizzazione dei contratti di concessione di loculi depositati in Segreteria generale e dei registri dei contratti pubblici.
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Gestione front office e back office sportello del cittadino – Gestione notifiche, albo pretorio - Protocollo generale e gestione documentale -
Affari Generali e Istituzionali	Servizi al cittadino - Segreteria generale	Rilascio contrassegni disabili
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Supporto al Sindaco e alla Giunta nella gestione delle attività istituzionali

Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	La ristrutturazione e l'implementazione della comunicazione istituzionale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Aumentare la partecipazione dei cittadini alla vita dell'Amministrazione
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Nuovo slancio a Villa Edvige Garagnani
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Gestione del Servizio Partecipazione e Innovazione istituzionale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Gestione del Servizio Partecipazione e Innovazione istituzionale
Affari Generali e Istituzionali	Servizi Comunicazione-Partecipazione-Segreteria del Sindaco	Garantire la gestione della comunicazione istituzionale e dell'immagine dell'Ente
		2^ AREA
Servizi alla Persona-Attività produttive	Attività Produttive	Gestione attività amministrativa delle attività economiche del territorio.
Servizi alla Persona-Attività produttive	Attività Produttive	Istituzione di n. 2 posteggi isolati frazione di Riale
Servizi alla Persona-Attività produttive	Attività Produttive	Progetto negozi sfitti
Servizi alla Persona-Attività produttive	Servizio di staff	Realizzazione di manufatto contro la violenza alle donne.
Servizi alla Persona-Attività produttive	Servizio di staff	Supporto al Responsabile dell'Area Servizi alla Persona e alle Imprese nella predisposizione dei principali atti di programmazione, bilancio, variazioni, obiettivi atti trasversali. Analisi sulla qualità dei servizi erogati. Analisi delle procedure. Supporto negli atti relativi alle politiche giovanili.
Servizi alla Persona-Attività produttive	Ciop	Azioni integrate volte ad accrescere l'occupabilità delle persone con difficoltà di inserimento nel mercato del lavoro
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Gestione attività afferenti al servizio "cultura, Sport e tempo libero"
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Prosecuzione progetto Zola sport Plan
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Promozione della centralità delle attività culturali e sociali dei Centri Socio Culturali,

Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Rassegna Zola Jazz & Wine – nuovo bando di gara -revisione e aggiornamento criteri e ampliamento collaborazioni
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Progettazione e realizzazione del Progetto “Mu.s.a.” Rassegna di Musica Spettacolo, Arti”
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Primo “Premio Letterario Città di Zola Predosa”
Servizi alla Persona-Attività produttive	Cultura-Sport	Biblioteca Comunale, riorganizzazione e programmazione attività
Servizi alla Persona-Attività produttive	Politiche giovanili	Gestione attività politiche giovanili
Servizi alla Persona-Attività produttive	Politiche giovanili	Zola Città futuro realizzazione attività per i ragazzi ed i bambini
Servizi alla Persona-Attività produttive	Famico	Gestione attività afferenti al servizio “Cura, diritti e benessere delle persone”
Servizi alla Persona-Attività produttive	Famico	ottimizzazione gestione alloggi ERP
Servizi alla Persona-Attività produttive	Ciop	Azioni integrate volte ad accrescere l’occupabilità delle persone con difficoltà di inserimento nel mercato del lavoro
Servizi alla Persona-Attività produttive	Ciop	consolidamento e sviluppo dei servizi di facilitazione digitale rivolti all'utenza più debole
Servizi alla Persona-Attività produttive	Scuola	Consolidamento e mantenimento livelli qualità dei servizi scolastici (non previsti in altri obiettivi) e dei nidi d'infanzia
Servizi alla Persona-Attività produttive	Scuola	Gestione delle rette per la frequenza ai nidi d'infanzia e per i servizi scolastici
Servizi alla Persona-Attività produttive	Scuola	Ludoteca e Centro Bambini e famiglie: nuova procedura di affidamento del servizio e gestione delle attività educative
Servizi alla Persona-Attività produttive	Scuola	Organizzazione servizio educativo dei nidi d'infanzia, gestione rette per la frequenza al servizio, gestione e rendicontazione dei contributi del Fondo FSE per i nidi.
		3^a AREA
Urbanistica-Assetto del Territorio	Sit	Attività Urbanistica Ordinaria - Gestione Strumenti Urbanistici generali/Paesaggio

Urbanistica-Assetto del Territorio	SUE Sportello Edilizia	Adozione e Approvazione PUG
Urbanistica-Assetto del Territorio	Sit	Informatizzazione pratiche archivio edilizia
		Misure applicative Decreto "Salva Casa" Adeguamento e aggiornamento convenzioni Dehor e per attuazione interventi ed ERS
Urbanistica-Assetto del Territorio	SUE Sportello Edilizia	Riassetto organizzativo del SUE
Urbanistica-Assetto del Territorio	SUE Sportello Edilizia	Aggiornamento DCC 77/2019 per aggiornamento tariffario CdC, controllo e recupero crediti
Urbanistica-Assetto del Territorio	SUE Sportello Edilizia	Rinnovo della CQAP
Urbanistica-Assetto del Territorio	Sit	Sviluppo digitale e processi telematici
		4^ AREA
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	RIQUALIFICAZIONE SOSTENIBILE DI UNA NUOVA AREA COMMERCIALE TRA VIA RISORGIMENTO E VIA MAMELI- REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA PIAZZA
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	INTERVENTO DI RESTAURO E CONSOLIDAMENTO STATICO DEL PORTALE MONUMENTALE DENOMINATO "PORTONE ROSSO"
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	INTERVENTI RESISI NECESSARI A SEGUITO DEGLI EVENTI METEORICI AVVENUTI DA MAGGIO 2023 E FINANZIATI CON FONDI DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	PEBA - Piano Eliminazione Barriere Architettoniche
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	PGTU - Piano Generale Traffico Urbano.
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	ASCENSORE ESTERNO PRESSO ASILO NIDO ALBERGATI
Gestione del Territorio	Lavori Pubblici	ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLA IV AREA A FRONTE DEL SOTTO ORGANICO E DELLE MOLTEPLICI ATTIVITA' DERIVANTI DALL'ALLUVIONE E DAL PNRR
		5^ AREA
Risorse	Servizi Finanziari ed	Presidio e controllo della gestione contabile dell'Ente – Redazione del

	Economali	Bilancio di previsione e Rendiconto della gestione
Risorse	Servizi Finanziari ed Economali	NUOVE MODALITA' DI APPROVVIGIONAMENTO DEI MATERIALI DI CONSUMO PER GLI UFFICI ED I LOCALI COMUNALI NELL'OTTICA DEL CONTENIMENTO DEI COSTI
Risorse	Servizi Finanziari ed Economali	INTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI CONSERVAZIONE DEGLI ORDINATIVI INFORMATICI
Risorse	Servizi Finanziari ed Economali	Implementazione Controllo di gestione
Risorse	Tributi	Gestione, Riscossione e Controllo entrate tributarie
Risorse	Tributi	Gestione Tributi- Presidio e controllo della gestione corrente delle principali attività, in una fase di riorganizzazione e turn over del personale in organico all'Ufficio
Risorse	Tributi	Recupero evasione Imu e Tasi
Risorse	Tributi	PASSAGGIO DA TARI A TARIFFA CORRISPETTIVA PUNTUALE
Risorse	Tributi	AFFIDAMENTO GESTIONE SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE CUP SULLE ESPOSIZIONI PUBBLICITARIE

Le schede relative agli obiettivi 2025 e al grado di raggiungimento sono riportate nell'Allegato "A.1" della Relazione.

ALL. A. 1 RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNO 2025

SCHEDE OBIETTIVI





Comune di
Zola Predosa

Trasversali

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP : Trasversale a tutti gli i progetti									
La Direttiva del Ministro della pubblica amministrazione del 28 novembre 2023 ha introdotto modalità operative da adottare per la misurazione e la valutazione della performance individuale del personale delle amministrazioni pubbliche, di livello dirigenziale e non, al fine di integrare e adeguare ai nuovi indirizzi di efficacia ed efficienza l'attività delle amministrazioni pubbliche. Tra gli indirizzi rilevanti viene ritenuto saliente promuovere il ruolo fondamentale della formazione nella valutazione individuale. In particolare, per i dirigenti occorrerà stabilire priorità formative sia per il perfezionamento delle competenze personali, sia per l'efficace svolgimento del ruolo dirigenziale, al fine di poter guidare con successo il personale assegnato e fungere da leader del cambiamento nell'organizzazione.									
SERVIZIO: Tutti i Servizi dell'Ente			Responsabile: Tutti i Funzionari EQ		Sindaco, Assessori				
Altri servizi coinvolti: tutti i Servizi			Eventuale raccordo con Stakeholders:						
Attività performante			Descrizione obiettivo: attuazione di percorsi di sviluppo delle conoscenze e delle competenze del personale (empowerment) in ottemperanza alla Direttiva del Ministro della pubblica amministrazione del 28 novembre 2023						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027	Monitoraggio		
1	Formazione competenze digitali; Formazione in tema di anticorruzione e trasparenza, soft skills, sicurezza sul lavoro, gestione ed esecuzione appalti. Formazione TECLA, PEBA,	Raggiungimento di un elevato grado di competenza e professionalità		x	x	x			il monitoraggio annuale
2									
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		Monitoraggio			
1		2025	almeno un corso di formazione nelle tematiche evidenziate						
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Tutti i dipendenti		non sono previste modifiche							
Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio			
Miglioramento dell'efficienza organizzativa		Miglioramento dell'efficienza organizzativa							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Piattaforma Syllabus, Interacta, altre piattaforme on line, formazione in presenza e on line									
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			

In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note			
Raccordo Piano delle Azioni positive			
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note			
VERIFICA AL 30/09	Nel corso della prima parte dell'anno il personale con qualifica di istruttore ha usufruito di formazione on line in materia di anticorruzione. Per le posizioni dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione è stata programmata una formazione specialistica in data 23/10/2025. Per quanto riguarda i corsi nell'ambito della sicurezza sul lavoro si è svolto l'aggiornamento annuale relativo al primo soccorso per i referenti comunali. E' stata inoltre organizzato un incontro a livello di Unione relativo agli aggiornamenti del Codice dei Contratti pubblici. E' in corso la formazione per i RUP in materia di esecuzione degli appalti.		
VERIFICA AL 31/12	Come indicato nella verifica al 30/09 si è svolta in data 23/10/2025 la formazione specialistica in materia di anticorruzione per l'Area dei Funzionari e dell'Elevata qualificazione. E' proseguita la formazione dei RUP per la qualificazione per l'esecuzione dei contratti pubblici.		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : Trasversale a tutti gli i progetti						
La Direttiva del Ministro della pubblica amministrazione del 28 novembre 2023 ha introdotto modalità operative da adottare per la misurazione e la valutazione della performance individuale del personale delle amministrazioni pubbliche, di livello dirigenziale e non, al fine di integrare e adeguare ai nuovi indirizzi di efficacia ed efficienza l'attività delle amministrazioni pubbliche. Tra gli indirizzi rilevanti viene ritenuto saliente promuovere il ruolo fondamentale della formazione nella valutazione individuale. In particolare, per i dirigenti occorrerà stabilire priorità formative sia per il perfezionamento delle competenze personali, sia per l'efficace svolgimento del ruolo dirigenziale, al fine di poter guidare con successo il personale assegnato e fungere da leader del cambiamento nell'organizzazione.						
SERVIZIO: Uffici Tecnici e Tutte le Aree e Servizi dell'Ente		Responsabile: Tutti i Funzionari EQ		Sindaco, Assessori		
Altri servizi coinvolti: tutti i Servizi		Eventuale raccordo con Stakeholders: utenza esterna, interna, cittadini enti terzi				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Formazione prevista dal progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna, finanziato in ambito Unionale e organizzata tramite Aess (PROGETTO "RENO, LAVINO E SAMOGGIA / 4 AZIONI SISTEMICHE PER LA TRANSIZIONE ENERGETICA" FINANZIATO DAL BANDO "PR FESR 2021-2027 - AZIONE 2.2.4: BANDO AZIONI DI SISTEMA PER IL SUPPORTO AGLI ENTI LOCALI SUI TEMI DELLA TRANSIZIONE ENERGETICA - II EDIZIONE")				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	Monitoraggio
1	Formazione specifica di Pianificazione Urbana Sostenibile rivolta ai dipendenti del Servizio SUE SUAP Urbanistica - sui temi della pianificazione del territorio e della progettazione a scala urbana	Raggiungimento di un elevato grado di competenza e professionalità	x	x	x	monitoraggio semestrale
2	Formazione TECLA - Transizione Ecologica per il Clima e l'Adattamento, rivolto al personale dell'ente	Rafforzamento della capacità amministrativa e delle competenze del personale interno dell'Ente sul tema della transizione energetica ed ecologica.	X	X	x	monitoraggio semestrale
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		Monitoraggio
1	L'attività è prevista nei primi mesi dell'anno 2025, consta in un ciclo di seminari in presenza della durata di una mezza giornata, strutturati con una prima parte frontale con lezioni di docenti ed esperti del settore che presenteranno anche progetti pilota e buone pratiche, a cui farà seguito un'attività di gruppo laboratoriale, di confronto e approfondimento sui temi della lezione	2025	3 seminari entro giugno 2025			
2	L'attività è prevista indicativamente entro il primo semestre. Si sviluppa su due livelli di approfondimento: un primo livello mirato a fornire una formazione di base generale e trasversale sul tema della transizione e degli strumenti operativi (PAESC, ecc), ii) allineare e omogeneizzare il linguaggio, iii) attivare un interesse ed una coscienza comune; aperto ai funzionari di tutte le Aree e Servizi dell'Ente. Successivamente è prevista una serie di incontri di approfondimento dedicati agli uffici tecnici su specifiche tematiche. L'attività consisterà in un ciclo di seminari in modalità online su piattaforma dedicata.	2025	4-5 seminari entro giugno 2025			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico	
Tutti i dipendenti		non sono previste modifiche				
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio	
Miglioramento dell'efficienza organizzativa		Rafforzamento della capacità amministrativa e delle competenze del personale interno dell'Ente				
Note						

Processo di informatizzazione dei servizi pubblici		
Dotazioni informatiche	Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure
Strumentazione informatica, PC piattaforme dedicate		
Note		
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione		
Descrizione attività da monitorare	Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.	• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro	Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note		
VERIFICA AL 30/09	Nel corso della prima parte dell'anno il personale con qualifica di funzionario in servizio all'Area 3 (SUE e Urbanistica e Paesaggio) ha fruito di formazione on line in materia di Disciplina degli incarichi e sia il personale con qualifica di funzionario sia il personale con qualifica di istruttore tecnico in servizio all'Area 3 ha fruito di formazione on line in materia Edilizia (aggiornamento alla normativa csd. "Salvacasa")	
VERIFICA AL 31/12	Nella seconda parte dell'anno l'avvicendamento del personale nell'area tecnica ha rallentato i percorsi di formazione e la relativa gestione dovendo far fronte a contingenze operative. La formazione si è svolta su scelta discrezionale senza una completa strutturazione.	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP : Trasversale a tutti gli i progetti									
Con la circolare n. 1/2024, emanata il 3 gennaio 2024, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e il Dipartimento della Funzione Pubblica forniscono prime indicazioni operative in merito all'applicazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41 recante "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni". La presente scheda definisce l'obiettivo di performance in attuazione alla richiamata circolare ed è riferita a tutti servizi, Funzionari EQ dell'Ente									
SERVIZIO: Tutti i Servizi dell'Ente		Responsabile: Tutti i Funzionari EQ Referente Responsabile Servizi Finanziari		Sindaco, Assessori					
Altri servizi coinvolti: Servizio Finanziario		Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività ordinaria		Descrizione obiettivo: Riduzione dei tempi di pagamento della PA. L'articolo 4bis del DL 13/2023 convertito nella L. 41/2023 prevede che siano conseguiti, da parte delle Pubbliche Amministrazioni, specifici obiettivi di target in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo, prevedendo l'Assegnazione di obiettivi annuali funzionali al rispetto dei tempi di pagamento ai dirigenti e dei funzionari EQ responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali. Il medesimo articolo prevede anche l'integrazione, che si considera attuata con l'assegnazione specifica del presente obiettivo fino a nuova definizione dei medesimi, degli incarichi dei Dirigenti e dei funzionari EQ. Il mancato raggiungimento dell'obiettivo viene valutato ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, per una quota pari al 30% solo per i Dirigenti e Funzionari EQ							
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027	Monitoraggio		
1	Tempi di pagamento delle fatture commerciali	Indicatore del tempo medio inferiore a 30 giorni		x	x	x			il monitoraggio viene effettuato trimestralmente, con la verifica dell'indicatore di tempestività di
4									
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			Monitoraggio		
1	Tempo medio di ritardo rispetto ad un tempo medio di pagamento di 30 giorni	2025	0				L'indicatore viene calcolato su un volume di pagamento pari almeno all'80% dell'ammontare dell'importo dovuto delle fatture ricevute, facendo riferimento alla Piattaforma dei Crediti Commerciali		
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Cat. D e Cat. C coinvolti nell'attività di liquidazione fatture		non sono previste modifiche							
Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio			
Miglioramento dell'efficienza organizzativa		Miglioramento dell'efficienza organizzativa							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
PC programma contabilità Jente									
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			

In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.
Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro	Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note		
VERIFICA AL 30/009	I tempi di pagamento vengono rispettati regolarmente.	
VERIFICA AL 31/12	I tempi di pagamento vengono rispettati regolarmente.	



Comune di
Zola Predosa

Segretario

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01						
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Segretario generale Fanti Andrea		Sindaco		
Altri servizi coinvolti: Tutte le Aree		Eventuale raccordo con Stakeholders: Servizi interni, Amministratori, cittadinanza, soggetti terzi				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Avvocatura civica metropolitana				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	verifica fattibilità convenzionamento con la Città metropolitana per avvocatura civica	sottoscrizione della convenzione	X			
2	attività di raccordo con gli uffici e gestione delle risorse economiche necessarie per il servizio di tutela legale	Corretta e puntuale gestione del contenzioso	X	X	X	
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	attuazione verifica fattibilità del convenzionamento con la Città metropolitana, passaggio dei procedimenti in fase di avvio	2025	30/01/2025			
2	l'attività consiste nel raccordo con i servizi in fase di avvio della Convenzione e nelle fasi successive di attuazione. Gestione degli atti di spesa e liquidazione per l'attività dell'avvocatura.	2025	28/02/2025			
3	creazione di un registro del contenzioso e dei pareri richiesti per il monitoraggio dell'attività e delle fasi dei procedimenti	2025	30/06/2025			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
1 Cat. D, 2 Cat. C		non sono previste modifiche				
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Sensibilizzare la struttura comunale sulle misure di controllo delle procedure per limitare/prevenire il contenzioso.		Assicurare la massima efficienza dell'azione amministrativa				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
programma Jente atti e protocollo, programma PNNR		si				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		

Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro	Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note		
VERIFICA AL 30/09	La convenzione con la Città Metropolitana è stata approvata con Deliberazione del Consiglio comunale n. 82 del 11/12/2024. Il Servizio ha garantito le attività prodromiche all'approvazione e gestito gli atti di impegno relativi. E' stato creato il registro del contenzioso e dei pareri richiesti.	
VERIFICA AL 31/12	Come indicato nella verifica al 30/09 l'attività si è conclusa nei termini.	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01							
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Segretario generale Fanti Andrea	Sindaco				
Altri servizi coinvolti: Tutte le Aree		Eventuale raccordo con Stakeholders: Servizi interni, Amministratori, cittadinanza, soggetti terzi					
Attività performante		Descrizione obiettivo: Monitoraggio e controllo adempimenti in materia di trasparenza ai sensi del Digs 33/13 con particolare focus sulla rendicontazione progetti PNNR					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Monitorare aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente alla modifiche normative; nello specifico la sottosezione relativa ai contratti pubblici e PNRR. Promuovere con gli Uffici competenti pubblicazioni tempestive	Corretto e puntuale adempimento obblighi di Legge			X	X	X
2	Monitorare la rendicontazione dei progetti PNNR	Corretto e puntuale adempimento obblighi di Legge			X	X	X
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Monitoraggio delle sezioni della pagina web Amministrazione trasparente Informatizzazione del processo	2025	1 controllo al 31/3-31/7-31/12 a campione				
2	Monitoraggio dell'avvenuta pubblicazione	2025	1 controllo al 31/3-31/7-31/12 a campione				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
1 Cat. D, 2 Cat. C		non sono previste modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio		
Responsabilizzare tutta la struttura comunale sugli obblighi di trasparenza;		Assicurare la massima trasparenza dell'azione amministrativa					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure		
programma Jente atti e protocollo, programma PNNR		si					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.					
Note							

VERIFICA AL 30/09	Il monitoraggio viene svolto regolarmente. E' stata svolta la verifica della conformità delle pubblicazioni previste per legge di alcune sezioni di amministrazione trasparente agli schemi standard di Anac, apportando aggiornamenti laddove necessari.
VERIFICA AL 31/12	L'attività si è svolta regolarmente.

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01							
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Segretario generale Fanti Andrea	Sindaco				
Altri servizi coinvolti: Tutte le Aree		Eventuale raccordo con Stakeholders: Servizi interni, Amministratori, cittadinanza, soggetti terzi					
Attività mantenimento		Descrizione obiettivo: Monitoraggio e aggiornamento DPIA Regolamento UE 679/2016 Valutazione di impatto nella Protezione dei dati					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Verificare l'implementazione delle DPIA	Corretto e puntuale adempimento obblighi di Legge			X		
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Monitoraggio delle DPIA adottate e conseguente aggiornamento	2025	1 controllo al 30/06				
2	Adozione DPIA per i nuovi servizi	2025	31/12/2025				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
1 Cat. D, 2 Cat. C		non sono previste modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio		
Responsabilizzare tutta la struttura comunale sugli obblighi di trasparenza Il gruppo avrà per l'ente il valore aggiunto di: - far circolare le buone prassi ;		-agevolare collaborazioni tra i diversi ambiti; -promuovere la conoscenza -promuovere la conoscenza reciproca e in generale dei servizi svolti dall'ente;					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure		
programma Jente atti e protocollo		si					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.					
Note							
VERIFICA AL 30/09	Sono in corso di validazione le DPIA relative ai servizi al cittadino e ai servizi all'infanzia da inviare successivamente alla DPO per il caricamento sul portale Privacy in uso all'Ente. Il procedimento di validazione e caricamento sarà portato a termine entro dicembre 2025. E' in corso di valutazione a livello di Unione la redazione delle DPIA relative alla videosorveglianza.						
VERIFICA AL 31/12	Le DPIA sono state sottoposte alla validazione del Segretario.						



Comune di
Zola Predosa

Prima Area

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01						
SERVIZIO: Servizi Demografici		Responsabile: Tarozzi Fabiana	Sindaco Davide Dall'Omo			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Adempimenti relativi allo svolgimento di n° 5 Referendum abrogativi				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027
1	Predisposizione scadenziario relativo agli adempimenti per lo svolgimento di n° 5 referendum abrogativi previsti per l'anno 2025	Correttezza e tempestività nello svolgimento di ciascun adempimento previsto dall'indizione dei comizi elettorali alla restituzione del materiale elettorale al Tribunale e alla Prefettura		X		
2	Predisposizione informative relative allo svolgimento dei referendum – Raccordo con l'ufficio comunicazione per la pubblicazione sul sito e altri canali (social)	Creazione e aggiornamento costante della pagina informativa relativa alle elezioni (es. voto a domicilio, visite mediche per elettori non deambulanti, voto cittadini aire, come si vota, ecc..)		X		
3	Predisposizione informative di supporto relative alla propaganda elettorale	Correttezza e rispetto dei tempi di svolgimento della propaganda elettorale		X		
4	Predisposizione rendiconto delle spese elettorali da presentare alla Prefettura UTG di competenza	Correttezza e rispetto dei tempi di rendicontazione delle spese elettorali sostenute dal Comune per lo svolgimento dei referendum		X		
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	L'attività consiste nella redazione di uno scadenziario puntuale a supporto degli uffici	2025	dal momento della pubblicazione dei decreti convocazione	regolarmente effettuata		
2	L'attività consiste nella redazione di informative aggiornate ai fini della pubblicazione su un pagina dedicata del sito del Comune nonché la predisposizione della sezione stessa (attività pre e post elezioni: pubblicazione risultati)	2025	4 mesi	regolarmente effettuata		
3	L'attività consiste nella redazione di informative aggiornate per le liste di candidati, nonché nella predisposizione degli atti ufficiali di assegnazione degli spazi e nella successiva comunicazione ai richiedenti	2025	entro il 30° giorno antecedente la data delle elezioni	regolarmente effettuata		
4	L'attività consiste nella redazione del rendiconto spese elettorali da presentare alla Prefettura UTG di competenza e a tal fine è necessario monitorare il corretto flusso degli atti, dalla determina al visto, alla liquidazione, al mandato	2025	Entro 4 mesi dallo svolgimento delle elezioni	regolarmente effettuata		
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
1 Cat. D PO, 2 Cat. C 1 cat B		previsto nel fabbisogno del personale				
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Facilitare la consultazione ed il subentro dei nuovi amministratori		Rendere più efficienti il rapporto di collaborazione con l' ufficio di Segreteria e lo svolgimento del mandato				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Software demografici Palitalsoft – PC - Programma Jente atti – Sipal risultati elettorali		Attività quasi interamente informatizzata				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		

Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro	Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note		
VERIFICA AL 30/09	Il referendum si sono svolti correttamente nel rispetto dei tempi e delle procedure. Il rendiconto delle spese è stato inviato secondo la nuova procedura richiesta dal Ministero dell'Interno (con il raccordo della Prefettura UTG di Bologna) nei tempi previsti dalla legge	
VERIFICA al 31/12	Si conferma quanto indicato nella verifica al 30/9	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : Missione 01 Programma 01.01							
SERVIZIO: Protocollo		Responsabile: Fabiana Tarozzi	Assessore Cocchi Lorenzo				
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders:					
Attività performante		Descrizione obiettivo: PNRR M1C1 Investimento 1.3 "DATI E INTEROPERABILITÀ Misura 1.3.1. Piattaforma Digitale Nazionale Dati					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Pubblicare Interfacce per Programmi Applicativi (API) sul catalogo API della Piattaforma PDND (Servizio protocollazione documenti e Sistema Informatico Unitario dei Servizi Sociali)	Dopo l'adesione alla PDND e l'affidamento del servizio di fornitura delle due interfacce selezionate, si procede all'installazione del software			X		
2	Prove di funzionamento e formazione degli operatori (dipendenti comunali)	In sinergia con le software-house			X		
3	Attivazione dei servizi				X	X	X
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Verifica programmi, configurazione e prove	2025	giugno	Dopo gli atti propedeutici all'attivazione, la piattaforma è pronta per essere utilizzata: necessaria la verifica con le softwarehouse			
2	Formazione operatori	2025	luglio				
3	Attivazione dei servizi	2025	settembre	Servizi di potenziale attivazione: INAD – ANPR: certificato di residenza, stato di famiglia, cittadinanza, accertamento nome dei genitori – INPS scarico massivo ISEE – registro imprese: pec e aggiornamento sede fisica. Verifica in corso			
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico			
1 cat D/PO, 2 cat C		Non sono previste modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Dotare l'Ente di un documento che definisca le linee operative in adempimento alla legge. Miglioramento dell'efficacia dell'azione amministrativa		Trasparenza interna ed esterna					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
PC Jente protocollo atti		Attività informatizzata					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.					
Note							
VERIFICA AL 30/09	Sono stati formati gli atti propedeutici all'attivazione della piattaforma. Sono in corso le verifiche tecniche e le richieste di preventivi alle softwarehouse per la connessione dei vari programmi ai servizi esposti sulla piattaforma. Il progetto è in fase di realizzazione, in linea con le previsioni						
VERIFICA al 31/12	Si conferma quanto indicato nella verifica del 30-09: la messa in funzione della PDND è in fase di realizzazione.						

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01						
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Tarozzi Fabiana	Sindaco Davide Dall'Omo, Assessora Daniela occhiali			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministratori, servizi interni, cittadini, contraenti				
Attività ordinaria		Descrizione obiettivo: Gestione degli atti amministrativi – Supporto agli Organi Istituzionali e al Segretario Generale				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Convocazione e verbalizzazione sedute di Giunta Comunale	Rispetto tempi e modalità di convocazione; completezza della documentazione. Tempestività della verbalizzazione	X	X	X	
2	Convocazione e verbalizzazione sedute di Consiglio Comunale	Rispetto tempi e modalità di convocazione; completezza della documentazione. Tempestività della verbalizzazione	X	X	X	
3	Convocazione sedute Commissioni Consiliari	Rispetto tempi e modalità di convocazione; completezza della documentazione.	X	X	X	
4	Redazione determinazioni di competenza	Tempestività e correttezza della stesura	X	X	X	
5	Gestione contratti comunali	Correttezza delle attività di stipula, repertoriazione e registrazione dei contratti rogati dal Segretario Generale	X	X	X	
6	Gestione pratiche PEEP (riscatti, autorizzazioni)	Correttezza procedimentale e rispetto della tempistica	X	X	X	
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	n. delibere Giunta Comunale	2025	125			
2	n. delibere Consiglio Comunale	2025	65			
3	n. convocazioni Commissioni Consiliari	2025	15			
4	n. contratti	2025	5			
5	n. procedimenti PEEP	2025	4			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
n. 1 cat. D con IPR – n. 2 cat. C		non previste modifiche				
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Favorire il corretto funzionamento degli Organi istituzionali e l'efficienza dei servizi ai cittadini		Rispetto dei principi di efficienza, efficacia e trasparenza nella gestione delle attività interne ed esterne				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
software atti e protocollo		Processi tutti gestiti informaticamente				
		Smart working ammesso				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
Analisi degli atti e redazione report semestrale		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Verifiche pre-contrattuali e registrazione		Miglioramento audit interno e predisposizione di schemi tipo.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.				
Note						

VERIFICA AL 30/09	L'attività è stata svolta correttamente. Sono stati rispettati i tempi di convocazione degli organi istituzionali e delle commissioni consiliari producendo il relativo materiale nei termini. L'istruttoria delle pratiche Peep è stata svolta con tempestività e disponibilità nei confronti dell'utenza. La redazione degli atti amministrativi di competenza del servizio è stata svolta con celerità e correttezza con esiti favorevoli dei pareri di regolarità tecnica e contabile. In particolare si segnala che, in assenza del Segretario generale, fino ad aprile 2025, il Servizio ha svolto in autonomia l'attività di verifica e supporto delle istruttorie relative alle proposte deliberative da sottoporre alla Giunta e al Consiglio.
VERIFICA al 31/12	L'attività si è svolta correttamente anche nell'ultimo trimestre, con rispetto dei tempi sia di convocazione degli organi e delle commissioni consiliari che di istruttoria e redazione degli atti compresi quelli inerenti pratiche PEEP. Il Servizio ha garantito tutte le restanti attività di coordinamento e impulso a supporto del Segretario generale.

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01							
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Tarozzi Fabiana	Assessore: Sindaco Davide Dall'Omo				
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: servizi interni, cittadini					
Attività performante		Descrizione obiettivo: Conclusione rilevazione dei procedimenti amministrativi: aggiornamento a seguito dell'approvazione del Modello Macro Organizzativo dell'Ente del nuovo sito istituzionale					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Attività di ricognizione dei procedimenti amministrativi	Mantenimento delle sezione del sito amministrazione trasparente aggiornata			X		
2	Analisi dei dati e aggiornamento dell'elenco dei procedimenti	Coerenza con la riorganizzazione dei Servizi			X		
3	Elenco definitivo "anagrafe dei procedimenti amministrativi"	Rispetto puntuale della normativa sugli obblighi di pubblicazione			X		
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Organizzazione dell'attività di ricognizione dei procedimenti	2025	effettuato				
2	Aggiornamento e verifica dei procedimenti con gli uffici	2025	effettuato				
3	Elenco definitivo dei procedimenti amministrativi	2025	luglio	pubblicazione elenco definitivo			
4							
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico			
n. 1 cat. D con IPR – n. 2 cat. C		non risultano modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Favorire la conoscenza dei servizi e le procedure assegnate		Garanzia di trasparenza delle attività interne					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
software atti e protocollo, sito web		attività informatizzata per l'aggiornamento e pubblicazione dei procedimenti					
		smart working ammesso					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -					
Note							
VERIFICA AL 30/09	L'attività si è conclusa con l'approvazione dell'elenco dei procedimenti amministrativi con Determina n. 284 del 13.06.2025. Da segnalare che l'elenco è stato strutturato per rendere accessibili da amministrazione trasparente, tramite link, le pagine del sito istituzionale relative ai servizi competenti per i singoli procedimenti.						
VERIFICA al 31/12	Si conferma quanto già espresso per la verifica del 30/9.						

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01							
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Tarozzi Fabiana		Sindaco			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: Consiglieri comunali					
Attività performante/mantenimento		Descrizione obiettivo: Formazione Consiglieri comunali					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Attuazione percorso formativo per i Consiglieri comunali sull'attività amministrativa e separazione delle funzioni	Consentire la conoscenza del contesto e delle attività della PA			x		
2	Attuazione percorso formativo per i Consiglieri comunali sulle norme della trasparenza e accesso agli atti	Consentire la conoscenza del contesto e delle attività della PA			X		
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Formazione in materia di competenze degli Organi comunali, in particolare competenze della Giunta, del Consiglio e separazione delle funzioni di indirizzo politico e amministrative	2025	giu-25				
2	Formazione in materia di trasparenza e accesso agli atti con particolare riferimento agli obblighi di pubblicazione, accesso agli atti, accesso civico, e accesso generalizzato	2025	dic-25				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
1 Cat. D, 2 Cat. C		non sono previste modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio		
L'attività avrà per l'ente il valore aggiunto di: - far circolare le buone prassi; -agevolare collaborazioni tra i diversi ambiti; -promuovere la conoscenza; -promuovere la conoscenza reciproca e in generale dei servizi svolti dall'ente.		miglioramento della capacità di orientamento e delle funzioni svolte					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure		
Personal computers programma Jente-atti		l'attività è parzialmente informatizzata trattandosi di formazione in presenza					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.					
Note							
VERIFICA AL 30/09		E' stato proposto ai consiglieri comunali il Percorso formativo di Anci, gratuito e online di 5 incontri, da aprile a giugno 2025, con il seguente programma: modulo 1: il ruolo di amministratore/amministratrice nel sistema delle autonomie locali, modulo 2: strumenti di programmazione e controllo, modulo 3: l'uso strategico dei beni e dei contratti pubblici, modulo 4: i comuni e le strategie locali per la sostenibilità, modulo 5: digitalizzazione, e-government e innovazione dell'ente locale. Si prevede la formazione in materia di accesso e privacy nel mese di dicembre.					
VERIFICA al 31/12		Il 4 dicembre si è tenuto l'incontro formativo in materia di "atti, procedimenti, trasparenza e accesso documentale, civico e generalizzato". L'incontro ha riscontrato ampia partecipazione da parte dei Consiglieri.					

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.01							
SERVIZIO: Segreteria Generale		Responsabile: Tarozzi Fabiana		Sindaco			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders:					
Attività performante		Descrizione obiettivo: Studio di fattibilità per la digitalizzazione dei contratti di concessione di loculi depositati in Segreteria generale e dei registri dei contratti pubblici.					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Ricognizione contratti di concessione di loculi depositati presso la Segreteria generale/Archivio storico e Adopera	miglioramento della gestione e ricerca dei contratti di concessione di loculi			x		
2	Istruttoria, verifica contratti di concessione di loculi e registri atti pubblici da digitalizzare	miglioramento delle modalità di accesso agli atti da parte dei cittadini/servizi			x		
3	Richiesta preventivi per la digitalizzazione degli atti e dei registri	valutazione delle risorse necessarie all'attuazione del progetto			x		
4	Consegna relazione di fattibilità e costi	valutazione affidamento digitalizzazione del contratti di concessione e registri nel corso del 2026			x	x	
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	L'attività consiste nella ricognizione per annualità dei contratti di concessione di loculi depositati presso la Segreteria generale/Archivio storico e Adopera	2025	giu-25				
2	L'attività consiste nella schedatura di tutti i contratti di concessione e dei registri dei contratti pubblici in Segreteria generale, suddivisi per annualità e numero.	2025	set-25				
3	Richiesta preventivi per la digitalizzazione degli atti e dei registri	2025	ott-25				
4	Consegna relazione di fattibilità e costi	2025	dic-25				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico			
1 Cat. D, 2 Cat. C		non sono previste modifiche					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Facilitare i rapporti con la pubblica amministrazione in relazione alle richieste di accesso agli atti		Rendere più agevole la ricerca e l'ostensione dei contratti di concessione a seguito di richiesta di accesso agli atti da parte dei cittadini					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
		Attività non informatizzata in quanto in questa fase si tratta di attività di ricognizione di atti cartacei					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.					
Note							

VERIFICA AL 30/09	L'attività di rilevazione e schedatura è stata svolta nel mese di agosto 2025.
VERIFICA al 31/12	La relazione sulla proposta di dematerializzazione dei registri dei contratti cimiteriali depositati in Segreteria generale, completa di preventivo, N. 36192 del 13/10/2025, è stata presentata alla Giunta comunale il 5.12; la Giunta si è espressa in modo favorevole. La fase di digitalizzazione si svolgerà nel corso del 2026.

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025

COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.05											
SERVIZIO: Urca-Sportello del Cittadino – Messi comunali – Protocollo generale e Archivio			Responsabile: Tarozi Fabiana		Assessore: Daniela Occhiali						
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders								
Attività ordinaria			Gestione front office e back office sportello del cittadino – Gestione notifiche, albo pretorio - Protocollo generale e gestione documentale								
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi					2025	2026	2027	
1	Attività di front-office pratiche anagrafiche		Puntuale e corretta gestione dell'attività di front office con particolare riferimento alle pratiche anagrafiche: carte di identità, residenze, certificati, atti notori, autentiche firme, tessere elettorali					X	X	X	
2	Attività di front-office urp		Puntuale e corretta gestione dell'attività di front office con particolare riferimento alle pratiche URP: rilascio SPID, informazioni, anagrafe canina, protocollazione, iscrizioni, pagamenti, licenze/autorizzazioni					X	X	X	
3	Back office		Puntuale e corretta gestione dell'attività di back office: aggiornamento dati, gestione informazioni via telefono, gestione agenda appuntamenti, gestione informazioni via mail, gestione pratiche amministrative, incontri interni, aggiornamenti, registrazione contabile delle attività di sportello					X	X	X	
4	Gestione protocollo informatico e pec		Puntuale e corretta gestione del protocollo informatico; fascicolazione; gestione PEC					X	X	X	
5	Gestione dei documenti di protocollo ai fini della conservazione		Trasmissione alla Regione Emilia Romagna Polo Archivistico, dei documenti ai fini della conservazione					X	X	X	
6	Gestione dei documenti cartacei ai fini della conservazione nell'archivio di deposito o dello scarto		Verifica periodica dell'archivio e attivazione della procedura di scarto in collaborazione con i vari servizi interessati					X	X	X	
7	Notificazione atti		Rispetto della procedura e dei tempi di notificazione					X	X	X	
8	Gestione albo pretorio on-line		Puntuale pubblicazione degli atti all'Albo Pretorio on line					X	X	X	
9	Gestione depositi Casa comunale		Puntuale deposito degli atti alla Casa Comunale					X	X	X	
10	Consegna carte d'identità elettroniche		Corretta consegna delle carte di identità elettroniche ai cittadini					X	X	X	
11	Centralino comunale		Puntuale ed esauriente risposta alle richieste di informazioni telefoniche					X	X	X	
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione		Anno	Previsione	Note						
1	Emissione Carte di Identità Elettronica (o Carta di identità cartacea)		2025	1200	2018						
2	Rilascio certificati, autentica di firme e copie, supporto nella compilazione delle dichiarazione sostitutive di atto di notorietà e nelle autocertificazioni, attestazioni di idoneità alloggiativa ai sensi DLGS. 286/1998		2025	3750	3243						
3	Rilascio tesserini caccia, funghi, pagamento pratiche di autorizzazioni varie: scavi, accesso agli atti, scarico, passo carraio, opere minori, CDU, giostre, ecc.		2025	100	88						
4	Richieste cambio di residenza effettuate allo sportello		2025	480	425						
5	Protocolli in entrata		2025	38000	19060						
6	Numero di trasmissioni per la conservazione (parER)		2025	260	240						
8	Numero atti notificati		2025	700							
10	Numero atti depositati		2025	550							
11	Numero CIE consegnate		2025	1200	2018						
12	Numero uscite per commissioni varie		2025	200							
Piano Organizzativo											
Personale assegnato			Piano triennale fabbisogni personale (outlook)					Piano formativo specifico			
1 cat D/PO n. 6 cat C (di cui 2 part-time) n. 5 cat. B (di cui 1 part-time)			1 cat. C tempo pieno per Sportello del cittadino come da previsione del piano triennale					Formazione sulla normativa anagrafica			
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo			Impatto					Monitoraggio			
Miglioramento dei servizi – efficacia			Trasparenza e semplificazione dei rapporti con i cittadini								
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche			Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)					Misure			
software CitywareOnLine ANPR CIEonline Archiweb Jente protocollo albo pretorio notifiche Anagrafe canina Regione Emilia-Romagna Federa (Lepida) Agenda appuntamenti su piattaforma MY CMS app tesserini pesca Regione Emilia-Romagna			Processi tutti gestiti informaticamente								
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare			Misure del Piano Anticorruzione applicabili					Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.			• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.								
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											

Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note			
VERIFICA AL 30/09	L'attività prosegue secondo le previsioni e nel rispetto delle procedure e dei tempi di legge		
VERIFICA al 31/12	Si conferma quanto indicato nella verifica al 30/9		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 PROGRAMMA 01.05						
SERVIZIO: Urca – Sportello del cittadino		Responsabile: Tarozzi Fabiana	Assessore: Daniela Occhiali			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini, utenti				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Rilascio contrassegni disabili				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Presa in carico dell'attività dalla Polizia Locale dell'Unione Reno lavino Samoggia	Presa in carico delle pratiche in corso, cioè delle domande già presentate alla Polizia Locale e esame della procedura per il rilascio: Iscrizione alla piattaforma CUDE (contrassegno unificato disabili europeo)	X			
2	Esame del flusso dell'attività e impostazione della propria procedura, dalla richiesta al rilascio all'eventuale iscrizione alla piattaforma CUDE	Creazione moduli di richiesta on-line e cartacei, perfezionamento delle modalità di presentazione della richiesta e del ritiro del contrassegno, impostazione delle informazioni da inserire anche sul sito del Comune	X			
2	Rilascio dei contrassegni disabili	Rilascio contrassegni	X	X	X	
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Presa in carico dell'attività dalla Polizia Locale dell'Unione Reno lavino Samoggia anche attraverso incontri mirati	2025	marzo			
2	Esame del flusso dell'attività e impostazione della propria procedura, dalla richiesta al rilascio all'eventuale iscrizione alla piattaforma CUDE	2025	marzo aprile			
3	Organizzazione del servizio e rilascio dei contrassegni disabili	2025				
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
1 cat D/PO n. 6 cat C (di cui 2 part-time) n. 5 cat. B (di cui 1 part-time)		1 cat. C tempo pieno per Sportello del cittadino come da previsione del piano triennale				
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Ottimizzazione della gestione – efficienza		Adempimento di legge – Agevolazione collaborazione fra diversi servizi facilitazione della cittadinanza				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
PC – Elixform moduli on-line – CitywareOnLine		attività da informatizzare				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.				
Note						
VERIFICA AL 30/09	E' stata presa in carico l'attività di rilascio del contrassegno disabili dalla Polizia Locale, predisponendo: 1) i moduli di richiesta di rinnovo o rilascio del contrassegno sia on-line che cartacei 2) le informazioni sul sito, 3) la procedura di rilascio (con alcune agevolazioni rispetto alla precedente – es. non è richiesta la presenza del titolare) Sono state lavorate circa 155 richieste					
VERIFICA al 31/12	Attività portata a compimento.					

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025										
COLLEGAMENTO CON DUP : PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO							1	1	11	
SERVIZIO: Segreteria del Sindaco				Responsabile: F. Palma		Sindaco Davide Dall'Omo				
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini, associazioni, consulte tematiche						
Attività ordinaria				Descrizione obiettivo: Supporto al Sindaco e alla Giunta nella gestione delle attività istituzionali						
Descrizione Fasi / Azioni										
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi				2025	2026	2027		
1	Gestione dell'agenda del Sindaco	Gestione attenta e puntuale				x	x	x		
2	Gestione dell'agenda della Giunta	Gestione attenta e puntuale				x	x	x		
3	Realizzazione di eventi istituzionali	Gestione attenta e puntuale dell'attività organizzativa, preparatoria e di coordinamento degli eventi				x	x	x		
4	Attività di comunicazione - redazione comunicati stampa e gestione rapporti con i mass media	Elaborazione comunicati stampa, confronto con il Sindaco e/o gli Assessorati coinvolti, rapporti con le testate giornalistiche				x	x	x		
Indicatori di Performance										
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note						
1	Numero di iniziative istituzionali realizzate nell'ambito del Calendario dei valori e non	2025	10							
2	Numero di comunicati stampa inviati nel corso dell'anno	2025	10							
3	Numero di cittadini ricevuti nel corso dell'anno	2025	150	Di persona e/o telefonicamente						
Piano Organizzativo										
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico				
Responsabile		Confermata programmazione approvata								
Personale assegnato		Confermata programmazione approvata								
Note										
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente										
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio				
Semplificazione della relazione tra cittadino e amministratori pubblici		Semplificazione e trasparenza dell'attività amministrativa								
Ampliamento della conoscenza e della comprensione dell'azione dell'Amministrazione comunale		Aumento della cittadinanza attiva e consapevole								
Note										
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici										
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure				
Software protocollo, atti, canali social		attività informatizzata in relazione alla comunicazione								
Note										
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione										
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio				

- promozione attività o iniziative di soggetti terzi su strumenti di comunicazione istituzionale; - gestione attività da inserire in agenda	- Direzione editoriale esterna; - supporti operativi condivisi (trasparenza)				
Note					
Raccordo Piano delle Azioni positive					
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire ed esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -				
Note					
VERIFICA al 30/09	L'attività si è svolta e continua a svolgersi regolarmente.				
VERIFICA al 31/12	L'attività si è svolta e continua a svolgersi regolarmente.				
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025					
COLLEGAMENTO CON DUP : PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO	1	1	2		
SERVIZIO: Servizio Partecipazione	Responsabile: F. Palma	Assessore: Daniele Degli Esposti e Delegata fiduciaria Giulia Degli Esposti			
Altri servizi coinvolti:	Eventuale raccordo con Stakeholders: Consulte tematiche, cittadine e cittadini, Unione dei Comuni				
Attività performante	Descrizione obiettivo: Aumentare la partecipazione dei cittadini alla vita dell'Amministrazione				
Descrizione Fasi / Azioni					
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027
1	Realizzazione dei progetti della prima edizione di Spazio Comune Comunità Futuro #SCCF	Realizzazione dei progetti votati nella prima edizione di Spazio Comune Comunità Futuro, bilancio partecipativo espressamente dedicato alle giovani generazioni	x	x	
2	Organizzazione della quinta edizione del Bilancio Partecipativo Spazio Comune	Organizzazione di un nuovo percorso di bilancio partecipativo rivolto alle Consulte tematiche con elaborazione, voto e realizzazione dei progetti	x		
3	Rinnovo delle Consulte tematiche	Insedimento delle nuove Consulte a seguito del cambio di mandato amministrativo	x		
4	Organizzazione dei nuovi Tavoli di Cittadinanza Attiva (TCA) e delle Assemblee di Frazione	Organizzazione durante l'intero arco dell'anno di un calendario di appuntamenti partecipativi nelle frazioni	x	x	x
5	Sottoscrizione di nuovi Patti di Collaborazione	Attraverso il lavoro dei TCA pervenire al coinvolgimento di nuovi cittadini attivi e con loro alla sottoscrizione di nuovi accordi per la cura, la gestione e la manutenzione dei beni comuni	x	x	x
Fase	Indicatori di Performance				
	Descrizione	Anno	Previsione	Note	
1	Numero di incontri dei TCA e delle Assemblee di Frazione	2025	15	dato complessivo tra i due istituti	
2	Numero di votanti per i progetti di Spazio Comune	2025	1000	dato complessivo tra voto cartaceo e online	
3	Numero nuovi Patti di Collaborazione	2025	5		
Piano Organizzativo					
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico	

Responsabile del Servizio		Confermata programmazione approvata					
Personale assegnato		Confermata programmazione approvata					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Incremento della partecipazione dei cittadini alla cura del bene comune		Miglioramento della qualità della vita di comunità					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
Software protocollo, atti, social		attività informatizzata relativamente alla comunicazione tramite social					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni					
Note							
VERIFICA al 30/09		Le attività legate al Bilancio partecipativo dedicato ai più giovani #SCCF sono in corso con l'attuazione dei progetti vincitori. Le Consulte tematiche sono state regolarmente rinnovate e risultano tutte pienamente operative, tanto che l'edizione 2025 del Bilancio partecipativo "Spazio Comune" è stata espressamente dedicata a loro e le ha viste protagoniste nella fase di elaborazione partecipata dei progetti da sottoporre al voto della cittadinanza, svoltasi regolarmente prima della pausa estiva: la realizzazione dei progetti vincitori è attualmente in corso. Pienamente operativi anche i Tavoli di Cittadinanza Attiva e le Assemblee di Frazione: per queste ultime, il secondo giro di incontri sul territorio si è concluso proprio nella seconda metà di settembre con una buona risposta della cittadinanza. Si registra un notevole successo dell'istituto partecipativo dei Patti di Collaborazione, con oltre dieci Patti attualmente operativi sul territorio.					
VERIFICA al 31/12		Le attività legate al Bilancio partecipativo dedicato ai più giovani #SCCF sono proseguite con l'attuazione dei progetti vincitori, in particolare con le serate de "Lo Spazio dei Regaz" presso il Centro Torrazza. Nel corso dell'autunno e della prima parte dell'inverno è stata progettata l'edizione 2026 del Bilancio Partecipativo, per pervenire all'aggiornamento delle linee guida da parte della Giunta comunale. Pienamente operativi anche i Tavoli di Cittadinanza Attiva e le Assemblee di Frazione, mentre si conferma il successo dell'istituto partecipativo dei Patti di Collaborazione, con oltre dieci Patti attualmente operativi sul territorio.					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP :PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO				1	1	11	
SERVIZIO: Servizio Comunicazione e Promozione del territorio		Responsabile: F. Palma	Assessori : Daniele Degli Esposti , Lorenzo Cocchi , Delegato fiduciario Paolo Grazia				
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni e imprese del territorio					
Attività performante		Descrizione obiettivo: Nuovo slancio a Villa Edvige Garagnani					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027

1	Individuazione di una nuova forma di gestione di Villa Edvige Garagnani	Affidamento in concessione della Villa a uno o più soggetti privati con l'obiettivo di mantenere in essere tutte le attività presenti e di un ulteriore ampliamento dell'offerta della struttura, con particolare attenzione alla vocazione enogastronomica del territorio	x	x	x
Fase	Indicatori di Performance				
	Descrizione	Anno	Previsione	Note	
1	Incontri ed eventi organizzati in Villa tra gennaio e dicembre	2025	5	si intendono gli eventi organizzati direttamente dal gestore, dall'Amministrazione comunale o in collaborazione	
Piano Organizzativo					
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico	
Responsabile del Servizio		Confermata programmazione approvata			
Personale assegnato		Confermata programmazione approvata			
Note					
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente					
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio	
Ampliamento dell'offerta culturale del territorio		Miglioramento della qualità della vita di comunità			
Sostegno all'occupazione e alla ricerca attiva del lavoro		Maggiori opportunità lavorative			
Note					
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici					
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure	
Software protocollo, atti, sito web, social		attività informatizzata in relazione alla comunicazione tramite sito web e social			
Note					
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione					
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio	
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.			
Note					
Raccordo Piano delle Azioni positive					
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio	
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -			
Note					
VERIFICA al 30/09	Chiusa la fase di co-programmazione per la nuova gestione di Villa Edvige Garagnani, si sta lavorando per l'apertura della successiva co-progettazione, che vedrà con ogni probabilità la partecipazione di ulteriori e qualificati soggetti del terzo settore, col fine di addivenire a un affidamento a partire dal 2026.				
VERIFICA al 31/12	Nel mese di novembre la Giunta comunale ha approvato le linee guida per l'avvio della fase di co-progettazione, nelle more del cui svolgimento è stata esperita una procedura aperta per selezionare un operatore che gestisse le attività ordinarie di pulizie, presidio e portierato.				
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025					
COLLEGAMENTO CON DUP : PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO				1	1 11

SERVIZIO: Servizio Comunicazione e Promozione del territorio							Responsabile: F. Palma		Assessore: Lidia Rosa Pischedda		
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders: SIA unionale, struttura comunale							
Attività performante				Descrizione obiettivo: La ristrutturazione e l'implementazione della comunicazione istituzionale							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	Asseverazione del nuovo sito comunale			Continuare a gestire il passaggio al nuovo sito web comunale entro la tarda primavera del 2025, garantendone l'asseverazione			x				
2	Implementazione dei contenuti e delle funzionalità del nuovo portale istituzionale			A seguito della migrazione, proseguire con una costante revisione dei contenuti col fine del miglioramento dell'accessibilità del portale web comunale			x	x	x		
3	Consolidamento del servizio interno di rassegna stampa			Valorizzazione dell'adesione alla rassegna stampa metropolitana garantendo il servizio per uffici e gli amministratori attraverso una selezione ragionata di articoli su tematiche di interesse locale e sovracomunale			x	x	x		
4	Creazione del nuovo portale dedicato a cultura, sport, turismo ed eventi			Implementazione di un nuovo portale integrato con quello istituzionale per la promozione e la comunicazione delle attività e degli eventi legati alla cultura, allo sport e al turismo. Contestuale chiusura dei Google sites attuali non rispettosi dei dettami del GDPR 679/2016			x				
5	Creazione di un nuovo sito per Co-Start Villa Garagnani			Implementazione di un nuovo portale dedicato all'incubatore indipendente da quello di Villa Edvige Garagnani			x				
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione			Anno	Previsione	Note					
1	Creazione del nuovo portale dedicato a cultura, sport, turismo ed eventi			2025	Secondo semestre 2025						
2	Chiusura dei Google sites dei servizi rientranti nel nuovo portale			2025	Secondo semestre 2025						
3	Asseverazione del nuovo portale			2025	Primavera 2025						
4	Numero di nuove rassegne stampa inviate agli amministratori			2025	20						
5	Creazione del nuovo portale di Co-Start			2025	Secondo semestre 2025						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Responsabile del Servizio				Confermata programmazione approvata							
Responsabile				Confermata programmazione approvata							
Personale assegnato				Confermata programmazione approvata							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto			Monitoraggio				

Semplificazione della relazione tra cittadino e Pubblica amministrazione		Miglioramento dell'immagine dell'Ente						
Maggiore accessibilità degli strumenti informatici		Semplificazione e trasparenza dell'attività amministrativa						
Messa a disposizione della struttura amministrativa di uno strumento di lavoro e approfondimento utile e immediato		Efficientamento dell'attività amministrativa						
Note								
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici								
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure				
Sito web istituzionale		Passaggio al nuovo sito web						
Note								
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione								
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.						
Note								
Raccordo Piano delle Azioni positive								
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio				
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni						
Note								
VERIFICA al 30/09								
		Il nuovo portale istituzionale dell'Ente risulta pienamente operativo e ha conseguito l'obiettivo della completa accessibilità, pur essendo ancora in attesa della formale asseverazione, nelle more della quale è iniziata la migrazione anche della sezione dedicata all'amministrazione trasparente. Nel frattempo è in corso l'elaborazione del portale esterno dedicato agli eventi e alla promozione del territorio. Tutte le altre attività proseguono regolarmente.						
VERIFICA al 31/12								
		Nel mese di ottobre è stato formalmente asseverato il portale istituzionale, mentre è proseguita la migrazione della sezione amministrazione trasparente. E' continuata l'elaborazione del nuovo portale esterno dedicato agli eventi e alla promozione del territorio, con l'obiettivo di lanciarlo nella primavera del 2026. Tutte le altre attività proseguono regolarmente.						
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP : PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO				1	1	2		
SERVIZIO: Servizio Partecipazione		Responsabile: F. Palma		Assessore: Daniele Degli Esposti				
Altri servizi coinvolti: Servizi Ambiente, LLPP e Manutenzione		Eventuale raccordo con Stakeholders: volontari, associazioni, consulte tematiche						
Attività ordinaria		Descrizione obiettivo: Gestione del Servizio Partecipazione e Innovazione istituzionale						
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi			2025	2026	2027

1	Gestione Registro Unico Volontariato	Garantire una corretta e puntuale gestione del Registro Unico comunale del Volontariato nelle sue 3 sezioni: Associazioni - Volontari singoli - Assistenti Civici			x	x	x
2	Patti di collaborazione	Attività di coordinamento delle attività legate alla gestazione e alla stipula di Patti di collaborazione. L'attività prevede la collaborazione dei Servizi Comunali interessati nell'elaborazione del Patto, nell'attività di monitoraggio e di successiva rendicontazione			x	x	x
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Nuove Associazioni iscritte alla sezione A) del Registro Unico di Volontariato	2025	1				
2	Nuovi volontari singoli iscritti alla sezione B) del Registro Unico di Volontariato	2025	2				
3	Nuovi Assistenti Civici iscritti alla sezione C) del Registro Unico di Volontariato	2025	1				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
Personale assegnato		Confermata programmazione approvata					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio		
Incremento del volontariato e in generale della partecipazione dei cittadini alla cura del bene comune		Miglioramento della qualità della vita di comunità					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure		
Software protocollo, atti,		attività informatizzata in relazione all'adozione di atti					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio		

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -						
VERIFICA al 30/09	Tutte le attività si sono svolte e continuano a svolgersi regolarmente.							
VERIFICA al 31/12	Tutte le attività si sono svolte e continuano a svolgersi regolarmente.							
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP : PROGRAMMA OBIETTIVO OPERATIVO PROGETTO				1	1	11		
SERVIZIO: Comunicazione e Promozione del territorio			Responsabile: F. Palma		Sindaco Davide Dall'Omo e Assessora Lidia Rosa Pischedda			
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini, collettività					
Attività ordinaria			Descrizione obiettivo: Garantire la gestione della comunicazione istituzionale e dell'immagine dell'Ente					
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027	
1	Realizzazione periodico comunale Zol@Informa	Garantire la corretta e puntuale gestione del periodico comunale			x	x	x	
2	Gestione e aggiornamento sito web del Comune	Garantire il corretto e puntuale aggiornamento del sito web del Comune			x	x	x	
3	Gestione e aggiornamento pagina Facebook del Comune	Garantire la corretta gestione, attraverso un'adeguata programmazione di post, della pagina FB del Comune di Zola Predosa			x	x	x	
4	Gestione del canale Telegram "ZolaGram"	Gestione puntuale del canale Telegram istituzionale quale forma di comunicazione con la comunità			x	x	x	
5	Realizzazione newsletter comunale	Garantire una corretta programmazione e realizzazione della newsletter comunale			x	x	x	
6	Realizzazione grafiche e visual per la comunicazione comunale	Ideazione grafica e realizzazione dei materiali a supporto della comunicazione comunale			x	x	x	
7	Apertura del nuovo canale WhatsApp del Comune	Lancio e gestione del nuovo canale WhatsApp del Comune di Zola Predosa			x	x	x	
8	Amministrazione dei siti web collegati all'Amministrazione comunale	Gestione e supervisione dei portali collegati al Comune di Zola Predosa (Villa Edvige Garagnani/Co-Start, Auditorium Spazio Binario, Mortadella Please, Zola Jazz&Wine, UIT, Piccolo Commercio al Centro)			x			
9	Amministrazione del nuovo sito dedicato a sport, cultura ed eventi	Lancio, gestione e supervisione del nuovo portale dedicato a sport, cultura ed eventi			x	x	x	
10	Aggiornamento della segnaletica interna al Municipio	Riordino, revisione e monitoraggio della cartellonistica di indicazione dell'edificio municipale per migliorare l'orientamento dell'utenza			x	x	x	
Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Note				
1	Numeri periodico comunale	2025	5					
2	Followers della pagina Facebook istituzionale	2025	7900					
3	Newsletter inviate	2025	45					
4	Locandine, visual e loghi realizzati	2025	50					
6	Numero di iscritti al canale ZolaGram	2025	3000					
7	Cartelli segnaletici interni ed esterni prodotti	2025	15					

Piano Organizzativo		
Personale assegnato	Piano triennale fabbisogni personale (outlook)	Piano formativo specifico
Responsabile	Confermata programmazione approvata	
Personale assegnato		
Note		
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente		
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo	Impatto	Monitoraggio
Ampliamento della conoscenza e della comprensione dell'azione dell'Amministrazione comunale	Aumento della cittadinanza attiva e consapevole	
Facilitazione della relazione tra cittadinanza e Pubblica amministrazione	Semplificazione e trasparenza dell'attività amministrativa	
Note		
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici		
Dotazioni informatiche	Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure
software protocollo, atti, sito web, social	attività informatizzata in relazione alla comunicazione tramite sito web e social	
Note		
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione		
Descrizione attività da monitorare	Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio
promozione attività o iniziative di soggetti terzi su strumenti di comunicazione istituzionale;	Direzione editoriale esterna;	
Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note		
VERIFICA al 30/09	Tutte le attività si sono svolte e continuano a svolgersi regolarmente. Il nuovo canale WhatsApp è stato lanciato nel corso del mese di settembre. Il portale esterno dedicato a eventi e promozione del territorio è in corso di elaborazione.	
VERIFICA al 31/12	Tutte le attività si sono svolte e continuano a svolgersi regolarmente. Il portale esterno dedicato a eventi e promozione del territorio è in corso di elaborazione. E' in corso di elaborazione un corso di comunicazione social e videomaking dedicato al personale dell'Ufficio Comunicazione e trasversalmente dell'Area, da realizzarsi nei primi mesi del 2026.	



Comune di
Zola Predosa

Seconda Area

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025 -2027											
COLLEGAMENTO CON DUP : MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione PROGRAMMA 01.11 Altri servizi generali OBIETTIVO STRATEGICO CITTA' EDUCANTE: VALORI, DIRITTI CIVILI, PARI OPPORTUNITA', MEMORIA STORICA E IDENTITA' Responsabile politico Assessora Lidia Rosa Pischedda											
SERVIZIO: Servizi Staff			Responsabile: Passerini Gabriele		Assessore: Lidia Rosa Pischedda						
Altri servizi coinvolti: Cura e Diritti e benessere delle persone lavori Pubblici			Eventuale raccordo con Stakeholders:								
Attività performante/mantenimento			Descrizione obiettivo: realizzazione di manufatto contro la violenza alle donne.								
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi				2025	2026	2027			
1	predisposizione bando per individuazione dell'artista	individuazione del soggetto esecutore dell'opera				x					
2	affidamento della realizzazione	assegnazione formale per avvio realizzazione dell'opera				x					
3	installazione	procedere alla relativa installazione				x					
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	predisposizione bando	2025	entro 28 febbraio 2025								
2	adozione determina	2025	entro 30 marzo 2025								
3	installazione presso il giardino campagna	2025	entro 30 novembre								
5	Predisposizione questionario di valutazione del gradimento	2025	50								
Piano Organizzativo											
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico					
Gabriele Passerini											
Michela Poli											
Margherita Berterame											
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio					
Sensibilizzare i cittadini alla cultura contro la discriminazione e la violenza alle donne		Favorire la cultura contro la discriminazione di genere									
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure					
Programmi in dotazione all'Ente per la gestione delle attività amministrative (JENTE; Microsot) e per la comunicazione (sito web, social, Zola Info, newsletter)											
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio					
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.									
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili				Monitoraggio					
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.									
Note											

VERIFICA AL 30/09	
VERIFICA al 31/12	procedura conclusa in fase di realizzazione del manufatto
	il manufatto è stato realizzato e installato a novembre 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025														
COLLEGAMENTO CON DUP :												14	14	01
SERVIZIO: Attività Produttive			Responsabile: Gabriele Passerini			Assessore: Lorenzo Cocchi								
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni di categoria, imprenditori											
Attività ordinaria			Descrizione obiettivo: gestione attività amministrativa delle attività economiche del territorio.											
Descrizione Fasi / Azioni														
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi								2025	2026	2027	
1	Gestione procedimenti commercio in sede fissa e su area pubblica		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
2	Gestione procedimenti somministrazione di alimenti e bevande		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
3	Gestione procedimenti attività artigianali di Servizi alla persona e di produzione alimentare		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
4	Gestione procedimenti relativi alla polizia amministrativa (manifestazioni, fuochi d'artificio spettacoli viaggianti ecc.)		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
5	Commissione comunale di vigilanza		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
6	Pratiche produttive vigili del fuoco		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
7	Assegnazione matricole ascensori		Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge								X	X	X	
9	Procedimenti impianti di distribuzione carburante		Garantire il regolare avvio delle attività richieste previa istruttoria dei requisiti di legge richiesti								X	X	X	
10	Appuntamenti per sportello di impresa		Garantire il regolare svolgimento delgi appuntamenti richiesti								X	X	X	
11	Attività di Co Start		Garnatire le attività legate al progetto relativo all'incubatore di start up								X	X	X	
Fase	Indicatori di Performance													
	Descrizione		Anno	Previsione	Note									
1	Pratiche inerenti il Commercio in sede fissa (compreso e-commerce e farmacie)		2025	60										
2	Pratiche inerenti il Commercio su aree pubbliche (scia di subingresso, aut. tipo A, aut. tipo B e richieste partecipazione alla spunta)		2025	53										
3	Polizia Amministrativa (autorizzazioni pubblico spettacolo, spettacoli pirotecnici, varie)		2025	43										
4	Acconciatori Estetisti e Piercing		2025	6										
5	Attività Ricettive (compreso agriturismi)		2025	20										
6	Esposti/segnalazioni (verifiche con Arpae per emissioni acustiche e odorigene)		2025	16										
7	Pubbliche manifestazioni e scia di somministrazione temporanea		2025	26										
8	Gas Tossici (Bandi, rilascio e revisione patenti)		2025	4										
9	Notifiche sanitarie (artigianato alimentare, somministrazione non aperta ad un pubblico indistinto – mense - e stabilimenti riconosciuti)		2025	20										
10	Ordinanze varie e sanzioni amministrative		2025	4										
11	Stabilimenti produttivi industriali e artigianali (scia e comunicazioni varie)		2025	10										
13	Pubblici esercizi di somministrazione (bar, pub, ristoranti)		2025	21										
14	Centri estivi accreditamento		2025	6										
15	Servizi per l'infanzia (autorizzazioni al funzionamento, rinnovi, accreditamenti)		2025	6										
16	Strutture sanitarie (autorizzazioni all'esercizio, comunicazioni attività sanitarie)		2025	15										
17	Taxi e Noleggio con conducente		2025	7										
18	Vendita diretta di prodotti agricoli e richieste di partecipazione al mercato contadino		2025	2										
19	Vidimazione registri e (commercio cose usate, agenzie d'affari, stupefacenti, ecc.)		2025	6										
22	E-mail consulenza		2025	1200										
23	insegne		2025	45										
24	vigili del fuoco		2025	64										
25	Appuntamenti per sportello di impresa		2025	15										
26	Ascensori		2025	12										
27	N. attività coinvolte nel progetto co start coworking		2025	6										
Piano Organizzativo														
Personale assegnato			Piano triennale fabbisogni personale (outlook)						Piano formativo specifico					

Massimo Minuzzo		Non sono previste modifiche					
Donatella Brizzi							
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Sviluppo economico del territorio		garantire efficienza efficacia e celerità nei procedimenti amministrativi		Apertura e mantenimento delle attività esistenti in essere attraverso il servizio di consulenza e supporto amministrativo			
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure		
Utilizzo Software dedicati: archiweb		attività parzialmente informatizzata					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio		
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni					
Note							
VERIFICA AL 30/09	Attività gestita regolarmente						
VERIFICA AL 31/12	Attività gestita regolarmente						
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP :				14	14	01	
SERVIZIO: Attività Produttive		Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Lorenzo Cocchi			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni di categoria, imprenditori					
Attività straordinaria		Descrizione obiettivo: progetto negozi sfitti					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	predisposizione delibera atto di indirizzo	adozione deliberazione			X		
2	predisposizione bando	adozione determinazione dirigenziale e pubblicazione			X		
3	istruttoria analisi domande	approvazione graduatoria			X		
4	erogazione prima tranche contributi	verifica regolarità contributiva liquidazione contributo			X		
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Entro la data del	2025	28/05/2025				
2	Entro la data del	2025	10/06/2025				
3	Entro la data del	2025	30/07/2025				
4	Entro la data del	2025	10/10/2025				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		

Massimo Minuzzo		Non sono previste modifiche					
Donatella Brizzi							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto	Monitoraggio				
sostenere il piccolo commercio a fronte della espansione della grande distribuzione		incremento di afflusso di clienti all'interno degli esercizi commerciali e sostegno delle attività economiche locali	n. attività sul territorio				
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure				
Software protocolli, atti		attività informatizzata per la predisposizione di atti					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio				
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni					
VERIFICA AL 30/09	bando uscito è stato prorogato il termine						
VERIFICA AL 31/12	concluso						
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP :				14	14	01	
SERVIZIO: Attività Produttive		Responsabile: Gabriele Passerini	Assessore: Lorenzo Cocchi				
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni di categoria, imprenditori					
Attività straordinaria		Descrizione obiettivo: istituzione di n. 2 posteggi isolati frazione di Riale					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	istruttoria normativa	studio in merito alla definizione dell'iter amministrativo			X		
2	istruttoria tecnica sul posizionamento	verifica tecnica sull'esatto posizionamento in situazioni di sicurezza			X		
3	adozione delibera di giunta	approvazione atto di giunta			X		
4	pubblicazione bando assegnazione posteggi	approvazione bando con determinazione dirigenziale / assegnazione			X		
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Entro la data del	2025	28/02/2025				
2	Entro la data del	2025	28/02/2025				
3	Entro la data del	2025	30/03/2025				
4	Entro la data del	2025	10/04/2025				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico			
Massimo Minuzzo		Non sono previste modifiche					
Donatella Brizzi							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto	Monitoraggio				
sostenere il piccolo commercio a fronte della espansione della grande distribuzione		incremento di afflusso di clienti all'interno degli esercizi commerciali e sostegno delle attività economiche locali	n. attività sul territorio				
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure				
Software protocolli, atti		attività informatizzata per la predisposizione di atti					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					

Note	Raccordo Piano delle Azioni positive		
	Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
	Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	procedura conclusa.		
VERIFICA al 31/12	si conferma che la procedura è stata conclusa e i posteggi assegnati nell'aprile 2025		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : CITTA' EDUCANTE: VALORI, DIRITTI CIVILI, PARI OPPORTUNITA', MEMORIA STORICA E IDENTITA'					01	01	11
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: POLITICHE PER LA CASA					12	12	06
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: CURA, SOSTEGNO E BENESSERE DELLE PERSONE					12	12	05
COLLEGAMENTO CON DUP : LEGALITA'					01	01	11
SERVIZIO: Cura, diritti e benessere delle persone			Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Daniela Occhiali, Lidia Rosa Pischedda, Lorenzo Cocchi		
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini, associazioni, ASC InSieme. Distretto, Città Metropolitana, ACER, scuole, enti gestori dei servizi				
Attività ordinaria			Descrizione obiettivo: gestione attività afferenti al servizio “Cura, diritti e benessere delle persone”				
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Progetti diritti e benessere delle persone: giornata internazionale delle persone con disabilità', progetti immigrazione, progetto famiglie accoglienti, recupero beni; riduzione sprechi, banco alimentare, progetto profughi, malattie rare, obiettivo salute. Convenzioni con associazioni di volontariato. Progetto Cohousing.	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
2	Convenzioni con associazioni di carattere sociale. Orti comunali: informazioni, graduatoria assegnazione. Consulta cura, diritti e benessere delle persone Volontassociate	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
3	Raccolta dati inerenti progetti gestiti da ASC Insieme, Supporto al Direttore dell'Area in merito alla partecipazione dei TRIC e nelle progettualità di carattere sociale di ASC InSieme	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
4	Coordinamento Ufficio Casa: gestione graduatorie ERP gestione alloggi emergenza gestione alloggi via predosa, gestione nulla osta alloggi edilizia convenzionata. Progetti di miglioria per gli spazi comune in alcuni edifici Acer.	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
5	Coordinamento progetti e servizi di politiche giovanili e di supporto pedagogico: doposcuola, educativa territoriale, educativa di strada. Spazio di aggregazione, sale prove, centro torrazza, progetti legge 14, doposcuola parrocchiali, eventi e serate per i giovani	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
6	Gestione sportello pedagogico 4-11 anni, organizzazione serate formative per genitori , insegnanti ed educatori. Coordinamento tavolo di comunità e commissione disagio	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
	Gestione ludoteca e Centro per Bambini e Famiglie “La Ducentola”	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
7	gestione attività Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazze; elaborazione piano di comunità	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Progetti/Iniziative realizzate	2025	20				
2	n. convenzioni	2025	6				
3	n. appezzamenti orti	2025	129				
4	n. alloggi gestiti	2025	160				
5	n. progetti co-gestiti	2025	6				
6	iscritti servizio doposcuola	2025	67				
7	Giovani 11-29 coinvolti servizi/iniziative	2025	400				
8	Presenze medie giornaliere La Ducentola	2025	15				
9	Progetti scuole	2025	8				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
Elisabetta Veronesi		Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio					
Anna Maria Rais							
Lilia Priorie							

Michela Poli							
Annalisa De Pasquale							
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Benessere sociale e socio-abitativo		Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione. Incremento del benessere abitativo e conseguente riduzione delle disuguaglianze sociali, grazie ad una efficace gestione del patrimonio abitativo pubblico		Report annuale del servizio con dati relativi all'utenza e all'impatto delle azioni realizzate			
Benessere socio-educativo dei minori, delle famiglie e dei giovani		Promozione di una comunità educante, attraverso l'integrazione fra diverse istituzioni, agenzie educative e professionalità. Riduzione dei segnali del disagio giovanile					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
Software protocollo, atti		attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -					
Note							
VERIFICA AL 30/09		attività svolte regolarmente.					
VERIFICA al 31/12		attività svolte regolarmente.					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: CURA, SOSTEGNO E BENESSERE DELLE PERSONE				12	12	05	
SERVIZIO: Cura, diritti e benessere delle persone							
Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Daniela Occhiali					
Altri servizi coinvolti:							
Attività performante		Descrizione obiettivo: revisione delle collaborazioni in essere con associazioni ed altre realtà del terzo settore nella realizzazione di attività per la promozione dei diritti e del benessere dei cittadini, con particolare riguardo alle persone più fragili.					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Ricognizione e monitoraggio accordi in essere con associazioni del territorio in ambito socio sanitario	Avere un quadro aggiornato dei risultati ottenuti in relazione agli accordi in essere con le associazioni del territorio in ambito socio-sanitario			X	X	X
2	Incontri con i referenti delle associazioni del territorio che portano avanti attività in ambito sociale e sanitario	Raccolta di progettazioni in ambito socio sanitario da parte di associazioni del territorio			X	X	X
3	Definizione dei contenuti delle convenzioni e approvazione degli schemi in Giunta	Convenzioni aggiornate e di valenza pluriennale			X	X	X
4	Supporto alla realizzazione delle attività delle associazioni mediante la condivisione dei programmi operativi, la concessione di spazi, la diffusione nei canali comunicativi dell'ente.	Azioni di supporto alla cittadinanza, con particolare attenzione alle persone più fragili, e diffusione di una cultura della solidarietà sul territorio			X	X	X
5	Monitoraggio e verifica delle attività poste in essere dalle associazioni				X	X	X
Indicatori di Performance							
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note			

1	n. ricognizioni	2025	8	
2	n. incontri	2025	6	
3	n. convenzioni approvate	2025	6	
4	n. attività	2025	20	
5	monitoraggi	2025	6	

Piano Organizzativo

Elisabetta Veronesi	Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio	
Michela Poli		
Annalisa De Pasquale		
Lilia Priore		
Note		

Sistema del Valore Pubblico dell'Ente

Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo	Impatto	Monitoraggio
Benessere sociale	Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione.	Relazioni annuali delle associazioni legate da convenzioni con l'amministrazione
Note		

Processo di informatizzazione dei servizi pubblici

Dotazioni informatiche	Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure
Software protocollo, atti	attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni	
Note		

Raccordo con misure del Piano Anticorruzione

Descrizione attività da monitorare	Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.	• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note		

Raccordo Piano delle Azioni positive

Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	
Note		

VERIFICA AL 30/09

attività gestite regolarmente.

VERIFICA al 31/12

attività terminata regolarmente

SCHEDE PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025

COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: CURA, SOSTEGNO E BENESSERE DELLE PERSONE				12	12	05

SERVIZIO: Cura, diritti e benessere delle persone	Responsabile: Gabriele Passerini	Assessore: Daniela Occhiali
Altri servizi coinvolti:		
Attività performante	Descrizione obiettivo: gestione straordinaria politiche abitative.	

Descrizione Fasi / Azioni

N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027
1	protocollo con prefettura per le morosità incolpevoli	approvazione protocollo gestione procedura	X	X	

2	sopralluoghi / ripristino alloggi di emergenza Via Roma	rendere disponibili gli alloggi in tempi celeri	X	X	X
3	aggiornamento graduatoria ERP	rendere la graduatoria aggiornata al fine delle nuove assegnazioni	X	X	X
4	adesione alla Fondazione Casa Bologna	in sostituzione del progetto AMA il progetto permette di effettuare una indagine per conoscere le case sfite e ricercare accordi con i privati .	X	X	X

Fase	Indicatori di Performance			
	Descrizione	Anno	Previsione	Note
1	approvazione delibera di giunta	2025	entro il 28/02/2025	
2	n. sopralluoghi	2025	10	
3	approvazione aggiornamento	2025	entro il 31/12/2025	

Piano Organizzativo		
Personale assegnato	Piano triennale fabbisogni personale (outlook)	Piano formativo specifico
Lilia Priore	Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio	
Michela Poli		

Note	

Sistema del Valore Pubblico dell'Ente		
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo	Impatto	Monitoraggio
Benessere sociale	Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione.	Relazioni annuali delle associazioni legate da convenzioni con l'amministrazione

Note	

Processo di informatizzazione dei servizi pubblici		
Dotazioni informatiche	Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure
Software protocollo, atti	attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni	

Note	

Raccordo con misure del Piano Anticorruzione		
Descrizione attività da monitorare	Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.	• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	

Note	

Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	

VERIFICA AL 30/09	sono state effettuate procedure di mobilità assegnazioni erp
VERIFICA al 31/12	attività terminata regolarmente

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: CURA, SOSTEGNO E BENESSERE DELLE PERSONE					12	12	05
SERVIZIO: Cura, diritti e benessere delle persone			Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Daniela Occhiali		
Altri servizi coinvolti:							
Attività performante			Descrizione obiettivo: interventi a favore della popolazione anziana e per la disabilità. Coresidenza solidale				

Descrizione Fasi / Azioni					
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027
1	recupero rilancio progetto coresidenza solidale	rilancio del progetto con maggiori adesioni.	X	X	X
2	mappatura anziani ultra ottantenni soli non seguiti dai servizi	conoscere i bisogni di questi cittadini anziani	X	X	X
3	individuazione area per collocazione CRA (Casa residenza per anziani)	valutazione in merito alle aree che abbiano la compatibilità urbanistica nel rispetto della normativa vigente.	X	X	X

Fase	Indicatori di Performance			
	Descrizione	Anno	Previsione	Note
1	individuazione del nuovo soggetto facilitatore e approvazione delibera di indirizzi	2025	entro il 30/06/2025	
2	raccolta dati e valutazione bisogni	2025	entro il 30/09/2025	
3	raccolta proposte	2025	entro il 31/12/2025	

Piano Organizzativo		
Personale assegnato	Piano triennale fabbisogni personale (outlook)	Piano formativo specifico
Lilia Priore	Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio	
Michela Poli		

Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Benessere sociale		Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione.			Relazioni annuali delle associazioni legate da convenzioni con l'amministrazione				
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
Software protocollo, atti		attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.							
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -							
VERIFICA AL 30/09		progetto in progress							
VERIFICA al 31/12		realizzazione parziale relativa alla individuazione dei problemi delle persone con fragilità in raccordo con ASC Insieme							
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLE PERSONE, ACCESSIBILE, INCLUSIVA: CURA, SOSTEGNO E BENESSERE DELLE PERSONE							12	12	05
SERVIZIO: Cura, diritti e benessere delle persone		Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Daniela Occhiali					
Altri servizi coinvolti: Servizio Lavori Pubblici									
Attività performante		Descrizione obiettivo: approvazione PEBA (Piano Eliminazione Barriere Architettoniche) monitorare, progettare e pianificare gli interventi finalizzati al superamento delle barriere architettoniche negli edifici e negli spazi urbani							
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	raccolta di suggerimenti e segnalazioni, tramite questionari pubblicati nel sito	raccogliere dai cittadini informazioni utili sulle priorità percepite			X				
2	predisposizione del documento da parte di tecnico incaricato	individuazione delle aree e percorsi sui quali intervenire			X				
3	adozione del piano in Giunta Comunale e pubblicazione	approvazione formale			X				
4	presentazione pubblica	raccogliere eventuali osservazioni			X				
5	approvazione in consiglio Comunale	approvazione formale dell'organo competente			X				
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note					
1	individuazione del nuovo soggetto facilitatore e approvazione delibera di indirizzi	2025	entro il 30/06/2025						
2	raccolta dati e valutazione bisogni	2025	entro il 30/09/2025						
3	raccolta proposte	2025	entro il 31/12/2025						
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Lilia Priore		Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio							
Michela Poli									
Servizio Lavori Pubblici									
Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Benessere sociale		Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione.			Relazioni annuali delle associazioni legate da convenzioni con l'amministrazione				
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
Software protocollo, atti		attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				

In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.	• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	
Note		
VERIFICA AL 30/09	procedura conclusa.	
VERIFICA al 31/12	procedura terminata	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025						
OBIETTIVO STRATEGICO ZOLA CITTA' DEI GIOVANI MISSIONE n. 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero PROGRAMMA n. 06.02 Giovani Responsabile politico Assessore Lorenzo Cocchi						
SERVIZIO: Politiche Giovanili		Responsabile: Gabriele Passerini	Assessore: Lorenzo Cocchi			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini, associazioni, ASC InSieme. Distretto, Città Metropolitana, ACER, scuole, enti gestori dei servizi				
Attività ordinaria		Descrizione obiettivo: gestione attività politiche giovanili				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	attività educativa territoriale	garantire il raccordo fra scuola, comune e servizi sociali per bambini e ragazzi in difficoltà	X	X	X	
2	educativa di strada	garantire il raccordo tra i ragazzi presenti sul territorio e la comunità locale	X	X	X	
3	spazio di aggregazione giovanile	garantire l'apertura e le attività dello spazio di aggregazione giovanile	X	X	X	
4	sostegno ai compiti per i ragazzi delle scuole medie	garantire il sostegno ai compiti dei ragazzi incluso il servizio di refezione	X	X	X	
5	progetti CCR e bullismo	Garantire il regolare svolgimento delle attività	X	X	X	
6	sportello psicologico	Garantire il regolare svolgimento delle attività	X	X	X	
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	n. utenti	2025	20			
2	n. uscite	2025	30			
3	n. utenti	2025	30			
4	n. utenti	2025	70			
5	n. classi coinvolte	2025	12			
6	n. utenti	2025	20			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Michela Poli						
Anna Maria Rais						
Lilia Priorie						
Margherita Berterame						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Benessere sociale e socio-abitativo		Incremento del benessere sociale della popolazione, anche in collaborazione con le realtà associative del territorio, in un'ottica di sussidiarietà. Particolare attenzione alle fasce più deboli della popolazione. Incremento del benessere abitativo e conseguente riduzione delle disuguaglianze sociali, grazie ad una efficace gestione del patrimonio abitativo pubblico		Report annuale del servizio con dati relativi all'utenza e all'impatto delle azioni realizzate		
Benessere socio-educativo dei minori, delle famiglie e dei giovani		Promozione di una comunità educante, attraverso l'integrazione fra diverse istituzioni, agenzie educative e professionalità. Riduzione dei segnali del disagio giovanile				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Software protocollo, atti		attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni				
Note						

Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -				
Note						
VERIFICA AL 30/09						
attività portate a termine con la collaborazione del servizio di staff						
VERIFICA al 31/12						
attività concluse con supporto servizi di staff						
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP :				14	14	01
SERVIZIO: politiche giovanili.		Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Lorenzo Cocchi		
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni di categoria, imprenditori				
Attività straordinaria		Descrizione obiettivo: Zola Città futuro realizzazione attività per i ragazzi ed i bambini				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027
1	approvazione progetto	adozione deliberazione		X		
2	adozione determinazioni dirigenziali	adozione determinazione dirigenziale e pubblicazione		X		
3	incontri organizzativi	verificare gli aspetti organizzativi		X		
4	consuntivo erogazione contributo/prestazione	verifica regolarità contributiva liquidazione contributo/fattura		X		
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Entro la data del	2025	28/02/2025			
2	Entro la data del	2025	30/03/2025			
3	n. incontri	2025	10,00			
4	Entro la data del	2025	31/12/2025			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Margherita Berterame		Non sono previste modifiche				
Michela Poli						
Anna Maria Rais						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
offrire momenti ludici e ricreativi ai ragazzi per vivere la città		promozione delle attività per i ragazzi per momenti aggregativi		n. attività sul territorio		
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Software protocolli, atti		attività informatizzata per la predisposizione di atti				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		

In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note			
Raccordo Piano delle Azioni positive			
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
VERIFICA AL 30/09	attività portate a termine con la collaborazione del servizio di staff		
VERIFICA al 31/12	attività portate a termine con la collaborazione del servizio di staff		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : CULTURA – ASSOCIAZIONISMO- RASSEGNE ED EVENTI CULTURALI – ZOLA PER LA LETTURA, ZOLA FA MUSICA , RASSEGNA MUSA, CONCORSO LETTERARIO CITTÀ DI ZOLA ,GESTIONE SPAZI MOSTRE/SALE, BANDI DI GARA- Zola città vivace turistica-					05	05	02
COLLEGAMENTO CON DUP : SPORT DI TUTTI E PER TUTTI					06	06	01
COLLEGAMENTO CON DUP : TEMPO LIBERO: CENTRI SOCIO CULTURALI					06	06	01
SERVIZIO: CULTURA SPORT E TEMPO LIBERO			Responsabile: PASSERINI GABRIELE		Assessori DELEGATO ERNESTO RUSSO e DANIELE DEGLI ESPOSTI		
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta			Eventuale raccordo con Stakeholders: CITTADINI, ASSOCIAZIONI TERZO SETTORE,SCRITTORI, SCUOLE, SOCIETA' SPORTIVE, CENTRI SOCIO CULTURALI, DISTRETTI CULTURALI, UNIONE, FONDAZIONI, SOCIETA' PRIVATE E ARTISTI, ENTI CULTURALI, AZIENDE VITIVINICOLE				
Attività ordinaria			Descrizione obiettivo: gestione attività afferenti al Servizio “Cultura, Sport e tempo libero”				
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Gestione verifica contratti in essere con i centri socio culturali e aiuto nella programmazione e divulgazione attività	Garantire il regolare svolgimento delle attività secondo quanto stabilito dalle convenzioni in essere			X	X	X
2	Programmazione, organizzazione e presidio di eventi culturali (mostre, rassegne teatrali e musicali) realizzati direttamente all'interno degli spazi del Comune (Auditorium Spazio Binario, Municipio – galleria 1° piano) e sul territorio	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
3	Gestione dell' Auditorium "Spazio Binario" Rassegna teatrale; laboratori teatrali nelle scuole e rappresentazioni teatrali in orario scolastico	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
	Progettazione e realizzazione della Rassegna MUSA. Progetto "Mu.s.a." Rassegna di Musica Spettacolo, Art) con la finalità di offrire opportunità gratuite per incentivare e sviluppare sia occasioni di crescita musicale e culturale per le fasce di popolazione giovanile sia per ampliare le proposte di intrattenimento rivolte a tutta la cittadinanza. La rassegna alla sua 1ªed. Dovrà diventare appuntamento annuale	progettazione e realizzazione insieme ai partner collaboratori Creazione aps e Coop. Tatami			x	x	x
	Primo Premio Letterario "Città di Zola Predosa" "Zola città viva e vivace" è nei propositi dell'Amministrazione Comunale una città ricca di appuntamenti culturali ed artistici è stato indetto il Primo Premio Letterario "Città di Zola Predosa", un concorso che diventerà appuntamento annuale	progettazione e realizzazione insieme ai partner collaboratori individuati tramite bando pubblico			x	x	x
4	Coordinamento delle attività della BIBLIOTECA COMUNALE	Garantire il regolare svolgimento delle attività dei progetti e degli atti relativi			x	x	x
5	Presidio di eventi e rassegne ormai consolidati all'interno del territorio, realizzati attraverso la stipula e la verifica di apposite convenzioni, Convenzione con la Fondazione Culturale Ca' la Ghironda, con Pro Loco e Ass. La Ronca, Attività del Corpo Bandistico Bellini Distretti Culturali	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
6	Rassegna Zola Jazz and wine predisposizione bando di gara , gestione contratto, coordinamento attività con i vari partner (aziende vitivinicole,, Palazzo Albergati, Ca'Ghironda, Veg e Comuni partner)	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
7	Coordinamento e verifica attività dello spazio la "Mandria" per le attività culturali	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
8	Partecipazione e supporto alla Consulta Comunale della Cultura, alla Consulta Comunale Sportiva / Consulta dei Centri Socio-culturali	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
9	Gestione e realizzazione Progetto Nati per la Musica in collaborazione con la Fondazione Rocca dei Bentivoglio	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
10	Partecipazione al Tavolo dei Distretti Culturali dell'Unione e partecipazione ai bandi annuali Class Action Festival Narrativo (gestione, predisposizione bandi gara e realizzazione eventi conseguenti)	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
11	Gestione dei rapporti con le associazioni per la programmazione e realizzazione delle feste e fiere estive	Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge			X	X	X
12	Realizzazione Cartellone eventi Natalizi- predisposizione cartellone unico Natale in piazza e Natale sul territorio (coordinamento con i vari attori e associazioni Terzo settore)	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
13	Gestione, aggiornamento Sito Zola Jazz Wine, coordinamento con il gestore per il sito Spazio Binario	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
	Gestione sito Galleria dell'arengo, dell'organizzazione e calendarizzazione delle mostre – rapporti con gli artisti	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
14	Progetto Zola Fa Musica- promozione di corsi di musica sul territorio in collaborazione con le associazioni del Terzo Settore	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
15	Gestione patrocini eventi culturali, sportivi – istruttoria , concessioni e inserimento. Aggiornamento nell'Agenda Eventi di Zola , raccordo con il Servizio Comunicazione per la promozione delle iniziative sul territorio attraverso i canali istituzionali	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x
16	Gestione dei contratti e convenzioni con i concessionari gli impianti sportivi comunali e controllo della corretta direzione tecnica e gestionale: Gestione impianto sportivo Palazola, piscina di Gessi, Palaziale, impianto sportivo di Ponte Ronca: piani tariffari ed utilizzo degli stessi	Garantire il regolare svolgimento delle attività			X	X	X
17	Partecipazione al tavolo del project: concessione costruzione impianti sportivi per verifiche e controlli parte gestionale	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	
18	Collaborazione all'assegnazione annuale degli spazi nelle palestre scolastiche e campi da calcio alle società sportive sulla base del Regolamento vigente in accordo coi gestori degli impianti sportivi	Garantire la regolare assegnazione degli spazi come da reg. comunale			X	X	X
19	Predisposizione Avvisi/bando Borse Sport e gestione iter graduatoria erogazione contributi ai facenti richiesta	Garantire il regolare avvio delle attività previa istruttoria dei requisiti di legge			x	x	x
20	Sostegno alle manifestazioni sportive promosse dalle associazioni sportive locali Erogazione dei contributi relativi alla promozione sportiva Sport e Salute Sport e Integrazione	Provvedere alla erogazione dei contributi come da regolamento comunale			X	X	X
21	Progetto Zola in Movimento "una vita in movimento" , sviluppo e accrescimento delle competenze sportive e maggior fruibilità degli impianti sportivi- bando Borse Sport annuale	Garantire ed organizzare le attività di migioria e di progettualità emersi a seguito dei risultati della ricerca			X	X	x
22	Creazione, gestione e aggiornamenti Sito Sport con le attività correlate	Garantire il regolare svolgimento delle attività			x	x	x

23	Partecipazione a bandi regionali (L.8 e L21) - Ricerca di bandi e fonti finanziamento per progetti culturali e sportivi in linea con gli obiettivi di mandato.		garantire risorse e maggior visibilità ai progetti realizzati	x	x	x
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	n. Centri socio culturali in gestione	2025	5			
2	n. eventi realizzati e patrocinati	2025	40			
3	n. spettacoli teatrali	2025	27			
4	n. eventi presidiati	2025	29			
5	n. presenze medie spettacoli	2025	65			
6	n. laboratori scuole	2025	11			
7	n. incontri consulte	2025	10			
8	n. società sportive da coordinare	2025	21			
9	n. spazi da assegnare e gestire	2025	12			
10	presenze rassegna zola jazz and wine	2025	1000			
11	n. siti da gestire e aggiornare	2025	3			
12	n. nuovi bandi /avvisi gestiti	2025	6			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Valeria Alberghini		Non sono previste modifiche				
Annarita La Porta						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Supporto alla libera iniziativa dei cittadini e delle loro aggregazioni		Benessere psicofisico miglioramento della vita sociale nel favorire aggregazine e eventi comuni		Dati annuali di fruizione degli eventi culturali e della pratica sportiva da parte dei cittadini. Incrocio dei dati con variabili socio-anagrafiche		
Diffusione della cultura, della musica, della lettura, delle arti e delle emergenze storico culturali presenti sul territorio e non solo		Benessere psicofisico miglioramento della vita sociale nel favorire aggregazine e eventi comuni				
Promozione dell'attività sportiva e di stili di vita sani , accrescimento e sviluppo di competenze sportive		Benessere psicofisico miglioramento della vita sociale nel favorire aggregazine e eventi comuni				
Promozione aggregazione-solidarietà		Benessere psicofisico miglioramento della vita sociale nel favorire aggregazine e eventi comuni				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Programma Jente atti, protocollo		Gestione informatizzata delle prenotazioni; siti tematici				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontr l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -				
Note						
VERIFICA AL 30/09	attività svolta regolarmente. Non si evidenziano criticità.					
VERIFICA AL 31/12	attività svolta regolarmente. Non si evidenziano criticità.					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' DELLO SPORT - SPORT PER TUTTI				6	6	1
SERVIZIO: Servizio Cultura Sport e Tempo libero		Responsabile: Passerini Gabriele	Sindaco/ Assessore delegato Ernesto Russo			
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta		Eventuale raccordo con Stakeholders: associazioni del Terzo Settore, società sportive del territorio, scuole, atleti,esperti sportivi, centro per le famiglie, nidi, centri sociali, cittadini frequentanti attività sportiva				
Attività performante/mantenimento		Descrizione obiettivo: A partire dai dati e dalle necessità emerse dallo studio "Zola Sport Plan" si intende dare corso ai seguenti obiettivi: Progetto Sport 0.100: promozione del movimento e della pratica sportiva a favore di tutte le fasce di età ; migliorare ed accrescere le competenze sportive offerte dal territorio a beneficio di tutta la cittadinanza ; garantire la massima fruibilità dell'uso degli impianti sportivi da parte dei cittadini/utenti in collaborazione con le associazioni sportive e i gestori degli impianti sportivi comunali (bus-sport) ; proseguire con il progetto "Borse Sport" supportando le famiglie che appartengono a fasce di reddito medio-basse nell'iscrizione dei figli alle attività sportive organizzate dalle associazioni sportive del territorio				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026
1	A partire dall'analisi dei bisogni territoriali effettuato nel 2023/2024 attraverso lo Zola Sport Plan, l'obiettivo è garantire l'attività motoria , la fruibilità degli spazi sportivi e la qualificazione delle competenze sportive espresse dal territorio. Con il Progetto 0-100 "Per una Vita in Movimento" si intende promuovere il movimento e la vita attiva in contesti informali e non e raggiungere persone di tutte le età anche chi, per varie necessità di organizzazione della vita, non riesce a frequentare le attività ordinarie organizzate negli impianti sportivi e proporre attività motorie e sportive a completamento delle proposte al sistema scolastico. Garantire massima accessibilità e fruibilità degli impianti sportivi attraverso anche attivazione di uno sport-bus in collaborazione con le società sportive	promuovere un vita attiva durante tutto il corso della vita per promuovere salute, socialità e partecipazione sviluppare competenze sportive e educare ad un uso attivo e consapevole delle strutture sportive presenti sul territorio			x	x
						x

	Gli obiettivi che intende perseguire il progetto richiedono l'attivazione di una vasta rete locale che comprende, oltre al tessuto delle associazioni sportive locali, i servizi di Coordinamento pedagogico e Centro per le Famiglie, le scuole dell'infanzia, i servizi per le politiche giovanili e le organizzazioni che prestano servizi volontari per le persone anziane e con disabilità.			creare una rete di collaborazione tra tutti gli attori e portatori di interesse e competenze al fine di far conoscere e sviluppare competenze per una vita attiva e salutare e un uso efficace delle strutture ed impianti sportivi presenti sul territorio			X	X	X		
3	verifica dei risultati attesi						X	X	X		
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione			Anno	Previsione	Note					
1	partecipazione al bando RER L. 8/23 con il Progetto 0.100 Per una vita in movimento. Ricerca di bandi e fonti finanziamento per progetti sportivi in linea con gli obiettivi di mandato.			2025	entro il 31.1.25 prevedere almeno 4 incontri di organizzazione e pianificazione delle attività con i gli esperti individuati						
2	pianificazione delle attività e delle progettualità del Progetto 0.100 e predisposizione del calendario complessivo degli appuntamenti			2025	Entro 28.2.25						
3	incontri con i gestori e società sportivi per migliorare l'accessibilità e fruibilità delle strutture e impianti sportivi comunali (esempio attivazione di uno sport bus)			2025	2/3 incontri entro il 31.10.25						
4	verifica dei risultati attesi			2025	Entro 31.7.25						
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Valeria Alberghini				non sono previste modifiche							
Annarita La Porta											
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto			Monitoraggio				
miglioramento dell'offerta sportiva sul territorio favore di tutte le età anche in contesti non convenzionali, miglioramento della fruibilità dell'impiantistica sportiva, dell' inclusione e del benessere dei cittadini				Una buona mappatura dell'offerta e dell'impiantistica sportiva per una progettazione condivisa e per guidare le politiche di promozione sportiva e favorire benessere, accessibilità ai servizi per tutti							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
programma Jente atti - protocollo				parzialmente informatizzata			implementazione sito sport				
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.				• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili			Monitoraggio				
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa				Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -			Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa				
VERIFICA AL 30/09	Procedura portata a termine regolarmente.										
VERIFICA AL 31	Procedura portata a termine regolarmente.										
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP : zola città viva e vivace cultura eventi e partecipazione							5	5	2		
SERVIZIO: Servizio Cultura Sport e Tempo libero Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta				Responsabile: Passerini Gabriele		Sindaco/ Assessore Daniele Degli Esposti					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders: Centri Socio Culturali, associazioni del Terzo settore, cittadini							
Attività mantenimento				Descrizione obiettivo: promuovere la centralità delle attività culturali e sociali dei Centri Socio Culturali, come presidi di prossimità, che garantiscano un'offerta culturale e sociale sempre più diversificata in sinergia con l' Auditorium comunale e con tutte le attività culturali espresse dal Terzo Settore sul Territorio. I Centri socio-culturali saranno, nelle diverse frazioni, i luoghi privilegiati per offerte culturali e sociali intergenerazionali per diventare i presidi di riferimento e di connessione per la rete del tessuto associativo del nostro Comune.							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	I Centri Socioculturali di Zola Predosa intendono sempre più diventare spazi aperti e di incontro per tutti, rendersi sempre più' attrattivi rispondendo ai bisogni dei cittadini avviando nuove collaborazioni con le associazioni del Terzo Settore operanti sul territorio e offrire modalità di fruizioni dei Centri con programmazioni condivise e "contaminate"			consentire alla comunità dei cittadini di riconoscere i luoghi dove "stare" e come; realizzazione di co-progettazioni e coordinamento tra i Centri e tra i Centri e gli altri soggetti del Terzo settore che operano per la comunità ed inserimento della Consulta dei Centri Socio Culturali nella Consulta Comunale della Cultura per una progettazione di un'offerta culturale più' ampia e condivisa			X	X	X		
Fase	Descrizione			Anno	Previsione	Note					
1	incontri e collaborazioni tra i Centri Socio Culturali e le Associazioni del Terzo settore del territorio, i gestore dell'auditorium comunale e integrazione della Consulta dei Centri con la Consulta Comunale della Cultura			2025	2/3 incontri iniziali entro 30/3/25						
2	Consulta Comunale della Cultura allargata ed ampliata per nuove e sinergiche proposte condivise			2025	7 incontri annui						
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Valeria Alberghini				non sono previste modifiche							
Annarita La Porta											
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto			Monitoraggio				
per far sì che i Centri Socioculturali di Zola Predosa diventino sempre più dei luoghi in cui ogni cittadino abbia la possibilità di trovare soddisfatte le proprie necessità di appagamento e arricchimento umano.				miglioramento della programmazione , delle collaborazioni e co-progettazioni dei Centri Socio Culturali con i soggetti del Terzo settore operanti sul territorio, al fine di una maggior offerta culturale e di incontro sociale per tutti i cittadini fruizione da parte dei cittadini							

Capacità organizzativa		incontri, predisposizione materiale pubblicitario, modulistica per rendere il lavoro più efficace												
Note														
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici														
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure						
programma Jente atti - protocollo				parzialmente informatizzata										
Note														
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione														
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio						
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.				• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.										
Note														
Raccordo Piano delle Azioni positive														
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio						
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa				Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -				Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa						
VERIFICA AL 30/09		attività portata a termine senza criticità particolari.												
VERIFICA AL 31/12		attività portata a termine senza criticità particolari.												
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025														
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTA' VIVA E VIVACE CULTURA EVENTI E TURISTICA										5	5	2		
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta														
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: aziende vitivinicole, Palazzo Albergati, Ca' Ghironda, Veg, Comuni di Casalecchio e Monte S.Pietro, nuove realtà aziendali del territorio, scuole di musica, cittadini spettatori												
Attività mantenimento		Descrizione obiettivo: Rassegna Zola Jazz &Wine – nuovo bando di gara -revisione e aggiornamento criteri e ampliamento della rassegna e delle collaborazioni in funzione della promozione della musica jazz ed eno-turistica del territorio												
Descrizione Fasi / Azioni														
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi						2025	2026	2027			
1	sulla base delle esperienze ed edizioni precedenti della rassegna di punta del cartellone comunale Zola Jazz &Wine, analisi e verifica dei criteri di aggiudicazione e partner per la predisposizione del nuovo bando di gara		rinnovare il format della rassegna Zola Jazz &Wine						x	x	x			
2	predisposizione del capitolato e definizione delle risorse necessarie. Avvio procedure di gara – avvio della programmazione definitiva annuale		capitolato e criteri che valorizzino una proposta artistica di qualità e allargamento delle opportunità e delle sedi in cui svolgere i concerti per una promozione della cultura musicale delle emergenze storico-e vitivinicole del territorio						x	x	x			
3	partecipazione al bando RER L. 21/23 Per Finanziamento Progetto Zola Jazz Wine - Ricerca di bandi e fonti finanziamento per progetti culturali in linea con gli obiettivi di mandato.								x	x	x			
4	verifica dei risultati attesi								x	x	x			
Fase	Descrizione		Anno	Previsione		Note								
1	analisi del capitolato di gara , dei criteri di aggiudicazione al fine di migliorare l'offerta artistica attraverso collaborazioni con Enti Musicali del territorio e ampliare le possibilità di fare i concerti anche presso altri sedi (es. Altre aziende enogastronomiche)		2025	entro il 20/1/25										
2	predisposizione del capitolato di gara e allegati vari		2025	entro il 25/2/25										
3	incontri con i vari Stakeholders sopra citati		2025	uno o due incontri entro 30/3/25										
Piano Organizzativo														
Personale assegnato			Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico							
Valeria Alberghini			non sono previste modifiche											
Annarita La Porta														
Note														
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente														
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo			Impatto				Monitoraggio							
migliorare il livello artistico/culturale della rassegna Zola Jazz &Wine, allargare e promuovere le collaborazioni con i vari partner o ospitanti i concerti della rassegna			offerta culturale e musicale di valore, proposte di valorizzazione culturale turistica ed enogastronomica del territorio											
Note														
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici														
Dotazioni informatiche			Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure							
programma Jente atti			parzialmente informatizzata				Implementazione sito zola Jazz & Wine							
Note														
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione														
Descrizione attività da monitorare			Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio							
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.			• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.											
Note														
Raccordo Piano delle Azioni positive														
Descrizione attività da monitorare			Misure applicabili				Monitoraggio							

verifica dei risultati attesi

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -				
VERIFICA AL 30/09	attività portata a termine con piena soddisfazione della cittadinanza					
VERIFICA AL 31/12	attività portata a termine con piena soddisfazione della cittadinanza					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTÀ VIVA E VIVACE CULTURA ED EVENTI				5	5	2
SERVIZIO: Servizio Cultura Sport e Tempo libero		Responsabile: Passerini Gabriele		Sindaco/ Assessore Daniele Degli Esposti		
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta		Eventuale raccordo con Stakeholders: band e artisti musicali giovanili, associazioni musicali del territorio, Creazione aps , Coop. Tatami, cittadini e giovanilo, scuole di musica,cittadini spettatori				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Progettazione e realizzazione del Progetto "Mu.s.a." Rassegna di Musica Spettacolo, Arti" con la finalità di offrire opportunità gratuite per incentivare e sviluppare sia occasioni di crescita musicale e culturale per le fasce di popolazione giovanile sia per ampliare le proposte di intrattenimento rivolte a tutta la cittadinanza. La rassegna alla sua 1ªed. Dovrà diventare appuntamento annuale				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027
1	progettazione della Rassegna in co-progettazione con i partner coop. Tatami e Creazione aps			x	x	x
2	preparazione dell'avviso/bando per la partecipazione delle band ed artisti a MUSA- istruttoria ed elenco dei partecipanti			x	x	x
3	organizzazione della Rassegna nei suoi aspetti tecnici-e pubblicitari			x	x	x
4	Verifica dei risultati attesi			x	x	x
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	predisposizione bando e atti amministrativi	2025	entro il 10.1.25			
2	incontri organizzativi con i partner Coop. Tatami e Creazione aps	2025	3 incontri			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Annarita La Porta		non sono previste modifiche				
Valeria Alberghini						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo			Impatto		Monitoraggio	
Capire le esigenze delle associazioni e facilitare gli spostamenti in altre sedi comunali funzionali all'attività svolta e ai vari fruitori			soddisfacimento della necessità delle associazioni e dei fruitori delle loro consistiche tramite Linee e percorsi condivisi		verifica e incontri con le associazioni al fine di monitorare il "passaggio" e la funzionalità dello stesso	
			Valorizzazione del patrimonio pubblico attraverso la riorganizzazione degli spazi			
Capacità organizzativa			favorire l'efficacia dell'organizzazione tramite incontri, sopralluoghi e predisposizione modulistica			
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure	
Modulistica on line mediante Spid - Software Datagraph		Tutte la modulistica è on line			supporto del Servizio Cultura e Sport e Tempo libero l' utilizzo della strumentazione informatica per le procedure di richiesta e pagamento tariffe d'uso	
pagamento delle tariffe d'uso tramite sistema Pago Pa -		I pagamenti avvengono con mezzi informatici				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio	
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontrano l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio	
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -			Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	
VERIFICA AL 30/09	attività conclusa positivamente.					
VERIFICA AL 31/12	attività conclusa positivamente.					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTÀ VIVA E VIVACE CULTURA ED EVENTI				5	5	2
SERVIZIO: Servizio Cultura Sport e Tempo libero		Responsabile: Passerini Gabriele		Sindaco/ Assessore Daniele Degli Esposti		
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta		Eventuale raccordo con Stakeholders: biblioteca, associazioni , scuole,cittadini,scrittori ,riviste letterarie				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Primo "Premio Letterario Città di Zola Predosa" un obiettivo per una Città vivace e ricca di appuntamenti culturali ed artistici. La 1ªedizione del Premio Letterario "Città di Zola Predosa" sarà un concorso che diventerà appuntamento annuale				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027
1	progettazione e predisposizione del bando per l'individuazione del collaboratore nella gestione del concorso letterario	individuazione di un partner esperto nella realizzazione della 1ª edizione del concorso letterario		x	x	x
2	incontri per organizzazione e verifica attività da espletare	incontri con il gestore del concorso individuato dal bando pubblico - Ricreamente aps		x	x	x
3	seguire il percorso dal punto di vista amministrativo e di supervisione lo svolgimento delle attività in collaborazione con Ricreamente aps e varie associazioni e fruitori	Una giuria di esperti valuterà i racconti ammessi alla selezione; le opere vincitrici e quelle eventualmente individuate come meritevoli di segnalazione potranno essere promosse in incontri letterari organizzati dal Comune di Zola Predosa Gli autori vincitori parteciperanno alla cerimonia di premiazione, agli eventi promozionali previsti e vedranno pubblicata la propria opera sul primo numero disponibile della rivista Writers Magazine Italia.		x	x	x
4	verifica dei risultati attesi	il concorso diventerà il primo evento della rassegna Zola Viva e Vivace - Premio Letterario "Città di Zola Predosa		x	x	x
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	progettazione e predisposizione del bando per l'individuazione del collaboratore nella gestione del concorso letterario	2025	entro il 31.1.2025			
2	incontri/sopralluoghi con le associazioni al fine di coordinare e verificare gli spostamenti nelle altre sedi comunali individuate funzionali alle attività	2025	2 incontri			

3	realizzazione del 1 Concorso letterario Città di Zola		2025	entro il 30.6.25	
Piano Organizzativo					
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico	
Annarita La Porta		non sono previste modifiche			
Valeria Alberghini					
VERIFICA AL 30/09	attività conclusa positivamente.				
VERIFICA AL 31/12	attività conclusa positivamente.				
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025					
COLLEGAMENTO CON DUP : ZOLA CITTÀ VIVA E VIVACE CULTURA ED EVENTI			5	5	2
SERVIZIO: Servizio Cultura Sport e Tempo libero		Responsabile: Passerini Gabriele		Assessore Daniele Degli Esposti	
Responsabile di Servizio: Valeria Alberghini collaboratrice Annarita La Porta		Eventuale raccordo con Stakeholders: biblioteca, associazioni , scuole,cittadini,scrittori ,riviste letterarie			
Attività performante		Biblioteca Comunale, riorganizzazione e programmazione attività			
Descrizione Fasi / Azioni					
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026
1	riorganizzazione a seguito trasferimento personale	coordinamento con soggetto appaltatore		x	x
2	incontri con personale coinvolto	individuazione delle modalità organizzative ed individuazione delle linee di attività		x	x
3	programmazione attività con le scuole ed utenza libera	dare risposte a cittadini e studenti delle scuole		x	x
Fase	Indicatori di Performance				
	Descrizione	Anno	Previsione	Note	
1	n. incontri	2025	5		
2	n. incontri	2025	8		
3	n. attività da effettuare	2025	50		
Piano Organizzativo					
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico	
Annarita La Porta		non sono previste modifiche			
Valeria Alberghini					
Annalisa Demaria					
GianMarco Passerini					
Note					
VERIFICA AL 30/09	attività in progress.				
VERIFICA al 31/12	attività svolta regolarmente senza criticità di rilievo				

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
SERVIZIO: gestione politiche del personale		Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Daniela Occhiali			
Altri servizi coinvolti: Servizio Personale di Unione		Eventuale raccordo con Stakeholders: sindacati, personale del comune					
Attività ordinaria		Descrizione obiettivo: gestione del fabbisogno del personale e programmazione.					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Completamento delle procedure assunzionali rispetto al fabbisogno del personale approvato per il triennio 2025-2027 annualità 2025	dare risposte ai servizi richiedenti			X	X	X
2	perseguire con le progressioni orizzontali, mobilità interne e progressioni verticali	dare compimento a quanto approvato nel PIAO 2025			X	X	X
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	avvio delle procedure	2025	entro il 30/06/2025				
2	avvio delle procedure	2025	entro il 31/12/2025				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico			
Gabriele Passerini		Gestione mobilità in uscita dipendente De Pasquale Annalisa Gestione assenza Responsabile del Servizio					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Benessere organizzativo		Incremento del benessere organizzativo		Report annuale del servizio con dati relativi alle procedure			
Benessere organizzativo		Incremento del benessere organizzativo					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
Software protocollo, atti		attività informatizzata per comunicazioni e approvazione determinazioni					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -					
Note							
VERIFICA AL 30/09	attività terminata positivamente						
VERIFICA al 31/12	attività terminata positivamente						

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
SERVIZIO: Servizi di Staff Area 2		Responsabile: Gabriele Passerini	Sindaco/ Giunta Comunale			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders:				
Attività performante		Descrizione obiettivo: supportare il Responsabile dell'Area Servizi alla Persona e alle Imprese nella predisposizione dei principali atti di programmazione, bilancio, variazioni, obiettivi atti trasversali. Analisi sulla qualità dei servizi erogati. Analisi delle procedure. Supporto negli atti relativi alle politiche giovanili.				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Analisi dei processi interni all'area nella fase di redazione degli atti di programmazione dell'ente	verificare le modalità operative di ogni servizio al fine di codificare una procedura condivisa ed efficace	X	X	X	
2	Attività di raccordo tra i diversi servizi della seconda area nella redazione dei principali atti	analisi, supporto, formazione interna rivolta ai diversi servizi per rendere maggiormente efficiente l'azione amministrativa dell'intera area	X	X	X	
3	Supporto nella redazione degli atti amministrativi inerenti le politiche giovanili	vista l'assenza della responsabile del servizio e della presenza tramite SW di altra dipendente per 2 gg alla settimana viene dato un supporto al servizio	X	X	X	
4	somministrazione questionari di gradimento	predisposizione dei questionari di gradimento dei vari servizi	X	X	X	
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	n. di incontri con personale area 2	2025	10			
2	n. ore di formazione interna	2025	15			
3	n. atti	2025	20			
4	n. questionari somministrati	2025	1			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Margherita Berterame						
Federica Lazzaroni						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
si prevede una risposta più efficace all'utenza		trasparenza e tempi di risposta ai cittadini minori				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
programma Jente atti e protocollo		parzialmente informatizzata				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.				

Note	
VERIFICA AL 30/09	
	attività portata a termine positivamente
VERIFICA al 31/12	
	attività portata a termine positivamente

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP : Obiettivo strategico Missione 04 - Programma 04.06							
SERVIZIO: Servizi scolastici			Responsabile: Gabriele Passerini		Assessore: Pischedda Lidia Rosa		
Altri servizi coinvolti: Ragioneria, Lavori Pubblici,			Eventuale raccordo con Stakeholders: Coop gestori dei servizi nido e pre post; comitato genitori; (per Piedibus); famiglie con minori; Dirigenti scolastici e scuole del territorio				
Attività mantenimento			Descrizione obiettivo: Consolidamento e mantenimento livelli qualità dei servizi scolastici (non previsti in altri obiettivi) e dei nidi d'infanzia				
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Gestione nidi d'infanzia	Gestione delle attività connesse al servizio educativo dei nidi d'infanzia comunali, a gestione diretta, in appalto e in convenzione secondo gli obiettivi espressi nel Dup			x	x	x
2	Prolungamento servizio scolastico	Gestione delle attività connesse al servizio di prolungamento orario nelle scuole dell'infanzia primaria e nei nidi d'infanzia			x	x	x
3	Trasporto scolastico	Gestione delle attività connesse al servizio di trasporto scolastico con particolare riguardo alla redazione del Piano del trasporto			X	x	x
4	Refezione scolastica	Gestione delle attività connesse al servizio di refezione scolastica nei nidi, scuole infanzia e primaria con particolare riguardo alla rilevazione delle presenze, organizzazione del servizio di somministrazione dei pasti, diete, segnalazioni, valutazioni			X	x	x
5	Piedibus	Gestione delle attività connesse al Piedibus			X	x	x
6	Attività estive	Gestione attività connesse alla realizzazione dei centri estivi per gli alunni delle scuole dell'infanzia e primarie del territorio e dei nidi d'infanzia (con particolare riguardo al nuovo a centro estivo del nido Theodoli)			X	x	x
6a	Voucher centri estivi	Attività per l'accreditamento dei centri estivi privati; attività relative ai voucher per la frequenza ai centri estivi dei bambini			X	x	x
8	Gestione entrate da servizi scolastici e nidi	Gestione delle attività connesse alle entrate dei servizi scolastici (emissione avvisi Pago Pa, solleciti, procedure coattive)			x	x	x
9	Servizio di trasporto per uscite didattiche delle scuole	Gestione delle attività connesse all'utilizzo dello scuolabus per uscite didattiche e progetti delle scuole del territorio ivi compresa la scuola paritaria			x	x	x
10	Forniture di arredi e attrezzature per le scuole del territorio ivi compresi i contributi per l'acquisto di materiale, attività di manutenzione alle attrezzature.	Gestione delle attività connesse all'acquisto di arredi e attrezzature per le scuole e i nidi del territorio con particolare riguardo alla fornitura di materiale didattico e di ausili per disabili. Gestione attività per la manutenzione delle attrezzature presenti nelle scuole.			x	x	x
11	Commissione mensa	Gestione delle attività connesse alla Commissione mensa (convocazioni, incontri, promozione attività legate alla salute, segnalazioni, assaggi, sopralluoghi, visite cucina ...)			x	x	x
12	Elenco baby sitter	Attività connesse alla gestione dell'elenco delle baby sitter e valutazione circa opportunità di avviare un nuovo corso			x	x	x
13	Gestione dei contributi inerenti le attività dei Servizi Scolastici	Attività amministrativa e contabile connesse alle richiesta, gestione e rendicontazione dei contributi affidati ai Servizi scolastici			x	x	x
14	Diritto alla studio e progetti di qualificazione scolastica	Gestione delle attività connesse alla concessione di contributi alle scuole del territorio per la realizzazione di progetti nell'ambito del diritto allo studio e di qualificazione scolastica			x	x	x
15	Sistema informativo delle prestazioni e dei bisogno sociali (SIUSS)	Gestione delle attività connesse alla riguardanti le prestazioni sociali e dei bisogno sociali, trasmissione all'Inps delle agevolazioni concesse			x	x	x
16	Collaborazione con la scuola paritaria BVL	Nuova Convenzione con la scuola dell'infanzia paritaria Bvl e gestione attività relative al Contributo sociale previsto nella Convenzione Urbanistica			x	x	x
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Iscritti ai nidi d'infanzia	2025	200				
2	Iscritti al servizio di pre e post	2025	400				
3	Redazione nuovo piano di trasporto	2025	1				
3a	Numero iscritti al servizio di trasporto scolastico	2025	200				
4	Iscritti al servizio di refezione scolastica	2025	1000				
4a	Pasti somministrati	2025	199.000	199912 totale annuo			
5	iscritti al servizio di Piedibus	2025	40				
6	Centri estivi attivati	2025	5	Nidi, infanzia e primaria			
6a	Numero voucher concessi	2025	160				
7	Cedole librerie gestite	2025	726				

7a	Contributi per libri di testo	2025	160	
8	Solleciti inviati	2025	500	
9	Uscite didattiche e progetti scolastiche che utilizzano lo scuolabus quale mezzo di trasporto	2024	200	
10	Forniture e acquisti gestiti	2025	10	
10a	Manutenzione alle attrezzature scolastiche effettuate/affidate	2025	8	
11	Incontri commissione mensa	2025	2	
11a	Sopralluoghi presso servizio mensa nelle scuole	2025	4	
12	Richiesta elenco baby sitter	2025	70	
13	Contributi Fondo sociale europeo, statali, regionale o dalla Città Metropolitana da accertare e rendicontare	2025	10	
14	Progetti scolastici finanziati con i fondi del Diritto allo studio	2025	10	
15	Flussi informatici di dati verso la Banca dati Inps	2025	trimestrali	
16	Redazione atti per stipula Convenzione con scuola BVL	2025	1	
Piano Organizzativo				
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico
Daniela Fasci		Mobilità in uscita di Annalisa De Pasquale che si occupava delle attività 5, 6a, 9, 11 e 14		
Simonetta Piccinini				
Tommaso Manferdini				
Elisabetta Cardone				
Giancarlo Fusai				
Stanzani Barbara				
Armaroli Angela				
Fanini Milena				
Lorenzini Chiara				
Raimondi Rossella				
Cantelli Marina				
Moretti Michela				
Patisso Paola				
Sabbi Barbara				
Panaccio Francesca				
Facchini Laura				
Note				
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente				
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio
Efficienza organizzativa		Ridefinizione di procedure a attività ai fini di garantire una maggior efficienza amministrativa ed organizzativa		Proposte e procedure di riorganizzazione attuate Gradimento dei servizi da parte delle famiglie
Benessere sociale		Servizi educativi e scolastici maggiormente rispondenti ai bisogni delle famiglie		
Note				
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici				
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure
Programma Datagraph, excel e altri programmi; nuovo eventuale software per gestione Cedole librerie; piattaforma Pago Pa;				
Note				
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione				
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.		

Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro	Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note		
VERIFICA AL 30/09	attività portate a termine regolarmente.	
VERIFICA al 31/12	attività portate a termine regolarmente nonostante le defezioni di personale nell'ultimo periodo dell'anno	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025 -2027												
COLLEGAMENTO CON DUP : Missione 04 - programma 06												
SERVIZIO: Servizi Scolastici			Responsabile: Passerini Gabriele		Assessore Lidia Rosa Pischedda							
Altri servizi coinvolti: Tributi, Servizio Finanziario			Eventuale raccordo con Stakeholders:									
Attività performante/mantenimento			Descrizione obiettivo: Gestione delle rette per la frequenza ai nidi d'infanzia e per i servizi scolastici									
Descrizione Fasi / Azioni												
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi					2025	2026	2027			
1	Emissione rette servizi scolastici	garantire una puntuale emissione degli avvisi di Palo Pa dei servizi scolastici					x	x	x			
2	Emissione rette per i nidi d'infanzia	Garantire una puntuale emissione degli avvisi di pagamento mensili per la frequenza ai nidi d'infanzia, ivi compreso il centro estivo e il servizio di prolungamento orario					x	x	x			
3	Monitoraggio pagamento rette	Garantire un costante monitoraggio dei pagamenti					x	x	x			
4	Attività di sollecito dei mancati pagamenti	Effettuare periodici solleciti bonari, oltre a solleciti formali tramite l'apposito programma in dotazione, mediante raccomandate a.r.e e notifiche puntuali					x	x	x			
5	Procedura coattiva per mancati pagamenti	Avviare tempestivamente le procedure di recupero coattivo una volta accertato il mancato pagamento nonostante i solleciti effettuati					x	x	x			
6	Redazione atti per la rateizzazione del debito	garantire la possibilità di rateizzazione del debito predisponendo procedure che consentano il continuo monitoraggio del pagamento delle singole rate					x	x	x			
Fase	Indicatori di Performance											
	Descrizione	Anno	Previsione	Note								
1	Flussi di emissione rette (avvisi Pago Pa) servizi scolastici	2025	14	(10 mensilità per la refezione e 2 avvisi pago Pa rispettivamente per trasporto e pre post								
2	Flussi di emissione rette (avvisi Pago Pa) nidi d'infanzia	2025	13	(10 mensilità oltre a centro estivo e 2 rette per servizio di pre e post								
3	Monitoraggio pagamenti	2025	bimestrale									
4	Solleciti mancati pagamenti informali	2025	trimestrale	sollecito bonario via mail								
4a	Invio massivo di sollecito formale a mezzo raccomandata a.r./ e notifica per mancati pagamenti	2025	200									
5	Liste di carico per procedure coattive approvate	2025	1									
6	Redazione atti per rateizzazioni richieste a seguito di solleciti	2025	8									
6a	Redazione atti per rateizzazioni richieste a seguito di avvio di procedura coattiva	2025	4									
Piano Organizzativo												
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico						
Daniela Fasci		sono previste modifiche/non sono previste modifiche										
Simonetta Piccinini												
Elisabetta Cardone												
Tommaso Manferdini												
Giancarlo Fusai												
Note												
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente												
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio						
Efficienza amministrativa e contabile		garantire procedure amministrative e contabili che consentano di svolgere l'attività di emissione delle rette, monitoraggio dei pagamenti e procedure di recupero del credito efficienti e puntuali				Monitoraggio degli incassi						
Note												
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici												
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure						

Programma Datagraph per la gestione delle rette e dei solleciti; JENTE per la redazione degli atti e gestione contabile; excel per la gestione contabile interna					Tutte le procedure di iscrizione ai nidi e quelle relative alla gestione delle rette è informatizzata; la rendicontazione dei contributi FSE viene effettuata sul portale Sifer della Regione E.R.									
Note														
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione														
Descrizione attività da monitorare					Misure del Piano Anticorruzione applicabili					Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.					• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.									
Note														
Raccordo Piano delle Azioni positive														
Descrizione attività da monitorare					Misure applicabili					Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro					Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.									
Note														
VERIFICA AL 30/09	attività conclusa positivamente.													
VERIFICA al 31/12	attività conclusa positivamente.													

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025 -2027						
COLLEGAMENTO CON DUP : Missione 04 - Programma 04-06						
SERVIZIO: Servizi Scolastici		Responsabile: Passerini Gabriele	Assessore: Lidia Rosa Pischedda			
Altri servizi coinvolti: Cura e Diritti e benessere delle persone		Eventuale raccordo con Stakeholders:				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Ludoteca e Centro Bambini e famiglie: nuova procedura di affidamento del servizio e gestione delle attività educative				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Affidamento del servizio educativo presso la Ludoteca e il Centro Bambini e famiglie	Predisposizione atti di gare e svolgimento della procedura aperta per l'affidamento del servizio educativo presso la Ludoteca e il Centro Bambini e famiglie	x			
2	Gestione del servizio	Atti amministrativi per la gestione del servizio	x	x	x	
3	Attività educative	Organizzazione e supervisione delle attività educative che si svolgono presso la Ludoteca e il Centro per le famiglie -	x	x	x	
4	Progetti	Realizzazione di progettualità particolari e/o aperture straordinarie della Ludoteca in giornate festive o periodi extra calendario (estate, periodo Pasquale, Natalizio)	x	x	x	
5	Valutazione del gradimento	Predisposizione di questionari di gradimento da somministrare all'utenza per valutare la qualità percepita del servizio	x	x	x	
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Capitolato e atti di gara	2025	entro l'estate			
2	Numero medio utenti del servizio	2025	200	MEDIA PRESENZE MENSILI		
3	Giornate di apertura del servizio	2025	190			
4	Giornate di apertura straordinarie	2025	2			
5	Predisposizione questionario di valutazione del gradimento	2025	50	Numero di questionari somministrati		
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Daniela Fasci		sono previste modifiche/non sono previste modifiche				
Anna Maria Rais						
Simonetta Piccinini						
Elisabetta Cardone						
Tommaso Manferdini						
Giancarlo Fusai						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Benessere sociale		Garantire alle famiglie spazi di gioco sicuri e stimolanti dove i loro bambini possano giocare e socializzare				
Benessere educativo		Promozione di attività ludico educative che mirino al benessere cognitivo, fisico, sociale ed emotivo dei bambini		Verifica presenze e gradimento del servizio.		
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Programmi in dotazione all'Ente per la gestione delle attività amministrative (JENTE; Microsot) e per la comunicazione (sito web, social, Zola Info, newsletter ...)						
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						

Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note			
VERIFICA AL 30/09	procedura terminata con successo e soddisfazione.		
VERIFICA al 31/12	si conferma quanto riportato al 30/09		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025 -2027						
COLLEGAMENTO CON DUP : Missione 04 - programma 06						
SERVIZIO: Servizi Scolastici		Responsabile: Passerini Gabriele	Assessore Lidia Rosa Pischedda			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders:				
Attività mantenimento		Descrizione obiettivo: Organizzazione servizio educativo dei nidi d'infanzia, gestione rette per la frequenza al servizio, gestione e rendicontazione dei contributi del Fondo FSE per i nidi				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Organizzazione nidi d'infanzia	Garantire il maggior numero di posti al nido mantenendo inalterato il livello qualitativo del servizio	x	x	x	
2	Convenzione con nido privato Matilde	Predisposizione atti ed espletamento della procedura di gara per la stipula della nuova Convenzione	x			
3	Rinnovo affidamento del servizio educativo nido d'infanzia Zola Chiesa	Predisposizione atti per il rinnovo dell'affidamento del servizio educativo	x			
4	Approvazione nuove tariffe per la frequenza ai nidi d'infanzia	Prevedere piano tariffario con aumenti progressivi in base all'Isee e che tenga conto di altri contributi esistenti (FSE - Bonus nido)	x			
5	Gestione dei contributi FSE per l'abbattimento delle rette a carico delle famiglie	Garantire all'Amministrazione contributi che consentano di ridurre le rette a carico delle famiglie e attivare efficienti misure di rendicontazione e monitoraggio	x	x		
6	Gestione dei contributi FSE per l'ampliamento dei posti nei nidi d'infanzia	Garantire all'Amministrazione contributi che consentano di ridurre i costi di gestione per i nidi d'infanzia a carico dell'Ente e attivare efficienti misure di rendicontazione e monitoraggio	x	x		
4	Gestione contributi Miur e Regione E.R.	Garantire all'Amministrazione contributi che consentano di ridurre i costi di gestione per i nidi d'infanzia a carico dell'Ente e attivare efficienti misure di rendicontazione e monitoraggio	x	x	x	
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Atti organizzativi nidi d'infanzia	2025	1			
1a	Incontri con personale dei nidi	2025	2			
1b	Incontro con pedagogiste (Coordinamento Unione; nidi in appalto,nido in convenzione)	2025	2			
1 c	Numero di bambini iscritti al servizio	2025	200			
2	Procedura di gara ed affidamento del servizio	2025	1			
3	Predisposizione atti per rinnovo del servizio	2025	1			
4	Predisposizione delibera nuove tariffe	2025	1			
5	Rendicontazione contributi FSE per l'abbattimento delle rette	2025	3			
6	Rendicontazione contributi FSE per l'ampliamento dei posti al nido	2025	3			
7	Rendicontazione contributi Miur e Regione Emilia Romagna	2025	2			
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Daniela Fasci						
Simonetta Piccinini		(Mobilità in uscita di Annalisa De Pasquale che seguiva con la Responsabile l'attività di rendicontazione contributi FSE)				
Elisabetta Cardone						
Tommaso Manferdini						
Giancarlo Fusai						
Persona dei nidi						
Stanzani Barbara						
Armaroli Angela						
Fanini Milena						
Lorenzini Chiara						
Raimondi Rossella						
Cantelli Marina						
Moretti Michela						
Patisso Paola						
Sabbi Barbara						
Panaccio Francesca						
Facchini Laura						
Note						

Sistema del Valore Pubblico dell'Ente														
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo					Impatto					Monitoraggio				
Benessere organizzativo					Prevedere sistema di relazioni e di attività di lavoro di gruppo che portino a servizi educativi di qualità e con caratteristiche omogenee sul territorio									
Benessere sociale					Garantire il maggior numero di posti al nido quale misura educativa e per supportare le famiglie nella conciliazione dei tempi di vita e lavoro					Rendicontazione sull'utilizzo dei contributi pervenuti; Incontri di verifica periodici con referenti				
Uguaglianza sociale					Garantire un sistema di rette progressive in base alla situazione economica delle famiglie									
Efficienza economica					Accedere ai contributi del Fondo sociale Europeo, del Miur e della Regione E.R., garantendo una puntuale rendicontazione del loro utilizzo									
Note														
	Processo di informatizzazione dei servizi pubblici													
Dotazioni informatiche					Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)					Misure				
Programma Datagraph per la gestione del servizio nido e delle entrate; sistema Sifer della regione per la rendicontazione dei contributi FSE; JENTE per la redazione degli atti e gestione contabile					Tutte le procedure di iscrizione ai nidi e quelle relative alla gestione delle rette è informatizzata; la rendicontazione dei contributi FSE viene effettuata sul portale Sifer della Regione E.R.									
Note														
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione														
Descrizione attività da monitorare					Misure del Piano Anticorruzione applicabili					Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.					• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.									
Note														
Raccordo Piano delle Azioni positive														
Descrizione attività da monitorare					Misure applicabili					Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro					Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.									
Note														
VERIFICA AL 30/09	attività condotta in maniera efficiente ed in progress.													
VERIFICA al 31/12	attività svolta regolarmente in particolare si evidenzia l'inserimento di sei bambini part time al Nido theodoli													



Comune di
Zola Predosa

Terza Area

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025 -2027											
COLLEGAMENTO CON DUP: PROGETTO DI MANTENIMENTO 2025/2027- DUP							CDR	310	ORD	8	1
SERVIZIO: Urbanistica e Assetto del territorio			Responsabile: Smonetta Bernardi		Sindaco						
Altri servizi coinvolti: Sit e Segreteria d'Area			Eventuale raccordo con Stakeholders: Investitori privati e categorie tecnici Lavori Pubblici								
Attività performante/mantenimento			Descrizione obiettivo: Descrizione obiettivo: Attività Urbanistica Ordinaria - Gestione Strumenti Urbanistici generali/Paesaggio								
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi				2025	2026	2027		
1	Rilascio Certificazioni in materia Urbanistica		Emissione dei certificati di contenuto urbanistico				X	X	X		
2	Attuazione Strumenti urbanistici preventivi, gestione Conferenze dei Servizi, Proposte di provvedimento conclusivo, titoli		Istruttoria e rilascio titoli Opere Urbanizzazione ed edifici soggetti a PUA, IUC o ad AA.OO.				X	X	X		
3	Commissione Urbanistica e Collegio di Vigilanza per Accordi Operativi e Piani attuativi, operazioni urbanistiche anno 2025		Predisposizione Atti ed Istruttoria per Commissione, relazione e consulenza				X	X	X		
4	Deliberazioni, Pubblicazioni, Amministrazione anno 2025		Istruttoria, Proposta, Pareri, Pubblicazione atti				X	X	X		
5	Procedimento e rilascio Autorizzazioni Paesaggistiche D.Lgs. 42/2004		Istruttoria-Gestione CdS- Proposta- Provvedimento				X	X	X		
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione		Anno	Previsione	Note						
1	Emissione dei certificati e conclusione dei procedimenti nei tempi di legge con riguardo ad urgenze segnalate		2025	n. 80	Contrazione dei tempi medi di rilascio, con tempi inferiori per urgenze segnalate						
2	Titoli attuativi perfezionati		2025	n. 10	Conclusione entro il termine assegnato dalla L.						
3	Predisposizione materiale, relazione istruttoria e presenza sedute Comm.ne e Collegio Vigilanza AA.OO.		2025	n. 2	Deposito del materiale con almeno 7 gg di anticipo						
4	Delibere GC e CC + Notifica e pubblicazione		2025	n. 10	Rispetto dei tempi amministrativi e programmazione dell'Ente						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato			Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico				
Responsabile d'Area + Istruttore Direttivo cat. D (IPR)*			*Istruttore D Comandato al 50* UdP (PUG) + 50% al SUE (Supporto organizzativo e direttivo)				Affiancamento del Responsabile				
Supporto di Staff (SIT+Segreteria d'Area)											
Note	*L'Istruttore direttivo D tecnico (IPR) del Servizio Pianificazione Urbanistica è parzialmente comandato al SUE a supporto dell'Istr. Direttivo assegnatario del SUE fino al 31/12/2025. E' inoltre comandato al 50% all'UdP associato per le attività di formazione del PUG										
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo			Impatto				Monitoraggio				
Presidio e Tutela dei beni paesaggistici e ambientali			> Qualità architettonica e ambientale delle trasformazioni				Controllo congiunto Comune/Regione/Soprintendenza BCA				
Rigenerazione urbana e mitigazione degli impatti			> Sostenibilità delle trasformazioni								
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche			Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure				
ARCHI-WEB			gestione digitale strumenti attuativi				Monitoraggio ed aggiornamento in continuo				
GIS			gestione informatizzata dati territoriali e strumenti urbanistici								
Note											
Consultabili anche da parte di utenza e stakeholders											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare			Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio				

In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note			
Raccordo Piano delle Azioni positive			
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note			
VERIFICA AL 30/09	In linea con la programmazione		
VERIFICA al 31/12	Obiettivo raggiunto		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP : INNOVAZIONE DIGITALE				CDR	310	PERF 08 01
ATTIVITA' di MANTENIMENTO -2025/2027- DUP						
SERVIZIO: Sit		Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco		
Altri servizi coinvolti: Segreteria amministrativa – Sue/Pianificazione		Eventuale raccordo con Stakeholders: Categorie Libero professionali Tecniche+utenti interni				
Attività performante		Descrizione obiettivo: Informatizzazione pratiche archivio edilizia				
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi		2025	2026	2027
1	Start Up	Sperimentazione e definizione metodologica 150 pratiche		/		
2	Accesso atti digitale	Accessibilità atti nei 15 gg successivi alla domanda di accesso e ricognizione fascicoli elettronici		X	X	X
3	Dematerializzazione archivio	Restituzione digitale pratiche cartacee d'archivio		/		
4	Riversamento negli applicativi gestionali	Migrazione dei dati dal contenitore operativo all'applicativo gestionale SUE		/		
Fase	Indicatori di Performance					
	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Rispetto dei termini assegnati ad ogni fase	2023	100%			
2	Miglioramento del servizio di accesso all'utenza	2025	100%	Dai 2 mesi di attesa a 15 gg con fornitura digitale ai richiedenti dei documenti		
3	Contrazione del dispendio di risorse interne di Segreteria	2023	50%	da ri-destinare al recupero e miglioramento delle altre attività pregresse ed altri obiettivi PIAO 2023		
4	Ottimizzazione delle attività di conservazione ed estrazione dei dati	2025	100%	Ricognizione e riordino dei fascicoli elettronici fuori posto.		
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
Istruttore C- SIT + Istruttore direttivo Tecnico D (IPR) -Urbanistica		non sono previste modifiche				
Supporto di staff (Segreteria d'area)						
Note	Il Contributo fornito dall'Istruttore Direttivo D (IPR) discende dal comando parziale di supporto alle funzioni del SUE e dall'esperienza specifica maturata nel ruolo precedente					
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Dematerializzazione archivi cartacei pratiche edilizie/SUE		celerità del servizio a favore dell'utenza esterna e interna		Controllo di qualità e Certificazione Verifiche in continuo sulla corretta fascicolazione elettronica		
Riordino e fascicolazione dei provvedimenti ed endo-procedimenti		univocità organizzativa ed operativa interna				
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
Affidamento a risorse esterne + personale Segreteria Staff e Tecnici SUE		Totale dematerializzazione archivi cartacei SUE		Controllo adempimenti e fasi contrattuali, collaudo/certificazione di qualità		
Applicativi in dotazione : Archi-Web + GIS		Conservazione dati/documenti e interfaccia con utenza				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	
Note		
VERIFICA AL 30/09	Obiettivo raggiunto e Attività in linea con la programmazione	
VERIFICA AL 31/12	Obiettivo raggiunto	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP : PRESIDIO DELLE TRASFORMAZIONI E SVILUPPO DEL TERRITORIO					CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di MANTENIMENTO 2025/2027- DUP									
SERVIZIO: SUE			Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco				
Altri servizi coinvolti: Segreteria d'Area-Pianificazione			Eventuale raccordo con Stakeholders: Categorie Libero professionali Tecniche+utenti interni						
Attività mantenimento			Descrizione obiettivo: Riassetto organizzativo del SUE						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	Consolidamento funzionale n. 3 risorse umane	applicazione funzionale dell'organizzazione interna, specializzazione nelle funzioni specifiche			X	X	X		
2	assegnazione mansionale	ripartizione delle mansioni, rivisitazione ed efficientamento delle metodologie,			X	X			
3	Inserimento n. 2 risorse: Istruttore C tecnico	affiancamento addestramento e formazione			X				
4	formazione e crescita				X				
5	entrata a regime del Servizio	rientro dell'arretrato e rispetto dei termini di legge, miglioramento del servizio all'utenza			X	X	X		
Fase	Indicatori di Performance								
	Descrizione	Anno	Previsione	Note					
1	Rispetto dei termini assegnati ad ogni fase	2023	50%	completato 2024					
2	Miglioramento del servizio di accesso all'utenza	2024	60%	completato 2024					
3	Contrazione dei tempi di rilascio/definizione titoli	2025	50%	da completare nel 2025 per dimissioni 1 istruttore tecnico					
4	Ottimizzazione delle attività di back office e front office	2025	100%	da portare a regime nel 2025					
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
n. 1 Funzionario D Coordinatore IPR		sono previste modifiche			Affiancamento in continuo e partecipazione webinar specifici				
n. 1 funzionario D responsabile procedimento SUE + 3 Istruttori C									
n. 2 istruttore tecnico "C" vacanti		da ricoprire							
Note	si affianca il supporto di Staff della Segreteria d'Area								
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Ottimizzazione delle attività di back office: Efficienza		recupero dei tempi procedurali			Supervisione dell'IPR e Responsabile d'area				
Efficientamento delle attività di front office: Efficacia		relazioni esterne di qualità							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
ARCHI WEB + C Portal		gestione digitale pratiche edilizie							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
Monitoraggio dell'andamento cronologico e gestionale dei procedimenti secondo modelli istruttori e mansionali assegnati al personale.		spacchettamento del procedimento in fasi endoprocedimentali assegnate a persone diverse così da evitare l'accentramento o la gestione soggettiva delle pratiche			Piani di lavoro con scadenziario				
Controllo di merito sull'attività istruttoria		Supervisione dell'IPR							
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.							
Note									
VERIFICA AL 30/09	Obiettivo in linea con la programmazione temporale e con il livello %ale indicatori, fatta eccezione per la fase 4 (80%) causa l'assenza per aspettativa e successive dimissioni del Funzionario cat "D", Responsabile del SUE, dal 14/05/2025. Si consideri che l'organico del SUE è costituito da 4 istruttori tecnici cat. C e un Responsabile cat. D, e che per oltre sei mesi del 2025 si è verificata la mancanza del responsabile e di 2/4 istruttori di cat. C. Le forze sono state impegnate per l'assolvimento degli adempimenti e scadenze perentori (5 gg/complettezza documentale; 5 gg convocazione Conferenze d.S.; 30 gg verifica di merito SCIA/CILA; 60 gg Istruttoria e proposta esito PdC, ecc.)								

VERIFICA AL
31/12

Obiettivo raggiunto con l'assunzione a settembre ed ottobre dei 2 tecnici istruttori vacanti ed il loro inserimento oltrechè con l'affiancamento del Funzionario D del servizio Pianificazione con attribuzione ISR

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP: PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE PUG					CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di SVILUPPO 2025/2027- DUP									
SERVIZIO: Pianificazione urbanistica			Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco				
Altri servizi coinvolti: SUE+Segreteria d'Area			Eventuale raccordo con Stakeholders: Cittadini, Tecnici LP, Investitori privati, Imprese, Associazioni e Rappresentanti di categoria						
Attività performante			Descrizione obiettivo: Misure applicative Decreto "Salva Casa" Adeguamento e aggiornamento convenzioni Dehor e per attuazione interventi ed ERS						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	Approfondimenti giuridici e normativi e raccordo tra le norme di vario livello	Conoscenza approfondita delle innovazioni introdotte dal DL 69/2024 convertito in Legge 105/2024, sulle nuove misure applicative del DPR 380			X				
2	Redazione di circolari interne dirette all'univoca applicazione delle nuove normative Proposta di deliberazione per applicazione delle discrezionalità assegnate ai Comuni	Delibera individuazione delle condizioni per l'accesso alle misure facilitate del Decreto Salva casa; Disposizioni applicative interne			X				
3	Redazione nuovi schemi di convenzione	Nuovi schemi di convenzione, Determine e Proposte Delibere di approvazione			X	X			
4	Applicazione a regime	Stipula delle convenzioni secondo nuovi indirizzi e schemi			X	X	X		
Fase	Indicatori di Performance								
	Descrizione	Anno	Previsione	Note					
1	Approfondimenti giuridico normativi, raccordo tra legislazione Nazionale, regionale e locale	2025	apr-25						
2	Redazione delibera "condizioni" applicative, sanzioni, schema convenzione Dehors	2025	giu-25	dipende da quantità/tipologia di osservazioni, dibattito politico e tempistiche Ufficio Associato					
3	Redazione schemi aggiornati ERS e criteri-revisione PICA	25-26	mar-26	stime da acquisire mediante consulenza peritale esterna					
4	Proposta al Consiglio Com.le Approvazione	25-26	giu-26						
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Responsabile d'Area (Istruttore Direttivo D P.O.)		non sono previste modifiche			Istruzioni Ministeriali				
Istruttore C- SIT + Istruttore direttivo D Urbanistica					Portale "Giuridico-Territorio" RER				
Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Politiche per la casa ed abitative maggiormente aderenti alla semplificazione e alla fascia media di utenza		Risposte più dinamiche e facilitate ad imprenditori e cittadini			Presidio Resp. Area				
Schemi e metodi chiari, univoci e facilmente applicabili									
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
Programmi "office"		gestione documenti e fogli di calcolo							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
Aggiornamento Convenzioni e disposizioni applicative DPR 380/2001 nel nuovo testo		Misure di trasparenza e partecipazione			Presidio Resp. Area				
Univocità/equità di trattamento									
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	
Note			
VERIFICA AL 30/09	Obiettivo raggiunto per fasi e indicatori 1), 2) 3); fase 4) in linea con la programmazione.		
VERIFICA AL 31/12	Obiettivo raggiunto per fasi e indicatori 1), 2) 3); fase 4) in linea con la programmazione.		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE PUG							CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di SVILUPPO 2025/2027- DUP											
SERVIZIO: Pianificazione urbanistica				Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco					
Altri servizi coinvolti: SIT+Segreteria d'Area				Eventuale raccordo con Stakeholders: Cittadini, Tecnici LP, Investitori privati, Imprese, Associazioni e Rappresentanti di categoria							
Attività performante				Descrizione obiettivo: Adozione e Approvazione PUG							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi					2025	2026	2027		
1	Proposta di PUG + assunzione	Delibera GC di assunzione Proposta di Piano									
2	Pubblicazione + controdeduzioni ed Adozione PUG	Delibera CC di Adozione del PUG					X				
3	Consultazione +Partecipazione + CUM						X	X			
4	Approvazione							X			
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	Formulazione contenuti del PUG e proposta alla Giunta	2024	apr-24	dipende da dibattito politico e tempistiche Ufficio Associato							
2	Controdeduzione Osservazioni e contributi ed Adozione del PUG	2025	ott-25	dipende da quantità/tipologia di osservazioni, dibattito politico e tempistiche Ufficio Associato							
3	Consultazione +Partecipazione + CUM	2025-26	mar-26	dipende da dibattito politico e tempistiche Ufficio Associato							
4	Proposta al Consiglio Com.le Approvazione	2026	giu-26	dipende da dibattito politico e tempistiche Ufficio Associato							
Piano Organizzativo											
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)					Piano formativo specifico				
Responsabile d'Area (Istruttore Direttivo D.P.O.)		non sono previste modifiche					Partecipazione forum e incontri plenari organizzati da UdP				
Istruttore C- SIT + Istruttore direttivo D Urbanistica											
Note	Attività coordinata e diretta da Ufficio di Piano di Unione – Tempi non direttamente dipendenti dalle singole strutture comunali oltre a forte discrezionalità politica e partecipativa										
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto					Monitoraggio				
Nuovi strumenti e modelli di gestione e pianificazione territorio improntati alla qualità ecologico ambientale e al consumo zero di territorio al 2050		Aumento della qualità ecologico ambientale delle trasformazioni. Recupero e rigenerazione aree degradate, Incremento delle dotazioni collettive e servizi					Controllo delle attività e delle tempistiche da parte del Coordinatore Scientifico del progetto di PUG e dalla Giunta				
		Integrazione dei servizi,									
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)					Misure				
APPLICATIVI DI UNIONE		Interazione dei dati territoriali e demografici col progetto di Piano									
GIS		Strumenti urbanistici interamente digitali									
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili					Monitoraggio				
Formazione dei Piani Urbanistici		Misure di trasparenza e verifiche degli Enti sovraordinati									
Univocità/equità di trattamento		Misure di trasparenza e partecipazione									
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili					Monitoraggio				

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni -	
Note			
VERIFICA AL 30/09	Attività svolte nel pieno rispetto delle tempistiche e modalità dettate dal Coordinatore dell'Ufficio di Piano Associato. Programmazione in linea con le tempistiche riformulate dal "Forum di Pianificazione" (organo politico di coordinamento), tempistiche differite per motivi non imputabili al Servizio Comunale.		
VERIFICA AL 31/12	Si conferma che le attività sono state svolte nel rispetto delle tempistiche e modalità dettate dal Coordinatore dell'Ufficio di Piano Associato, Come riformulate dal "Forum di Pianificazione" (organo politico di coordinamento). Il differimento delle fasi 3 e 4 non è imputabile al Servizio Comunale.		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP: PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE PUG					CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di SVILUPPO 2025/2027- DUP									
SERVIZIO: SIT			Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco				
Altri servizi coinvolti: Urbanistica e SUE			Uffici dell'Amministrazione e Ufficio di Piano Associato						
Attività performante			Descrizione obiettivo: SVILUPPO DIGITALE E PROCESSI TELEMATICI						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	Predisposizione e allestimento nuovo portale cartografico	Personale formato sul nuovo software e cartografia di test attiva							
2	Estrapolazione-Migrazione dei Dati su nuovo portale	Principali tematismi territoriali disponibili nel nuovo sistema							
3	Messa in rete e collaudo	Cartografie principali attive e consultabili			X	X			
4	Mantenimento e popolamento database a regime	Implementazione delle cartografie e mantenimento dei database			X	X	X		
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note					
1	Coordinamento con software house, fase di formazione sul nuovo software e caricamento cartografia di test.	2024	lug-24	concluso					
2	Trasferimento delle cartografie di base e dei principali tematismi territoriali.	2024	ott-24	correlato tempistiche Ufficio di Piano - PUG					
3	Analisi archivi esistenti per validazione e attualizzazione dei dati e successivo ripristino dei collegamenti attualmente in uso con i database comunali.	2024/2025	giu-25	può dipendere dalla disponibilità della software house per i collegamenti ai database e dalla tempistica di fornitura dei dati da terze parti (es. cartografie PUG da UdP)					
4	Implementazione delle cartografie e mantenimento dei database	2025 e ss.	in continuo						
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Istruttore C- SIT + Istruttore direttivo Tecnico D (IPR) -Urbanistica		non sono previste modifiche							
Supporto di staff (Segreteria d'area)									
Note									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Attualizzazione dello strumento tecnico		Maggiore operatività e prestazioni più performanti rispetto all'attuale, con maggiore interazioni con Servizi Comunali			Controllo delle attività e delle tempistiche da parte del Responsabile del progetto				
Uniformazione degli strumenti tecnici con i Comuni dell'Unione		Interazione e interscambio dati, consultazione omogenea per l'utenza							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
APPLICATIVI DI UNIONE		Interazione dei dati territoriali e demografici col progetto di Piano							
GIS		Strumenti urbanistici interamente digitali							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.							
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.							

Note	
VERIFICA AL 30/09	Obiettivo in linea con la programmazione.
VERIFICA AL 31/12	Fasi 3 e 4 in esecuzione, ma rallentate per problematiche tecniche dovute alla mancanza di sviluppo da parte della software house incaricata dell'integrazione tra il portale cartografico, i database comunali ed il software di gestione oltrechè condizionato dai differimenti, nell'elaborazione del PUG dettati dal disposte dal "Forum di Pianificazione" (organo politico di coordinamento) e quindi non imputabili ai Servizio Comunale. Il contratto con le software house è stipulato e gestito dal SIA che è a conoscenza delle problematiche tecniche ed cui le stesse rispondono direttamente per l'esecuzione.

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP: PRESIDIO DELLE TRASFORMAZIONI E SVILUPPO DEL TERRITORIO					CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di SVILUPPO 2025/2027- DUP									
SERVIZIO: SUE			Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco				
Altri servizi coinvolti: Segreteria d'Area-Pianificazione			Eventuale raccordo con Stakeholders: Categorie Libero professionali Tecniche+untenti interni						
Attività performante			Descrizione obiettivo: Aggiornamento DCC 77/2019 per aggiornamento tariffario CdC, controllo e recupero crediti						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	Adozione di provvedimento dirigenziale per aggiornamento valori tariffari	Revisione ed aggiornamento testo coordinato tariffe DAL 186/2018 e DCC 77/2019							
2	Verifica dei versamenti effettuati alla presentazione e rilascio dei titoli edilizi	Controllo dei versamenti effettuati dai richiedenti/promotori privati			X				
3	Eventuale recupero crediti non versati	Incremento dei proventi da CdC			X	X			
4	Iscrizione a Ruolo applicazione penali	Azzeramento del credito				X	X		
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note					
1	Redazione/pubblicazione testo coordinato	2024	feb-24	concluso nel 2024					
2	Applicazione nuove tariffe ed incremento delle entrate da CdC	2024	annuale	in corso-corrente					
3	Controllo versamenti effettuati in autonomia dai proponenti privati	2025	annuale	solo su pratiche soggette a controllo a campione					
4	Attivazione delle misure coercitive per riscossione coattiva	2025	annuale	raggiungibile solo quando verrà assunto il personale vacante					
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
Responsabile procedimento SUE-Funziionario "D"		sono previste modifiche			Portale RER "Giuridico-Territorio"				
Istruttore Tecnico SUE "C"		in attesa di copertura posto vacante							
Note	Il servizio potrà stabilizzarsi a regime solo dopo la copertura dei 2 posti "Istruttore Tecnico-C" vacanti								
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Maggiori entrate da titoli edilizi		Disponibilità finanziarie incrementate			Ricognizione contabile periodica				
Contrasto all'evasione tributaria e contributiva		Equità							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
ARCHI WEB + C Portal		gestione digitale pratiche edilizie							
Programmi "office"		gestione documenti e fogli di calcolo							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
Controllo contabile		Equità di trattamento e selezione oggettiva delle pratiche sottoposte a controllo							
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.							
Note									

VERIFICA AL 30/09	Attività 3 e indicatori 3 e 4, sono limitate alle pratiche soggette a controllo (campione obbligatorio e sorteggio), mentre l'estensione ai titoli autodefiniti non è stata attuata in quanto la copertura dei n. 2 posti di istruttore tecnico cat. C, vacanti, è avvenuta solo da settembre 2025 e stante l'assenza del Funzionario cat. D, Responsabile SUE, dal 14/05/2025 per aspettativa e dimissioni. Si consideri che l'organico del SUE è costituito da 4 istruttori tecnici cat. C e un Responsabile cat. D, e che per oltre sei mesi del 2025 si è verificata la mancanza del responsabile e di 2/4 istruttori di cat. C. Le forze sono state impegnate per l'assolvimento degli adempimenti e scadenze perentori (5 gg/complettezza documentale; 5 gg convocazione Conferenze d.S.; 30 gg verifica di merito SCIA/CILA; 60 gg Istruttoria e proposta esito PdC, ecc.)
VERIFICA AL 31/12	Obiettivo raggiunto a seguito dell'assunzione, nei mesi di settembre e ottobre 2025, dei 2 Tecnici istruttori del SUE fino a quel momento vacanti, fa eccezione l'attività 3 / indicatore 4 che verrà recuperata a tendere

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: PRESIDIO DELLE TRASFORMAZIONI E SVILUPPO DEL TERRITORIO							CDR	310	PERF	08	01
ATTIVITA' di SVILUPPO 2025/2027- DUP											
SERVIZIO: SUE				Responsabile: Simonetta Bernardi		Assessore: Sindaco					
Altri servizi coinvolti: Segreteria d'Area-Pianificazione				Eventuale raccordo con Stakeholders: Categorie Libero professionali Tecniche+untenti interni							
Attività performante				Descrizione obiettivo: Rinnovo della CQAP							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi				2025	2026	2027			
1	Bando/Avviso	Formulazione, approvazione e pubblicazione del bando per la selezione dei Componenti				X					
2	Verifica del domande e curricula	Istruttoria e Proposta di nomina alla Giunta				X					
3	Insedimento della nuova CQAP	Riunione di insediamento e concordamento Documento di Indirizzi				X					
4	Approvazione Indirizzi e attività a regime	Approvazione documento di indirizzi e avvio dell'attività a regime				X	X	X			
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	Redazione/ approvazione GC/pubblicazione bando	2025	mar-25								
2	Proposta alla Giunta nuova CQAP	2025	giu-25								
3	Insedimento nuova CQAP	2025	set-25								
4	Approvazione documento di indirizzi	2025	nov-25								
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile procedimento SUE-Funziionario "D"				sono previste modifiche				Portale RER "Giuridico-Territorio"			
Istruttori Tecnico SUE "C"				sono previste modifiche							
Note		Il servizio potrà stabilizzarsi a regime solo dopo la copertura dei 2 posti "Istruttore Tecnico-C" vacanti									
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Maggiori entrate da titoli edilizi				Disponibilità finanziarie incrementate				Ricognizione contabile periodica			
Contrasto all'evasione tributaria e contributiva				Equità							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
ARCHI WEB + C Portal				gestione digitale sedute CQAP							
Programmi "office"				gestione documenti e fogli di calcolo							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Controllo contabile				Equità di trattamento e selezione oggettiva delle pratiche sottoposte a controllo							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio			
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro				Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.							
Note											
VERIFICA AL 30/09		Obiettivo avviato, ma in ritardo nelle fasi/indicatori 3) e 4) causa la copertura di 2 istruttori tecnici di cat. C, vacanti, solo da settembre 2025 e l'assenza del Funziionario cat D, Responsabile SUE, dal 14/05/2025, per aspettativa e dimissioni. Si consideri che l'organico del SUE è costituito da 4 istruttori tecnici cat. C e un Responsabile cat. D, e che per oltre sei mesi del 2025 si è verificata la mancanza del responsabile e di 2/4 istruttori di cat. C. Le forze sono state impegnate per l'assolvimento degli adempimenti e scadenze perentori (5 gg/complettezza documentale; 5 gg convocazione Conferenze d.S.; 30 gg verifica di merito SCIA/CILA; 60 gg Istruttoria e proposta esito PdC, ecc.)									

VERIFICA AL 31/12	Si conferma il mancato raggiungimento delle fasi/indicatori 3) e 4) causa impegno del personale dei servizi nell'affiancamento e inserimento del personale neoassunto e nella supplenza del Funzionario categoria D (responsabile SUE) dimissionario da ottobre 2025 con attribuzione maggiori funzioni ad uno dei Tecnici istruttori già in servizio che, assolvendo a mansioni superiori, non ha potuto svolgere le funzioni ordinarie. Le forze sono state impegnate per l'assolvimento degli adempimenti e scadenze perentori (5 gg/completeness documentale; 5 gg convocazione Conferenze d.S.; 30 gg verifica di merito SCIA/CILA; 60 gg Istruttoria e proposta esito PdC, ecc.) e il recupero degli arretrati accumulati a causa dell'organico forzatamente ridotto



Comune di
Zola Predosa

Quarta Area

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: VERDE E AMBIENTE							CDR	0410	PROG	09	03
PASSAGGIO A TARIFFA PUNTUALE RACCOLTA RIFIUTI											
SERVIZIO: AMBIENTE				Responsabile:		ASSESSORE: SERGIO CARDO					
Altri servizi coinvolti: TRIBUTI/LAVORI PUBBLICI/URCA				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: PASSAGGIO A TARIFFA PUNTUALE RACCOLTA RIFIUTI							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi					2025	2026	2027		
1	INIZIO ATTIVITA' CON NUOVI KIT E VERIFICA SERVIZIO						X	X			
2	VERIFICA ECOSPORTELLO E CONTROLLO APPALTO IN ESSERE						X	X			
3	MONITORAGGIO E REPRESSIONE DEGLI ABBANDONI DI RIFIUTI						X	X			
4	MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DEL SERVIZIO E DELLA PERCENTUALE DI RIFIUTI RICICLABILI						X	X			
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	VERIFICA DEI KIT CONSEGNATI RISPETTO UTENZE TARI E CAMPIONAMENTO DEI DATI	2025	MARZO								
2	CONTROLLO A CAMPIONE SUL SERVIZIO E VERIFICA APPLICAZIONE CONTRATTO	2025	GIUGNO/NOVEMBRE								
3	COINVOLGIMENTO DELLA PL, GEV, PRONATURA ECC, PER IL MONITORAGGIO E REPRESSIONE DEGLI ABBANDONI	2025	APRILE								
4	AUMENTO DELLA PERCENTUALE DI RIFIUTO RICICLABILE	2025	DICEMBRE								
Piano Organizzativo											
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)					Piano formativo specifico				
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)		non sono previste modifiche					affiancamento ad hera per ecosportello, verifica del servizio, degli abbandoni e contratto in essere. Rapporti con ATERSIR, utenti, amministratori, ecc				
n. 1 Funzionario D part-time		necessaria integrazione part time									
n. 1 Funzionari C tecnici											
n. 3 Funzionari B (tecnici)											
n. 3 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionario D con IPR		Necessaria nuova assunzione									
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Aumento delle percentuale di raccolta del differenziato				passaggio a tariffa puntuale							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche			Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)					Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio;			tutti i processi								
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare			Misure del Piano Anticorruzione applicabili					Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere			Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure								
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare			Misure applicabili					Monitoraggio			

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	in linea con le previsioni iniziali		
VERIFICA AL 31/12	in linea con le previsioni iniziali		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E RIGENERAZIONE URBANA							CDR	0410	PROG	05	01
RESTAURO PORTONE ROSSO											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile:		Sindaco/Assessore: Davide Dall'Omo/Sergio CARDO					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: INTERVENTO DI RESTAURO E CONSOLIDAMENTO STATICO DEL PORTALE MONUMENTALE DENOMINATO "PORTONE ROSSO" - CUP stipu							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	CONFERENZA SERVIZI CON SOPRINTENDENZA						X				
2	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO ED AVVIO LAVORI						X				
4	TERMINE LAVORI						X				
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione			Anno	Previsione	Note					
1	CONFERENZA SERVIZI CON SOPRINTENDENZA			2025	MARZO						
2	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO ED AVVIO LAVORI			2025	LUGLIO						
3	TERMINE LAVORI			2025	SETTEMBRE						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 1 Funzionario D CON IPR				necessaria integrazione part time							
n. 1 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 2 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionari B amministrativo				Necessari sostituzione per 104							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Restauro conservativo di una parte monumentale diventata pubblica				Recupero di una porzione storica e rappresentativa del territorio come porta di accesso al Comune							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio			

Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	appalto affidato comprensivo di progettazione esecutiva, in attesa dell'espressione della soprintendenza architettonica su progetto depositato		
VERIFICA AL 31/12	appalto affidato comprensivo di progettazione esecutiva, in attesa dell'espressione della soprintendenza architettonica su progetto depositato		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DEL TERRITORIO							CDR	0410	PROG	9	1
Interventi finanziati con fondi alluvione 2023 per la messa in sicurezza del territorio											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile: COSTA ROBERTO		Sindaco/ Assessore: Sindaco e Sergio Cardo					
Altri servizi coinvolti: AMBIENTE				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: INTERVENTI RESISI NECESSARI A SEGUITO DEGLI EVENTI METEORICI AVVENUTI DA MAGGIO 2023 E FINANZIATI CON FONDI DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi				2025	2026	2027			
1	cup: C37H23000830001 - VIA DUCATI / VIA GESSI ESONDAZIONI FOSSI	esecuzione lavori				X					
2	cup C37H23000890001 PONTI TORRENTE GHIRONDA MESSA IN SICUREZZA	incarico per progetto esecutivo, affidamento lavori				x	x				
3	cup C37H23000800001 - FRANA VIA PREDOSA MESSA IN SICUREZZA	incarico per progetto esecutivo, affidamento lavori				X	X				
4	cup C37H23000960001 - PONTI FLUVIALI - INCARICO DI VERIFICA	OTTENIMENTO RELAZIONE SULLO STATO DI CONSERVAZIONE DEI PONTI				X					
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	L'INTERVENTO 2 VERRA' AFFIDATO ALL'AGGIUDICATARIO DEI LAVORI RELATIVI AL PARCO GESSI	2025	MARZO								
2	incarico per progetto esecutivo, affidamento lavori	2025	FEBBRAIO /GIUGNO								
3	approvazione progetto esecutivo, affidamento lavori	2025	GIUGNO/ SETTEMBRE								
4	OTTENIMENTO REPORT VERIFICA	2025	APRILE								
Piano Organizzativo											
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico					
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)		non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08					
n. 2 Funzionari D con IPR											
n. 1 Funzionario D part-time		necessaria integrazione part time									
n. 5 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)		Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione									
n. 3 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionario B amministrativo											
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto				Monitoraggio					
Messa in sicurezza del territorio colpito dagli eventi meteorici del 2023		Ripristino della fruibilità del territorio in sicurezza									
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure					
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi		tutti i processi									
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio					
Approvazione e gestione delle opere		Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure									
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili				Monitoraggio					

Le Amministrazioni sono tenute a garantire ed a esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	in linea con le previsioni iniziali		
VERIFICA AL 31/12	in linea con le previsioni iniziali		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP : MOBILITA' SOSTENIBILE E VIABILITÀ							CDR	0410	PROG	10	05
PEBA - PIANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile:		Sindaco Davide Dall'Omo, Assessore Daniela Occhiali					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: PEBA - PIANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi				2025	2026	2027	
1	Consultazione stakeholder							x			
4	approvazione							x			
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione			Anno	Previsione		Note				
1	ADOZIONE PIANO			2025	giugno						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 2 Funzionari D con IPR											
n. 1 Funzionario D part-time				necessaria integrazione part time							
n. 5 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 3 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionario B amministrativo				necessario integrazione							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Analisi dettagliata delle problematiche relative alla presenza di barriere architettoniche sul territorio				Eliminazione barriere architettoniche presenti sul territorio							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa				Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni							
Note											
VERIFICA AL 30/09 ADOZIONE DEL PIANO DI ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE (PEBA) con delibera di giunta nr. 44 del 9/4/2025											

VERIFICA AL
31/12

ADOZIONE DEL PIANO DI ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE (PEBA) con delibera di giunta nr. 44 del 9/4/2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DEL TERRITORIO							CDR	0410	PROG	10	05
PGTU - PIANO GENERALE TRAFFICO URBANO											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile:		Sindaco Davide Dall'Omo, Assessore Sergio Cardo					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders: cittadini enti associazioni							
Attività performante				Descrizione obiettivo: PGTU - PIANO GENERALE TRAFFICO URBANO							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi				2025	2026	2027	
2	Consultazione stakeholder							x			
4	approvazione							x			
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione			Anno	Previsione		Note				
1	ADOZIONE PIANO			2025	giugno						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 2 Funzionari D con IPR											
n. 1 Funzionario D part-time				necessaria integrazione part time							
n. 5 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 3 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionario B amministrativo				necessaria integrazione							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Analisi delle problematiche relative alla viabilità e al traffico locale				Superamento delle problematiche legate alla circolazione e al traffico locale							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio			
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa				Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni							

Note	
VERIFICA AL 30/09	in linea con le previsioni iniziali
VERIFICA AL 31/12	in linea con le previsioni iniziali

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E RIGENERAZIONE URBANA							CDR	0410	PROG	12	01
ASCENSORE ESTERNO PRESSO ASILO NIDO ALBERGATI											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile:		Sindaco/Assessore: Davide Dall'Omo/Sergio CARDO					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: ASCENSORE ESTERNO PRESSO ASILO NIDO ALBERGATI cup C37G24000390004							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi				2025	2026	2027	
1	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO							X			
2	AVVIO LAVORI							X			
4	TERMINE LAVORI							X			
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione			Anno	Previsione		Note				
1	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO			2025	MARZO						
2	AVVIO LAVORI			2025	LUGLIO						
3	TERMINE LAVORI			2025	SETTEMBRE						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 1 Funzionario D CON IPR				necessaria integrazione part time							
n. 1 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 2 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionari B amministrativo				Necessari sostituzione per 104							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Superamento barriere architettoniche				accessibilità totale del fabbricato							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							

Note		
Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa	Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note		
VERIFICA AL 30/09	intervento terminato	
VERIFICA AL 31/12	intervento terminato	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP: VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E RIGENERAZIONE URBANA							CDR	0410	PROG	10	05
REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA PIAZZA											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI				Responsabile:		Sindaco/Assessore: Davide Dall'Omo/Sergio CARDO					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività performante				Descrizione obiettivo: RIQUALIFICAZIONE SOSTENIBILE DI UNA NUOVA AREA COMMERCIALE TRA VIA RISORGIMENTO E VIA MAMELI- REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA PIAZZA CUP C31J18000000004							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione			Risultati Attesi			2025	2026	2027		
1	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO						X				
2	INDIZIONE GARA ED AGGIUDICAZIONE						X				
3	AVVIO LAVORI						X				
4	TERMINE LAVORI						X				
Indicatori di Performance											
Fase	Descrizione			Anno	Previsione	Note					
1	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO			2025	MARZO						
2	INDIZIONE GARA ED AGGIUDICAZIONE			2025	GIUGNO						
3	AVVIO LAVORI			2025	LUGLIO						
4	TERMINE LAVORI			2025	DICEMBRE						
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 1 Funzionario D CON IPR				necessaria integrazione part time							
n. 1 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 2 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionari B amministrativo				Necessari sostituzione per 104							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
Restauro conservativo di una parte monumentale diventata pubblica				Recupero di una porzione storica e rappresentativa del territorio come porta di accesso al Comune							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											

Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Le Amministrazioni sono tenute a garantire e ad esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	intervento avviato ed acquisita area		
VERIFICA AL 31/12	in linea con le previsioni iniziali		

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025											
COLLEGAMENTO CON DUP : MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DEL TERRITORIO							CDR	410	PROG	01	0
GESTIONE AREA											
SERVIZIO: LAVORI PUBBLICI E AMBIENTE				Responsabile:		Sindaco Davide Dall'Omo, Vice Sindaco, Assessore Sergio Cardo					
Altri servizi coinvolti:				Eventuale raccordo con Stakeholders:							
Attività mantenimento				ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLA IV AREA A FRONTE DEL SOTTO ORGANICO E DELLE MOLTEPLICI ATTIVITA' DERIVANTI DALL'ALLUVIONE E DAL PNRR							
Descrizione Fasi / Azioni											
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi					2025	2026	2027		
1	CONSOLIDAMENTO FUNZIONALE RISORSE UMANE	applicazione funzionale dell'organizzazione interna, specializzazione nelle funzioni specifiche					X	X	X		
2	ASSEGNAZIONE MANSIONALE	ripartizione delle mansioni, rivisitazione ed efficientamenti delle metodologie					X	X	X		
Fase	Indicatori di Performance										
	Descrizione	Anno	Previsione	Note							
1	RISPETTO DEI TERMINI ASSEGNATI AD OGNI FASE	2025									
2	MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO DI ACCESSO ALL'UTENZA (TELEFONICO, EMAIL, IN PRESENZA)	2025									
3	OTTIMIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' DI BACK OFFICE E FRONT OFFICE	2025									
4	RENDICONTAZIONE E RAPPORTI CON ENTI FINANZIATORI	2025									
Piano Organizzativo											
Personale assegnato				Piano triennale fabbisogni personale (outlook)				Piano formativo specifico			
Responsabile d'Area (istruttore Direttore D P.O.)				non sono previste modifiche				affiancamento personale in servizio + corsi ifel + corsi specifici per utilizzo mezzi ed attrezzature. Aggiornamento normativo codice contratti e codice della strada, sicurezza 81/08			
n. 2 Funzionari D con IPR											
n. 1 Funzionario D part-time				necessaria integrazione part time							
n. 5 Funzionari C tecnici											
n. 5 Funzionari B (tecnici)				Necessarie 4 unità per personale già andato in pensione							
n. 3 Funzionari C amministrativi											
n. 1 Funzionario B amministrativo				in aspettativa dal 2024							
Note											
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente											
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo				Impatto				Monitoraggio			
OTTIMIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' DI BACK OFFICE: EFFICIENZA				RECUPERO DEI TEMPI PROCEDIMENTALI				Supervisione dell'IPR e Responsabile d'area			
EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITA' DI FRONT OFFICE :				RELAZIONI ESTERNE DI QUALITA'							
Note											
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici											
Dotazioni informatiche				Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)				Misure			
Software in uso all'Ente, protocollo atti, applicativi interni del servizio; piattaforme telematiche di acquisizione lavori e servizi				tutti i processi							
Software Gestione segnalazioni GECCO				segnalazioni e richieste di intervento							
Note											
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione											
Descrizione attività da monitorare				Misure del Piano Anticorruzione applicabili				Monitoraggio			
Approvazione e gestione delle opere				Controllo preventivo e successivo dei provvedimenti, controllo attestazioni assenza di conflitti di interesse, trasparenza e pubblicità delle procedure							
Note											
Raccordo Piano delle Azioni positive											
Descrizione attività da monitorare				Misure applicabili				Monitoraggio			

Le Amministrazioni sono tenute a garantire ed a esigere la piena osservanza delle norme e delle direttive in ogni fase e aspetto della vita lavorativa		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni	
Note			
VERIFICA AL 30/09	si segnala: attività di sostistuzione del responsabile area3 da parte del Dott. Costa in quanto il responsabile 3 area è in "fase" di pensionamento; l'assenza di un amministrativo cat. B da aprile 2024; il trasferimento ad altra amministrazione di un amministrativo cat. C da maggio 2025 , sostituito da un amministrativo cat. C da agosto 2025 a seguito di interpellò; il trasferimento in comando di un amministrativo a partire dal 1 novembre per un anno, mancata copertura di un D resp.le ufficio ambiente e mancata copertura di due operai della squadra esterna		
VERIFICA AL 31/12	si segnala la situazione è invariata: asenza amministrativo cat B da aprile 2024; trasfeto comando amministrativa cat c dal 1/11/2025; mancata copertua di 2 operai		



Comune di
Zola Predosa

Quinta Area

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 - 2027
Obiettivi di Performance anno 2025

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP: Missione 1 - Programma 3						
SERVIZIO: Area Risorse Finanziarie ed Economiche			Responsabile: Martina Miatton		Sindaco: Davide Dall'Omo	
Altri servizi coinvolti: tutti i servizi			Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministratori, Revisori dei Conti, Corte dei Conti, Direttori di Area, Dipendenti ente, Collegli Unione ed ASC, Fornitori			
Attività performante/mantenimento			Descrizione obiettivo: Presidio e controllo della gestione contabile dell'Ente – Redazione del Bilancio di previsione e Rendiconto della gestione			
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Presidio del processo di redazione del bilancio e del rendiconto	rispetto delle scadenze di legge	x	x	x	
2	Presidio ed efficientamento dell'attività gestionale e controllo contabile degli atti di impegno di spesa ed accertamento entrata	mantenimento efficienza	x	x	x	
3	Presidio dell'attività di pagamento a tutela degli equilibri di bilancio	mantenimento efficienza	x	x	x	
4	Servizio economato: garantire le linee di attività ordinaria alla luce del rientro di alcune funzioni	mantenimento efficienza	x	x	x	
Indicatori di Performance						
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Note		
1	Predisposizione documentazione bilancio, rendiconto, variazioni bilancio	2025	minimo 3 incontri	Anche attraverso la modalità di collegamento da remoto		
2	Presidio ed efficientamento dell'attività gestionale e controllo contabile degli atti di impegno di spesa ed accertamento entrata	2025	< 1 settimana	Avvio del nuovo applicativo		
3	Indice annuale tempestività dei pagamenti	2025	in base alle richieste			
4	Adeguamento della gestione degli acquisti tramite ufficio economato alla luce delle novità introdotte dal nuovo codice dei contratti e dalla digitalizzazione e del rientro di talune funzioni.	2025-2026-2027	mensile	Puntuale attenzione rivolta ai costi dei materiali, alle giacenze di magazzino e alla contrattualistica in essere		
Piano Organizzativo						
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico		
n.1 istruttore direttivo, cat. D		prevista l'introduzione di un nuovo istruttore cat. C		affiancamento ai neo assunti e formazione specifica		
n. 4 amministrativi contabili, cat. C						
Note						
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente						
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio		
Contribuire al benessere economico generato dal funzionamento contabile/amministrativo dell'ente		L'indice negativo della tempestività dei pagamenti (pagamenti entro 30gg) garantisce immissione di liquidità tempestiva nella rete economica del territorio		mensile		
Note						
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici						
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure		
jente: sistema gestionale contabile		per redazione Bilancio/Variazioni/Consuntivo - emissione ordinativi di incasso/pagamento				
Note						
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione						
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio		
Controllo contabile		Misure di trasparenza				
Note						
Raccordo Piano delle Azioni positive						
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio		
La legislazione, nel suo complesso, evidenzia l'obiettivo di rimuovere le disparità di genere che possano essere subite da uomini e donne negli ambienti lavorativi, per consentire l'accesso a pari opportunità di progressione di carriera e nella vita lavorativa in generale.		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni				
Note						
VERIFICA AL 30/09		L'attività di presidio e controllo della gestione contabile viene portata avanti dall'ufficio con puntualità ed è in linea con la programmazione. Sono stati approvati entro i termini di legge i seguenti documenti: - bilanci consuntivo anno 2024, approvato con delibera di Consiglio comunale nr. 24 del 30/04/2025; - salvaguardia degli equilibri di bilancio, approvato con delibera di Consiglio comunale nr. 42 del 23/07/2025; bilancio consolidato esercizio 2024, approvato con delibera di Consiglio comunale nr. 48 del 24/09/2025.				
VERIFICA AL 31/12		Si ritiene l'obiettivo pienamente raggiunto in quanto tutti i documenti di bilancio sono stati approvati nei termini previsti anche in presenza di carenza di personale.				

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025						
COLLEGAMENTO CON DUP: Missione 1 - Programma 3						
SERVIZIO: Area Risorse Finanziarie ed Economiche			Responsabile: Martina Miatton		Sindaco: Davide Dall'Omo	
Altri servizi coinvolti: tutti i servizi			Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministratori, Revisori dei Conti, Corte dei Conti, Direttori di Area, Dipendenti ente, Collegli Unione ed ASC, Fornitori			
Attività performante			Descrizione obiettivo: NUOVE MODALITA' DI APPROVVIGIONAMENTO DEI MATERIALI DI CONSUMO PER GLI UFFICI ED I LOCALI COMUNALI NELL'OTTICA DEL CONTENIMENTO DEI COSTI			
Descrizione Fasi / Azioni						
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi	2025	2026	2027	
1	Attività istruttoria riguardante un nuovo applicativo per l'approvvigionamento dei materiali di consumo per gli uffici e locali comunali.	Sostituzione del vecchio programma ormai obsoleto con una nuova piattaforma, anche attraverso indagini di mercato ed un ciclo di incontri con il SIA	x			
2	Installazione ed utilizzo del nuovo applicativo	Avvio di una fase pilota di sperimentazione del nuovo applicativo che consenta una maggiore fluidità.	x			
3	Attività di supporto agli uffici per l'utilizzo delle nuove modalità di approvvigionamento.	Autonomia degli uffici nella fruizione del programma.	x			

4	Monitoraggio delle spese	Proseguire l'attività di controllo dei costi in una costante ottica contro gli sprechi, anche attraverso un'oculata selezione delle richieste di approvvigionamento e nel rispetto delle convenzioni e contratti in essere.			x	x	x	
Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Note				
	1	Ciclo di incontri e attività istruttoria	2025	minimo 3 incontri	Anche attraverso la modalità di collegamento da remoto			
	2	Utilizzo del nuovo applicativo	2025	< 1 settimana	Fase pilota di avvio del nuovo applicativo			
	3	Supporto agli uffici per l'utilizzo delle nuove modalità di approvvigionamento.	2025	in base alle richieste				
4	Rendicontazione dei costi	2025-2026-2027	mensile	Puntuale attenzione rivolta ai costi dei materiali, alle giacenze di magazzino e alla contrattualistica in essere				
Piano Organizzativo								
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico			
n. 1 istruttori direttivo, cat. D								
n. 1 amministrativi contabili, cat. C								
Note								
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente								
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio			
Contribuire al benessere economico generato dal funzionamento contabile/amministrativo dell'ente		L'ente agisce nell'ottica del risparmio e di ottimizzazione delle tempistiche.			mensile			
Note								
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici								
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure			
Software di nuova installazione		Fase istruttoria						
Note								
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione								
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio			
Gli ordini dovranno risultare da un file apposito che suddivide i costi per aree		Misure di trasparenza			annuale			
Note								
Raccordo Piano delle Azioni positive								
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio			
La legislazione, nel suo complesso, evidenzia l'obiettivo di rimuovere le disparità di genere che possano essere subite da uomini e donne negli ambienti lavorativi, per consentire l'accesso a pari opportunità di progressione di carriera e nella vita lavorativa in generale.		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni						
Note								
VERIFICA AL 30/09		Dopo una prima fase propulsiva, nella quale sono state realizzate delle videocall di coordinamento con la software house proponente il nuovo programma di gestione del magazzino, l'ufficio ha prodotto la documentazione richiesta per la formulazione e personalizzazione della proposta di software ed è in attesa di ricevere demo e preventivi.						
VERIFICA AL 31/12		L'obiettivo è raggiunto in quanto l'ufficio ha soddisfatto le richieste relative all'istruttoria. L'ufficio competente in Unione non ha ancora concluso la fase di affidamento ad altro gestore.						
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP: Missione 1 - Programma 3								
SERVIZIO: Area Risorse Finanziarie ed Economici		Responsabile: Martina Miatton		Sindaco: Davide Dall'Omo				
Altri servizi coinvolti: tutti i servizi		Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministratori, Revisori dei Conti, Corte dei Conti, Direttori di Area, Dipendenti ente, Colleghi Unione ed ASC, Fornitori						
Attività performante		Descrizione obiettivo: INTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI CONSERVAZIONE DEGLI ORDINATIVI INFORMATICI						
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027	
1	Scarico dalla piattaforma Siope + degli ordinativi inviati in banca	Creazione di un data base all'interno delle cartelle di rete contenente lo scarico mensile dei documenti			x	x	x	
2	Caricamento degli ordinativi attraverso la piattaforma Parer come da obbligo di legge	Invio in conservazione della fatturazione attiva e passiva, invio dei mandati e reversali informatici (flussi OPI) per la creazione di un archivio digitale presso il polo archivistico della Regione Emilia Romagna PARER			x	x	x	
3								
Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Note				
	1	Scarico dalla piattaforma Siope + degli ordinativi inviati in banca	2025-2026-2027	mensile				
	2	Caricamento degli ordinativi attraverso la piattaforma Parer come da obbligo di legge	2025-2026-2027	mensile				
	3							
4								
Piano Organizzativo								
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico			
n.1 istruttori direttivo, cat. D								
n. 2 amministrativi contabili, cat. C								

Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Contribuire al benessere economico generato dal funzionamento contabile/amministrativo dell'ente		Il servizio di conservazione precedentemente gestito da una software house esterna vuole essere internalizzato e gestito interamente dal servizio finanziario, con un discreto risparmio di risorse quantificato come da preventivi acquisiti di circa € 2.000/annui		mensile			
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
Abilitazione al polo archivistico Parer di nr. 2 operatori		scarico dal gestionale interno (Jente) e caricamento dei flussi in piattaforma web Parer					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
I flussi OPI saranno a disposizione in conservazione per un nr. Di 10 anni		Misure di trasparenza					
Note							
Raccordo Piano delle Azioni positive							
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio			
La legislazione, nel suo complesso, evidenzia l'obiettivo di rimuovere le disparità di genere che possano essere subite da uomini e donne negli ambienti lavorativi, per consentire l'accesso a pari opportunità di progressione di carriera e nella vita lavorativa in generale.		Eliminazione e prevenzione delle discriminazioni					
Note							
VERIFICA AL 30/09		Dopo una fase iniziale di confronto con il sistema regionale Parer, l'internalizzazione è avvenuta con successo e si sta procedendo all'invio in conservazione. L'obiettivo è in linea con la programmazione.					
VERIFICA AL 31/12		L'obiettivo si intende pienamente raggiunto in quanto si è riusciti a far dialogare il programma di contabilità con gli strumenti regionali.					
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025							
COLLEGAMENTO CON DUP: Missione 1 - Programma 3							
SERVIZIO: Area Risorse Finanziarie ed Economiche		Responsabile: Martina Miatton		Sindaco: Davide Dall'Omo			
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministratori, Direttori di Area, Dipendenti ente					
Attività performante		Descrizione obiettivo: Implementazione Controllo di gestione					
Descrizione Fasi / Azioni							
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	adeguamento sistema gestionale con centri di costo	Implementazione del sistema gestionale contabile con centri di costo			x		
2	utilizzo della contabilità analitica per la rilevazione dei costi di gestione dei servizi	Report periodici di contabilità analitica a supporto delle scelte gestionali. Rendiconti annuali				x	x
Fase	Indicatori di Performance						
	Descrizione	Anno	Previsione	Note			
1	Rendiconto con contabilità analitica	2025-2026-	1 report l'anno				
Piano Organizzativo							
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico		
n. 1 dipendenti, cat. D		n. 1 dipendenti, cat. D					
Note							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente							
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio			
Maggiore trasparenza in merito alla gestione economica dell'ente		Lettura dei dati finanziari, secondo la contabilità analitica per centri di costo					
Note							
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici							
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure			
jente: sistema gestionale contabile		analisi centri di costo-imputazione spesa/entrata					
Note							
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione							
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio			
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontra l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurre l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.					
Note							

Raccordo Piano delle Azioni positive		
Descrizione attività da monitorare	Misure applicabili	Monitoraggio
Applicazione norme di settore in materia	Applicazione norme di settore in materia	
Note		
VERIFICA AL 30/09	L'obiettivo è in linea con la programmazione. Sono stati pianificati degli incontri di formazione da remoto e/o differita ai fini di implementare la conoscenza del programma.	
VERIFICA AL 31/12	L'obiettivo è raggiunto in quanto sono stati prodotti i report previsti dalla normativa, si è in attesa di schedulare gli incontri di formazione.	

SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP: OBIETTIVO STRATEGICO 2025/2027 - Missione 1 EQUITÀ SOCIALE				1	4	1	4	2025
SERVIZIO: TRIBUTI E RISCOSSIONE			Responsabile: MANUELA VOLTA		Assessore: DAVIDE DALL'OMO			
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: Cittadini, Imprese, Amministrazione, Organi collegiali, Associazioni, Enti istituzionali					
Attività ordinaria			Descrizione obiettivo: GESTIONE, RISCOSSIONE E CONTROLLO ENTRATE TRIBUTARIE					
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Gestione diretta TRIBUTI COMUNALI (imu, tasi, tari, imposta di soggiorno)		aggiornamento database, gestione delle riscossioni, gestione domande di agevolazione ed esenzione, dichiarazioni e autocertificazioni			x	x	x
2	Gestione entrate minori, affidate a terzi		vigilanza sull'attività svolta dal concessionario, gestione dei flussi finanziari, gestione dei rapporti utenza/concessionario			x	x	x
3	Gestione rimborsi		restituzione ai contribuenti			x	x	x
4	Recupero evasione con attività di compliance, per favorire adempimenti tardivi, e con attività di accertamento d'ufficio		elaborazione e gestione dei ravvedimenti operosi, elaborazione accertamenti e gestione notifica atti			x	x	x
5	Revisione pratiche in autotutela, gestione del contenzioso		gestione del conflitto con i contribuenti, gestione dei ricorsi in Corte di Giustizia tributaria			x	x	x
6	Gestione delle rateizzazioni		valutazione istanze ed emissione piani di ammortamento			x	x	x
7	Riscossione coattiva		predisposizione liste di carico, gestione delle diverse fasi e del rapporto con il soggetto riscuotitore, dal 2020 anche per le entrate PL			x	x	x
8	Predisposizione atti per intervento nelle procedure concorsuali		definizione del credito vantato nei confronti del contribuente per la partecipazione al riparto			x	x	x
9	Gestione residuale tributi minori (tosap p/canone unico)		gestione delle riscossioni			x	x	x
10	Gestione sportello e flussi di pubblico		Attività di front office, attività di risposta al contribuente via telefono o con mail			x	x	x
11	Predisposizione atti necessari allo svolgimento delle funzioni affidate al servizio		predisposizione e monitoraggio dati di bilancio, gestione flussi finanziari, assunzione atti deliberativi e determine, liquidazione spese			x	x	x
12	Gestione rapporti con enti esterni istituzionali e con soggetti che curano obblighi tributari dei contribuenti, con enti interni		confronto con enti per la ricerca e sviluppo di soluzioni operative utili a migliorare e semplificare i servizi resi al cittadino, con enti interni per il reperimento di dati e informazioni			x	x	x
13	Attività di confronto con Organi Collegiali, partecipazione a momenti istituzionali		raccolta dati, studio e definizione modifiche organizzative derivanti dall'evoluzione normativa, redazione regolamenti, delibere tariffarie			x	x	x
14	Attività di coordinamento del Servizio e con la struttura		partecipazione a incontri e conferenze intersettoriale per la gestione della attività trasversali all'Ente			x	x	x
Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Consuntivo	Note			
1	variazione IMU/TASI	2025	9207	8912				
1	variazione TARI	2025	1740	1746				
1	agevolazioni IMU	2025	420	420				
1	agevolazioni TARI	2025	91	79				
1	rendicontazioni IDS	2025	nq	149				
1	variazioni IDS	2025	nq	11				
1	regolazione incassi (gestione provvisori di entrata)	2025	758	730				
1	avvisi di pagamento TARI	2025	10032	9986				
3	rimborsi TARI n.ro provvedimenti	2025	29	25				
3	rimbosi TARI - importo	2025	€ 11.000	€ 6.409				
3	rimborsi IMU/TASI n.ro provvedimenti	2025	36	54				
3	rimbosi IMU/TASI - importo	2025	€ 54.000	€ 20.932				
4	attività di compliance TARI	2025	135	26				
	recupero evasione da compliance TARI	2025	€ 10.000	€ 4.223				
4	solleciti TARI	2025	1607	1642				
4	attività di compliance IMU/TASI	2025	231	287				
4	recupero evasione da compliance IMU	2025	€ 100.000	€ 187.876				
4	accertamenti IMU/TASI	2025	1056	709				

4	recupero evasione IMU/TASI	2025	€ 800.000	€ 873.245	
5	istanze di revisione atti emessi	2025	70	59	
5	ricorsi depositati nell'anno	2025	5	6	
6	richieste di rateizzazione	2025	28	18	
7	posizioni da avviare alla risc coattiva	2025	1.000	920	
7	gestione procedure su posizioni già in coattiva	2025	nq	1513	
8	insinuazioni in fallimenti/ricognizione del credito	2025	5	3	
10	persone ricevute dal front office dello sportello tributi	2025	340	222	
10	telefonate gestite in entrata dallo sportello tributi	2025	1628	1692	
10	contatti mail gestiti in entrata dallo sportello tributi	2025	3576	3189	
10	protocolli generali assegnati al servizio	2025	3161	2913	
13	deliberazioni (CC e GC) e determine	2025	10	22	
Piano Organizzativo					
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico	
RESPONSABILE DI SERVIZIO cat D con PO		previsti due ulteriori C		affiancamento ai neo assunti e formazione specifica	
ISTRUTTORE DIR.VO cat D con IPR					
ISTRUTTORE AMM.VO cat. C					
Note	Da Aprile 2024 l'Ufficio è sotto organico di due unità. A Settembre 2025 entra in servizio 1 dei 2 Istruttori previsti				
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente					
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio	
Attuare le politiche tributarie necessarie al reperimento delle risorse finanziarie dell'ente, in una logica di equità fiscale e di sviluppo del territorio		EFFICACIA E SEMPLIFICAZIONE DELL'AZIONE AMM.VA - Aumento del benessere economico-sociale mediante il reperimento di risorse da destinare al miglioramento dei servizi rivolti a cittadini e imprese			
Note					
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici					
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure	
Software specifico e software in uso all'Ente		Procedure informatizzate			
Note					
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione					
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio	
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.			
Note					
Raccordo Piano delle Azioni positive					
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio	
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.			
Note					
VERIFICA AL 30/09	Le attività si stanno svolgendo con regolarità nel rispetto delle tempistiche previste.				
VERIFICA AL 31/12	Anche nel 2025, le attività sono state affrontate in carenza di organico. Solo a Settembre 2025 è stato inserito uno dei due Istruttori Amministrativi previsti, a cui si è garantito il necessario affiancamento. L'attività ordinaria è comunque proseguita puntualmente, nel rispetto degli obiettivi prefissati e mantenendo invariato lo standard di efficienza, grazie all'impegno straordinario di tutto il personale presente. L'obiettivo per il 2025 risulta RAGGIUNTO.				
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025					
COLLEGAMENTO CON DUP: OBIETTIVO STRATEGICO 2025/2027 - Missione 1 EQUITÀ SOCIALE:				1	4
				1	4
				4	2025
SERVIZIO: TRIBUTI E RISCOSSIONE		Responsabile: MANUELA VOLTA		Assessore: DAVIDE DALL'OMO	
Altri servizi coinvolti:		Eventuale raccordo con Stakeholders: Cittadini, Imprese, Amministrazione, Organi collegiali, Associazioni, Enti istituzionali			
Attività di mantenimento		Descrizione obiettivo: GESTIONE TRIBUTI - Presidio e controllo della gestione corrente delle principali attività, in una fase di costante sotto organico e turn over del personale in servizio			
Descrizione Fasi / Azioni					
N.ro	Descrizione	Risultati Attesi			2025
1	Gestione ordinaria ENTRATE TRIBUTARIE	mantenimento dell'efficienza, nonostante il turnover e la necessaria riorganizzazione per entrata di nuovo personale da formare			2026
2	Gestione delle riscossioni ordinarie e da recupero evasione				2027
			x	x	x
			x	x	x

Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Indicatori a consuntivo 2025				
1	predisposizione attività propedeutiche all'emissione della bollettazione TARI 2025	2025	bollettazione alle scadenze previste dal Regolamento	emissione documenti TARI a Settembre (scad ottobre/dicembre)				
2	Monitoraggio delle riscossioni da flussi e su cc postale	2025	media delle regolazioni contabili entro 3 mesi	media confermata				
Piano Organizzativo								
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico				
RESPONSABILE DI SERVIZIO cat D con PO		previsto un ulteriore C		affiancamento ai neo assunti e formazione specifica				
ISTRUTTORE DIR.VO cat. D con IPR								
ISTRUTTORE AMM.VO cat. C								
Note	Da Aprile 2024 l'Ufficio è sotto organico di due unità. A Settembre 2025 assunto 1 dei 2 Istruttori previsti							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente								
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio				
Assicurare continuità nella gestione del servizio, in regime di personale ridotto e in corso di formazione		EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMVA – Garantire continuità dell'azione amministrativa per il rafforzare la fiducia verso l'amministrazione e migliorare i rapporti tra l'Ente e i contribuenti						
Note								
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici								
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure				
Software specifico e software in uso all'Ente		Procedure informatizzate						
Note								
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione								
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.						
Note								
Raccordo Piano delle Azioni positive								
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.						
Note								
VERIFICA AL 30/09	Obiettivo adeguato con modifica in corso d'anno. Solo a Maggio 2025 si è appresa la necessità di migrare la BD TARI sulla nuova versione del gestionale in uso in quanto sul vecchio, la SH ha cessato di fare gli aggiornamenti necessari a governare le complessità della rendicontazione delle riscossioni; la verifica sulla migrazione è tuttora in corso. Ciò nonostante la bollettazione tari si è conclusa nei tempi previsti e le attività di regolazione contabile sono proseguite seppur con un lieve rallentamento.							
VERIFICA AL 31/12	Il cambio di SW avviato ad Ottobre 2025, e tuttora in corso, ha comportato un inatteso rallentamento nelle attività di regolazione delle entrate a causa del mal funzionamento della gestione delle riscossioni. Grazie all'impegno straordinario di tutto il personale presente, l'Ufficio ha comunque sopperito alle criticità informatiche verificatesi e garantito il pieno raggiungimento degli obiettivi legati alle principali attività del Servizio, che si sono svolte nel totale rispetto delle tempistiche prefissate, nonostante la carenza d'organico. L'obiettivo per il 2025 risulta RAGGIUNTO.							
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP: OBIETTIVO STRATEGICO 2025/2027 - Missione 1 EQUITÀ SOCIALE				1	4	1	4	2025
SERVIZIO: TRIBUTI E RISCOSSIONE			Responsabile: MANUELA VOLTA		Assessore: DAVIDE DALL'OMO			
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: Imprese, Amministrazione, Enti istituzionali					
Attività performante			Descrizione obiettivo: RECUPERO EVASIONE IMU e TASI					
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Gestione delle variazioni IMU propedeutiche all'emissione degli accertamenti 2020 (in scadenza al 31/12)		Aggiornamento della BD			x		
2	Estrazione delle posizioni anomale		Ottenere elenco dei contribuenti che mostrano potenziali violazioni da accertare			x		
3	Controllo delle posizioni anomale		Verificare il corretto aggiornamento delle posizioni con i dati in possesso dell'Ufficio e avvio della fase del Contraddittorio, dove prevista			x		
4	Elaborazione ed emissione atti, monitoraggio e gestione delle notifiche a garanzia dell'esecutività degli stessi		Emissione atti e notifica dei provvedimenti entro i termini di legge			x		
5	Gestione pratiche in autotutela, revisione atti, gestione del contenzioso		Garantire e preservare un rapporto di fiducia e collaborazione con il contribuente anche in circostanze critiche e delicate come le verifiche tributarie, nel rispetto del legittimo affidamento e della legittimità delle azioni della PA			x	x	

6	Verifica del gettito atteso e gestione delle riscossioni in tutte le sue fasi, fino alla coattiva	Garantire il raggiungimento dell'obiettivo nei termini utili e compatibili con la gestione delle risorse di Bilancio	x	x				
Fase	Indicatori di Performance							
	Descrizione	Anno	Previsione	Indicatori a consuntivo 2025				
2	posizioni verificate	2025	60%	Verificate 560 posizioni sulle 674 stimate con incongruenze significative (>50€), pari all'83%				
3	emissione atti	2025	Set/Dic	Ottobre				
4	annullamenti eseguiti per cause imputabili all'Ufficio	2025	Max 15%	istanze di rettifica/annullamento pervenute alla data odierna n. 59 di cui 4 per cause imputabili all'ufficio, pari allo 0,56%				
Piano Organizzativo								
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)		Piano formativo specifico				
RESPONSABILE DI SERVIZIO cat D con PO		previsti due ulteriori C		affiancamento ai neo assunti e formazione specifica				
ISTRUTTORE DIR.VO cat. D con IPR								
ISTRUTTORE AMM.VO cat. C								
Note	Da Aprile 2024 l'Ufficio è sotto organico di due unità. A Settembre 2025 assunto 1 dei 2 Istruttori previsti							
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente								
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto		Monitoraggio				
Sviluppare una cultura della legalità; Garantire e preservare un rapporto di fiducia e collaborazione con il contribuente anche in circostanze critiche e delicate come le verifiche tributarie, nel rispetto del legittimo affidamento e della legittimità delle azioni della PA		EFFICACIA E TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMVA - Equità fiscale e continuità nel reperimento di risorse finanziarie per il miglioramento del benessere economico-sociale della collettività						
Note								
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici								
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)		Misure				
Software specifico e software in uso all'Ente		Procedure informatizzate						
Note								
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione								
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili		Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.						
Note								
Raccordo Piano delle Azioni positive								
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili		Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.						
Note								
VERIFICA AL 30/09	Attività in corso, in linea con il programma.							
VERIFICA AL 31/12	L'obiettivo risulta pienamente raggiunto, sia per numero di atti emessi (709) sia per importo accertato (€ 873.245), entrambi oltre il budget previsto. Con uno sforzo significativo, l'Ufficio ha garantito il raggiungimento dell'obiettivo contemperando l'esigenza di preservare il rapporto di fiducia e collaborazione con il contribuente, confermata dalla bontà degli atti emessi, e quella di dare continuità al reperimento delle risorse finanziarie necessarie. Anche con l'attività di compliance incentivata dall'Ufficio, si sono raggiunti ottimi risultati con un introito (€ 187.876) quasi raddoppiato rispetto allo scorso anno. L'obiettivo per il 2025 risulta PIENAMENTE RAGGIUNTO.							
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025								
COLLEGAMENTO CON DUP: OBIETTIVO STRATEGICO 2025/2027 - Missione 9 QUALITA' DELL'AMBIENTE				9	3	9	3	2025
SERVIZIO: TRIBUTI E RISCOSSIONE			Responsabile: MANUELA VOLTA		Assessore: DAVIDE DALL'OMO / SERGIO CARDO			
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: Cittadini, Gestore servizio raccolta rifiuti					
Attività performante			Descrizione obiettivo: PASSAGGIO DA TARI A TARIFFA CORRISPETTIVA PUNTUALE					
Descrizione Fasi / Azioni								
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi			2025	2026	2027
1	Comparazione BD tributi/Hera		Allineamento BD Comune/Gestore finalizzato ad un corretto ambiente di riferimento per scenari di simulazione;			x		
2	Simulazioni tariffarie		Verifica, in stretta collaborazione con il Gestore, dell'impatto sulle utenze finali dei diversi criteri tariffari adottabili nell'ambito della definizione di un sistema di tariffazione puntuale;			x		
3	Adozione atti		Definizione degli atti propedeutici al passaggio a Tariffa Corrispettiva			x	x	

4	Gestione dei disallineamenti	Recuperare le eventuali posizioni TARI mancanti, a seguito delle evidenze emerse, sia con attività di compliance verso i contribuenti sia con attività di accertamento			x	x			
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Indicatori a consuntivo 2025					
1	confronto BD COMUNE/HERA	2025	entro Luglio	BD consegnata a Giugno 2026 per successivo confronto					
2	elaborazioni	2025	entro Novembre	Normalizzazione della BD nel periodo luglio-ottobre; ultima simulazione 13/11/2026					
3	Adozione atti	2026	entro Gennaio 2026	Adozione delibera di CC n. 68 del 26.11.26 per il passaggio da tributo a tariffa corrispettiva					
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
RESPONSABILE DI SERVIZIO cat D con PO		previsto un ulteriore C			affiancamento ai neo assunti e formazione specifica				
ISTRUTTORE DIR.VO cat. D con IPR									
ISTRUTTORE AMM.VO cat. C									
Note	Da Aprile 2024 l'Ufficio è sotto organico di due unità. A Settembre 2025 assunto 1 dei 2 Istruttori previsti								
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									
Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto			Monitoraggio				
Assicurare una corretta gestione del passaggio al sistema di tariffazione puntuale		EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMVA – Rafforzare la fiducia verso l'amministrazione e migliorare i rapporti tra l'Ente e i contribuenti							
Note									
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici									
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)			Misure				
Software in uso all'Ente		Procedura informatizzata							
Note									
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione									
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili			Monitoraggio				
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.							
Note									
Raccordo Piano delle Azioni positive									
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili			Monitoraggio				
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.							
Note									
VERIFICA AL 30/09	Attività in corso, in linea con il programma.								
VERIFICA AL 31/12	A Giugno si è costituito il Gruppo tecnico di lavoro composto da Servizio Tributi, Servizio Ambiente e Gestore HERA. Il Servizio Tributi è stato parte attiva sia sulle attività del gruppo tecnico sia nel collegamento con la parte politica e gli altri servizi coinvolti nel processo di passaggio (Anagrafe, SUAP). L'interazione costante con il gestore ha consentito la definizione ottimale della BD da trasferire. Nonostante la situazione di carenza d'organico in cui il Servizio versa da lungo tempo, le attività sono state garantite nei tempi previsti. L'obiettivo per il 2025 risulta RAGGIUNTO.								
SCHEDA PROGRAMMAZIONE PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O) 2025									
COLLEGAMENTO CON DUP: OBIETTIVO STRATEGICO 2025/2027 - Missione 1 EQUITÀ SOCIALE					1	4	1	4	2025
SERVIZIO: TRIBUTI E RISCOSSIONE			Responsabile: MANUELA VOLTA		Assessore: DAVIDE DALL'OMO				
Altri servizi coinvolti:			Eventuale raccordo con Stakeholders: Amministrazione, Consiglieri Comunali, Cittadini e Imprese						
Attività performante			Descrizione obiettivo: AFFIDAMENTO GESTIONE SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE CUP SULLE ESPOSIZIONI PUBBLICITARIE						
Descrizione Fasi / Azioni									
N.ro	Descrizione		Risultati Attesi			2024	2025	2026	
1	Individuazione della modalità di svolgimento della gara, in una logica sovra comunale		Definizione della modalità che può garantire maggiormente la qualità del servizio unita a condizioni economiche più vantaggiose			x			
2	Predisposizione capitolato e disciplinare di gara, in collaborazione con la Stazione appaltante definita. Adozione degli atti propedeutici all'avvio di gara		Dotarsi degli strumenti necessari ad ottenere il miglior servizio entro i termini di scadenza dell'attuale concessione			x			
3	Collaborazione con la stazione appaltante nell'esecuzione delle attività di gara		Partecipazione attiva alle varie fasi della procedura di gara			x	x		
4	Affidamento del servizio. Adozione atti conseguenti		Aggiudicazione				x		
Indicatori di Performance									
Fase	Descrizione	Anno	Previsione	Indicatori a consuntivo 2025					
4	tempi nuova aggiudicazione	2025	Entro Giugno	Determina di aggiudicazione n. 293 del 25.06.2025					
Piano Organizzativo									
Personale assegnato		Piano triennale fabbisogni personale (outlook)			Piano formativo specifico				
RESPONSABILE DI SERVIZIO cat D con PO		previsto un ulteriore C			affiancamento ai neo assunti e formazione specifica				
ISTRUTTORE DIR.VO cat. D con IPR									
ISTRUTTORE AMM.VO cat. C									
Note	Da Aprile 2024 l'Ufficio è sotto organico di due unità. A Settembre 2025 assunto 1 dei 2 Istruttori previsti								
Sistema del Valore Pubblico dell'Ente									

Descrizione Valore pubblico collegato all'obiettivo		Impatto	Monitoraggio
Garantire la continuità nella gestione del servizio, con particolare riguardo alla correttezza e trasparenza verso il cittadino/contribuente, ottenendo le migliori condizioni economiche possibili		EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMVA – Garantire continuità dell'azione amministrativa a tutela del regolare andamento del Bilancio	
Note			
Processo di informatizzazione dei servizi pubblici			
Dotazioni informatiche		Gestione informatizzata delle attività (Descrizione)	Misure
Software in uso all'Ente		Procedura informatizzata	
Note			
Raccordo con misure del Piano Anticorruzione			
Descrizione attività da monitorare		Misure del Piano Anticorruzione applicabili	Monitoraggio
In questo contesto, il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.		• creare un contesto sfavorevole alla corruzione; • incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e ridurne l'emersione; • individuare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi.	
Note			
Raccordo Piano delle Azioni positive			
Descrizione attività da monitorare		Misure applicabili	Monitoraggio
Approfondimenti normativi, giuridici e operativi diretti al personale e ai collaboratori che, in modo immediato e sistematico, illustrino i vari istituti di interesse relativi al funzionamento del rapporto di lavoro e all'utilizzo di tutti gli strumenti finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita e lavoro		Adozione dei Piani triennali delle Azioni Positive - Le iniziative devono confluire in una adeguata programmazione e pianificazione che tenda a rimuovere ogni ostacolo che possa impedire la piena realizzazione di pari opportunità.	
Note			
VERIFICA AL 30/09	Attività conclusa. Affidamento al Concessionario nel mese di Giugno 2025		
VERIFICA AL 31/12	Affidamento al Concessionario nel mese di Giugno 2025. Obiettivo RAGGIUNTO		



Comune di Zola Predosa
servizio associato Controllo di Gestione

Report di Controllo di Gestione

Periodi esaminati:

2023

2024

2025

Premessa

Il controllo di gestione

L'attività di controllo di gestione è disciplinata dagli artt. 196, 197, 198 e 198-bis del Dlgs 267/2000. In particolare, il controllo di gestione è "la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi" (art. 196 Dlgs 267/2000). Le modalità del controllo di gestione (disciplinate nell'art. 197) prevedono che l'oggetto di controllo "sia l'intera attività amministrativa e gestionale dei comuni" e che tale attività sia svolta "con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente",

Come leggere il report

Tutte le entrate e le spese considerate nel presente report sono correnti (accertamenti titoli 1°, 2° e 3° delle entrate e impegni titolo 1° delle spese),

La possibilità che si presentino eventuali valori negativi è dovuta al metodo di elaborazione utilizzato, che considera anche le maggiori/minori entrate e le economie di spesa riferite agli anni precedenti e registrate nei periodi considerati,

Con riferimento al calcolo del numero dei dipendenti, specificato per ogni servizio, è stato utilizzato il metodo del Full Time Equivalent (FTE), che esprime il numero di risorse a tempo pieno per svolgere una determinata attività, oppure presenti in azienda, in relazione al totale dei soggetti, calcolando l'equivalente delle ore anche in presenza di part-time ed altre forme contrattuali con meno ore giornaliere rispetto al Full Time,

Più semplicemente, il metodo FTE permette di calcolare e confrontare in modo omogeneo il numero di dipendenti tra servizi diversi, anche in presenza di risorse part time o che hanno iniziato o terminato il rapporto contrattuale in corso d'anno, poiché queste vengono rappresentate da una frazione di un'unità full time che ha lavorato l'anno intero,

Il report è così strutturato

A pagina 3 viene riportato un cruscotto riepilogativo relativo all'ultimo esercizio in esame, con indici calcolati per l'ente nel suo complesso e per ognuno dei servizi considerati: il totale impegnato del servizio rispetto al totale impegnato dell'Ente e i valori impegnati ed accertati rapportati al numero di dipendenti e alla popolazione residente,

A seguire viene illustrata una panoramica della situazione dell'ente, evidenziando:

- 1) i dati generali: il numero totale dei dipendenti e la popolazione residente nel comune
- 2) per ogni periodo esaminato, il totale delle spese impegnate e delle entrate accertate, con una macro suddivisione delle voci e i relativi grafici esplicativi
- 3) gli "indici calcolati", come sopra definiti

Nelle pagine successive vengono invece analizzati i singoli servizi, esaminando inoltre:

- 4) gli indicatori principali del servizio, a cui vengono abbinate "linee di tendenza" per illustrarne l'andamento nel tempo
- 5) altri indicatori riguardanti il servizio in esame, con i valori relativi ai periodi esaminati.

Cruscotto anno 2025

Centro di Costo	Descrizione	Totale impegnato del servizio sul totale dell'Ente (%)	Totale accertato su n.dipendenti (euro)	Totale impegnato su n.dipendenti (euro)	Entrate correnti pro capite (euro)	Spese correnti pro capite (euro)
ENTE	Comune di Zola Predosa	100,00	208.629,48	204.654,91	983,50	964,76
CDC110	SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,93	11.454,11	9.251,20	11,15	9,01
CDC120	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1,84	27.341,48	69.387,04	7,00	17,78
CDC180	TRIBUTI	1,70	2.605.657,79	79.894,60	534,06	16,38
CDC210	SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	33,20	87.817,86	201.641,84	139,49	320,30
CDC310	PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	0,06	1.320,69	1.483,33	0,54	0,61
CDC410	GESTIONE DEL TERRITORIO	32,35	3.453,74	304.535,75	3,54	312,09
CDC810	SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	10,56	1.113.865,84	397.760,15	285,37	101,91
CDC950	PERSONALE	19,35	0,00	0,00	2,34	186,70

ENTE	Descrizione
ENTE	Comune di Zola Predosa

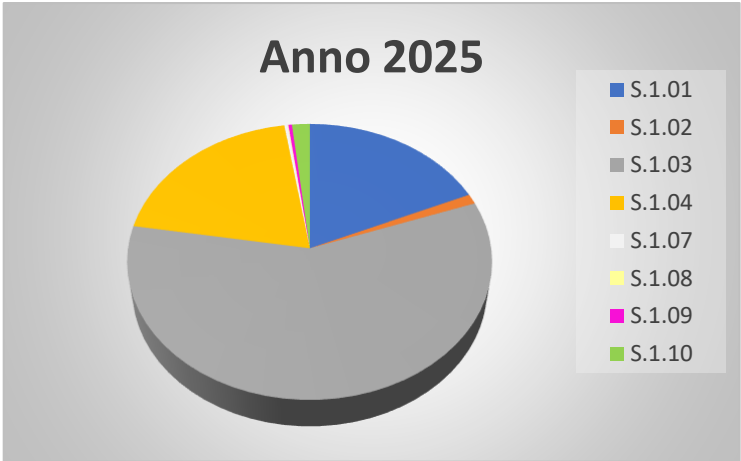
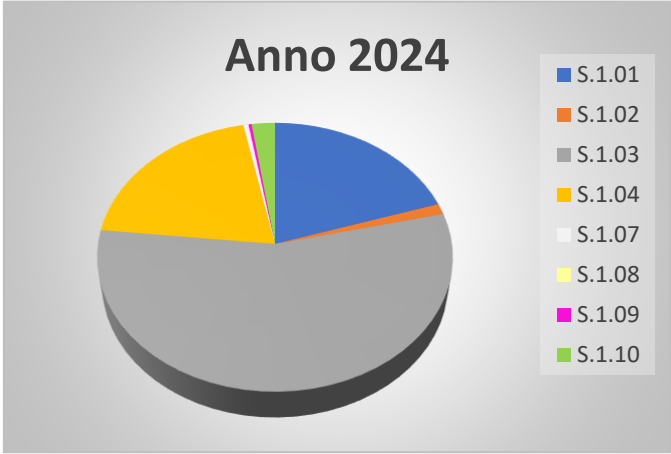
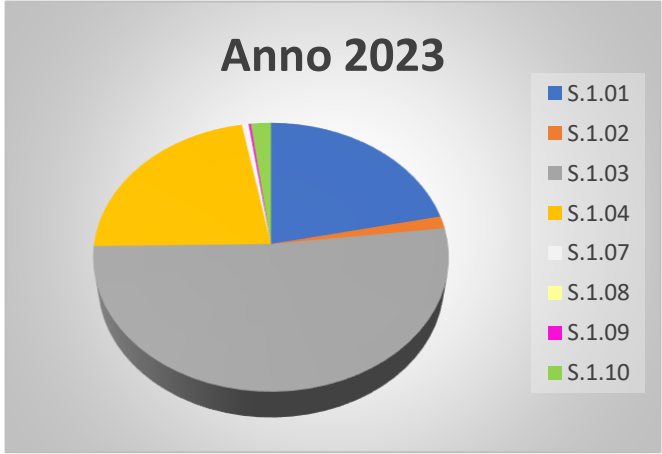
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti	91,00	89,00	92,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	16.323.943,53	17.774.759,53	18.828.251,85

di cui:

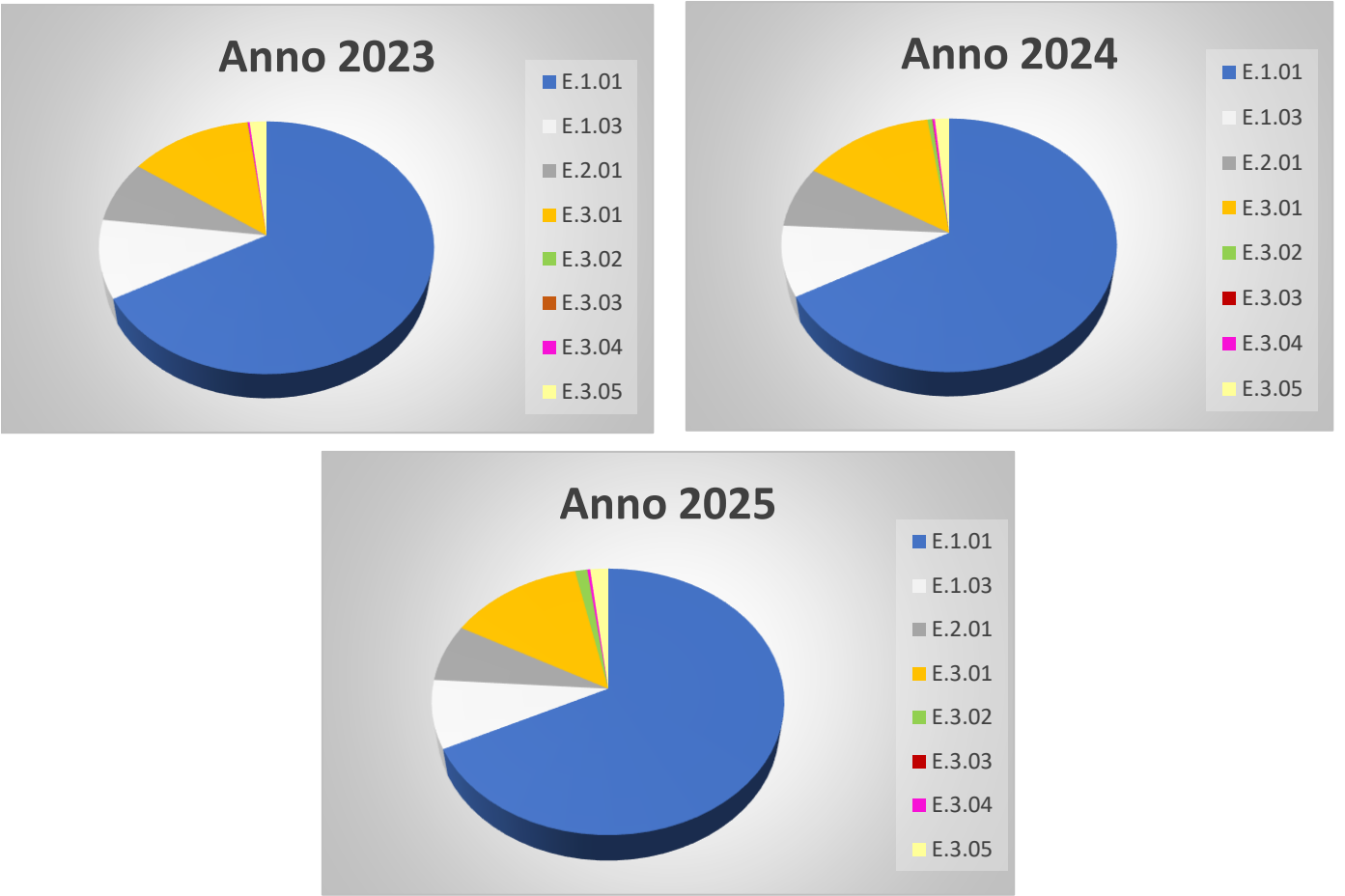
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	3.527.364,69	3.556.240,08	3.450.208,00
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	239.555,59	229.805,03	218.020,81
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	8.435.763,91	9.842.913,60	10.949.458,75
S.1.04	Trasferimenti correnti	3.647.461,45	3.585.935,76	3.746.054,33
S.1.07	Interessi passivi	110.898,71	90.370,64	61.518,48
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	12.881,27
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	34.468,90	54.400,00	63.575,00
S.1.10	Altre spese correnti	328.430,28	415.094,42	326.535,21



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	16.791.793,24	19.076.195,08	19.193.912,02

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	11.242.289,42	12.765.764,42	13.007.737,51
E.1.03	Fondi perequativi	1.685.830,67	1.715.951,28	1.593.111,48
E.2.01	Trasferimenti correnti	1.322.688,85	1.483.136,25	1.332.279,53
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.201.356,09	2.675.204,76	2.622.289,60
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	96.241,06	235.006,75
E.3.03	Interessi attivi	3.496,26	4.702,57	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	31.900,13	47.728,14	55.560,15
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	299.717,91	287.466,60	347.927,00



INDICI CALCOLATI

	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	100,00	100,00	100,00
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	184.525,20	214.339,27	208.629,48
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	179.383,99	199.716,40	204.654,91
Entrate correnti pro capite (euro)	868,20	979,22	983,50
Spese correnti pro capite (euro)	844,01	912,42	964,76

Centro di Costo	Descrizione
CDC110	SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

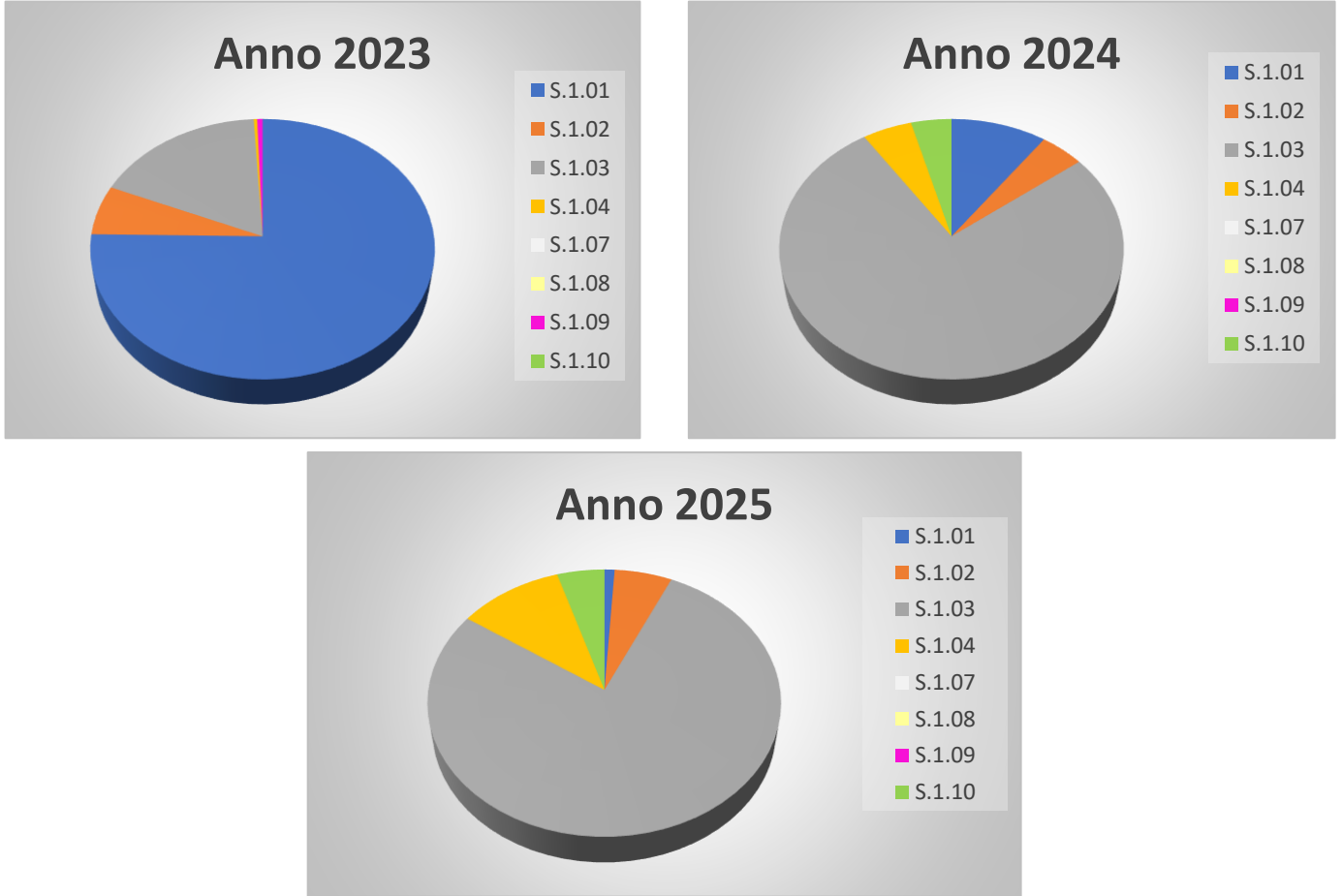
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	5,00	17,00	19,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	1.822.419,18	594.985,48	175.772,77

di cui:

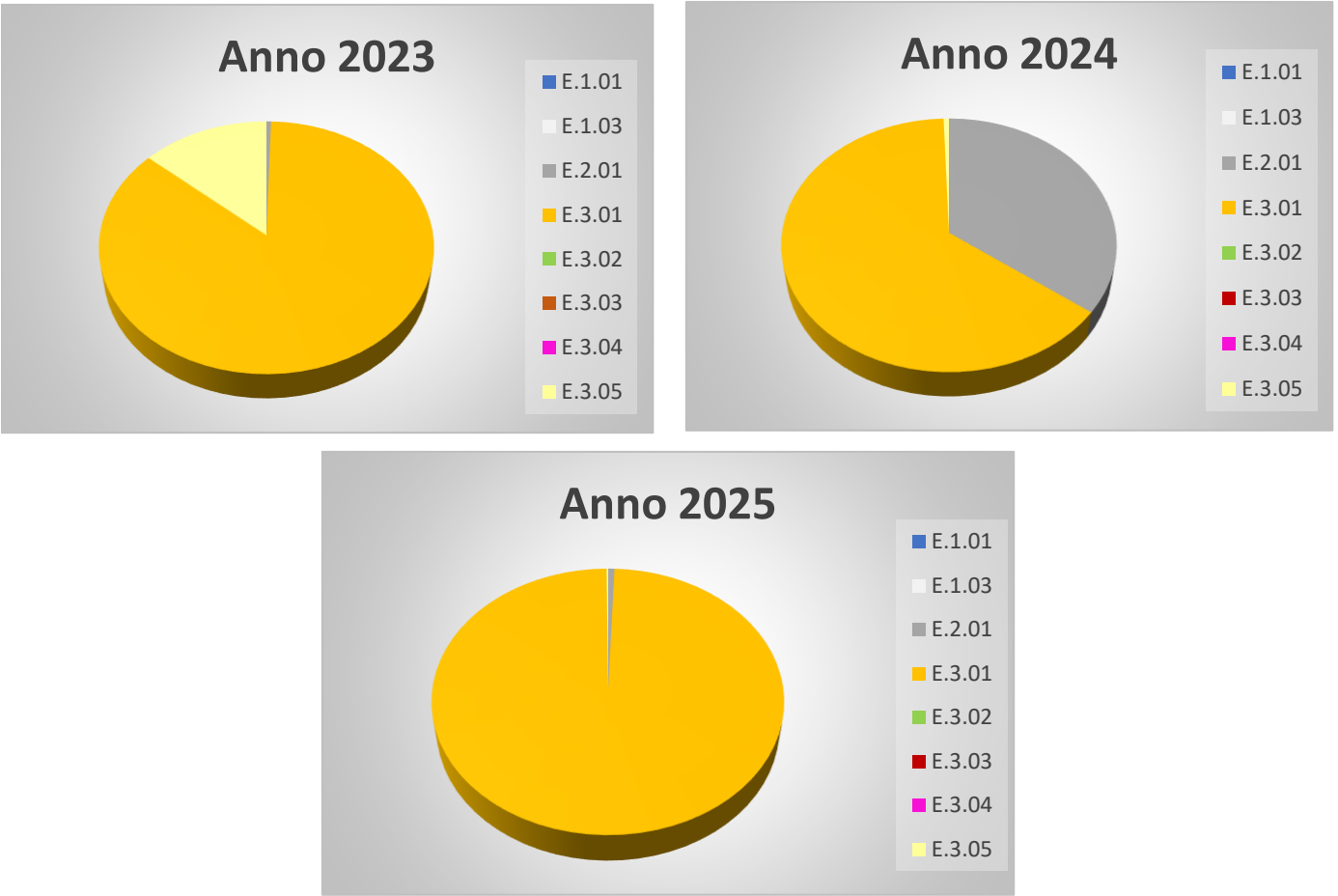
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	1.371.473,00	58.929,07	1.784,82
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell’ente	112.911,05	27.257,92	10.190,63
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	321.570,39	453.547,09	136.795,32
S.1.04	Trasferimenti correnti	6.337,40	30.360,00	18.632,00
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.127,34	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	0,00	24.891,40	8.370,00



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	237.337,52	353.433,70	217.628,09

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	1.148,56	124.360,00	1.384,00
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	203.996,66	227.076,83	216.598,08
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	32.192,30	1.996,87	-353,99

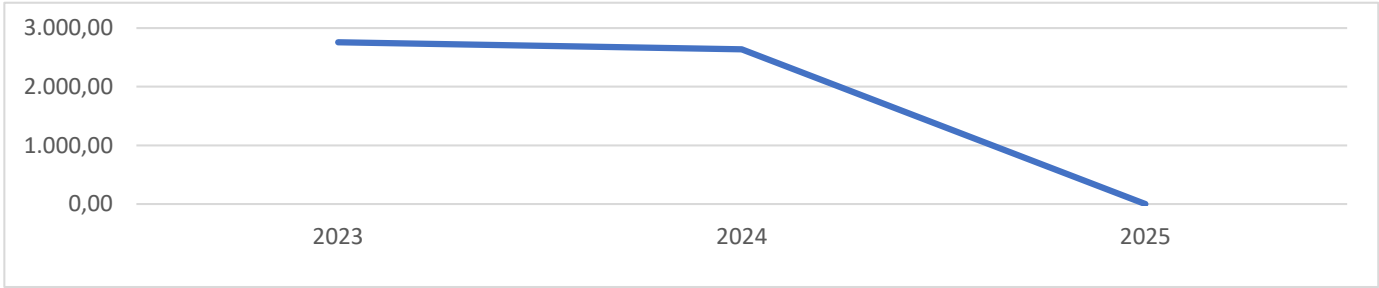


INDICI CALCOLATI

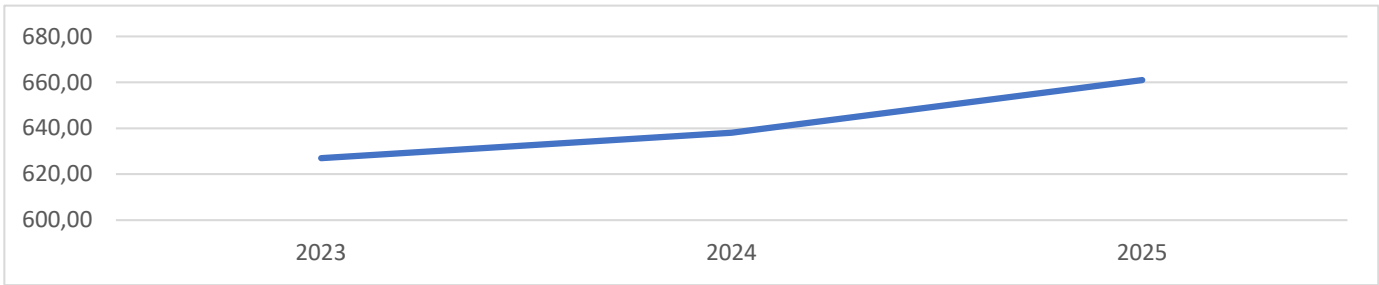
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	11,16	3,35	0,93
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	47.467,50	20.790,22	11.454,11
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	364.483,84	34.999,15	9.251,20
Entrate correnti pro capite (euro)	12,27	18,14	11,15
Spese correnti pro capite (euro)	94,23	30,54	9,01

INDICATORI PRINCIPALI

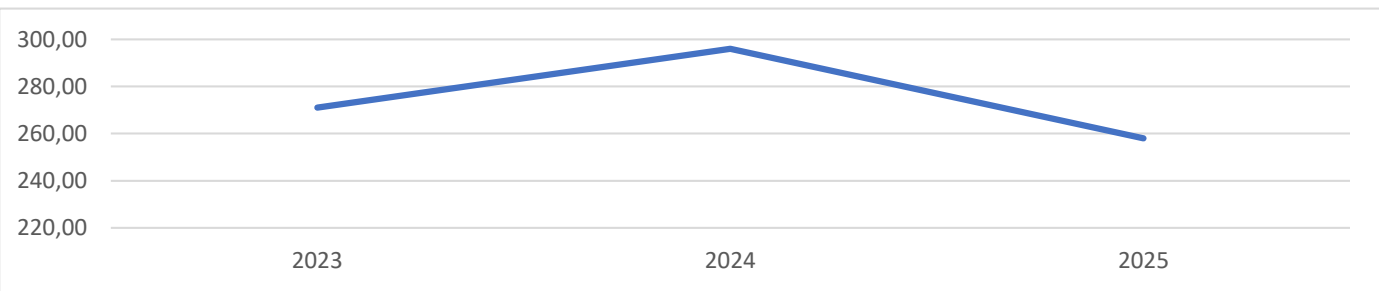
	2023	2024	2025
Carte di identità rilasciate	2.758,00	2.639,00	0,00



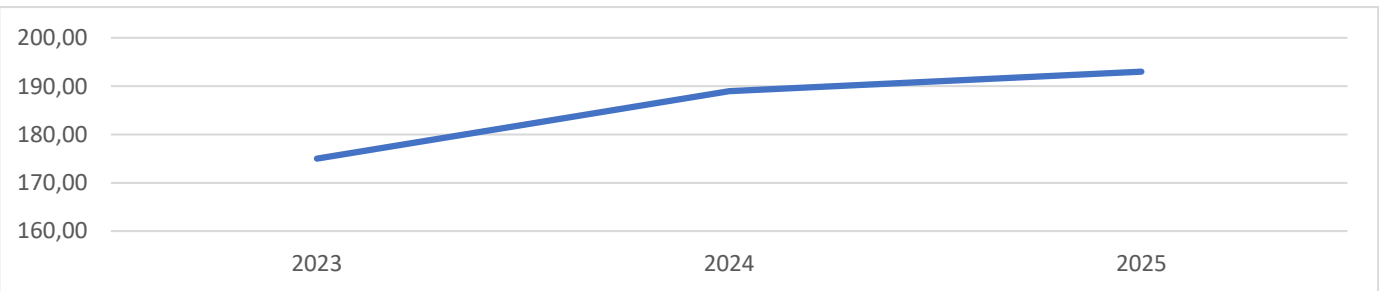
	2023	2024	2025
Pratiche iscrizione anagrafica	627,00	638,00	661,00



	2023	2024	2025
Pratiche di variazione di indirizzo all'€™interno del Comune	271,00	296,00	258,00



	2023	2024	2025
Iscrizioni anagrafiche comunitari ed extra comunitari	175,00	189,00	193,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Progetti formativi	3,00	0,00	0,00
Obiettivi operativi	228,00	0,00	0,00
Schede di valutazione performance elaborate	91,00	0,00	0,00
Report verifica obblighi trasparenza	2,00	0,00	0,00
Pratiche archiviate	5,00	0,00	0,00
Sedute Nucleo di Valutazione sovracomunale	3,00	0,00	0,00
Incontri formativi/informativi gruppo dirigente e posizioni organizzative	52,00	0,00	0,00
Segnalazioni ricevute	811,00	0,00	1.021,00
Report forniti performance (cadenza semestrale)	2,00	0,00	0,00
Iniziative presenziate e gestione tecnologica	45,00	0,00	0,00
Schede budget elaborate annuali	58,00	0,00	0,00
Schede progetti di sviluppo triennali elaborate	36,00	0,00	0,00
Obiettivi strategici	30,00	0,00	0,00
Atti di cittadinanza	76,00	117,00	104,00
Annotazioni a margine degli atti	539,00	650,00	625,00
Disposizioni anticipate di trattamento	3,00	18,00	12,00
Autorizzazione rilascio copie, certificati storici, plurilingue	85,00	0,00	0,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC120	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

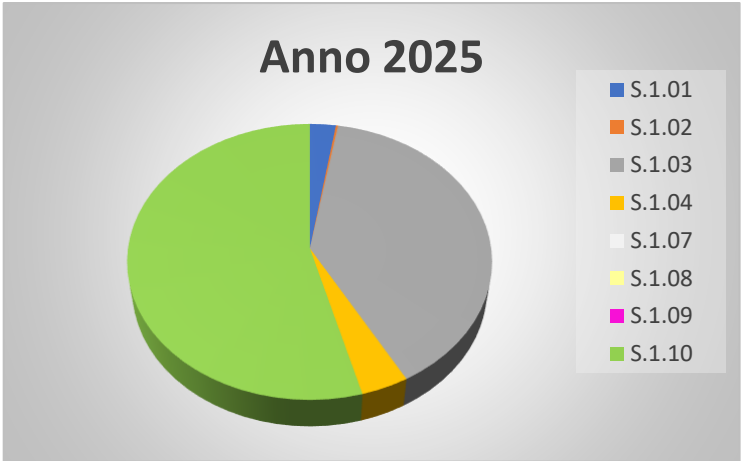
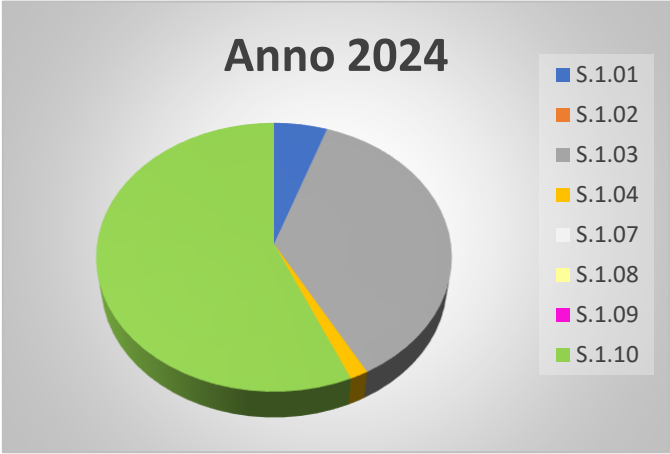
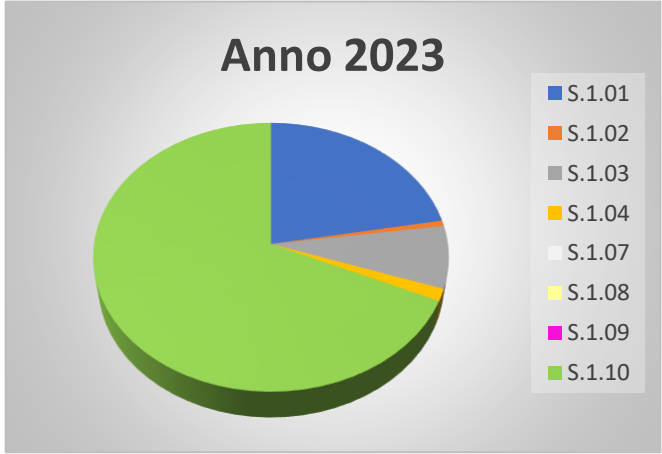
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	16,00	5,00	5,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	260.512,97	308.440,89	346.935,18

di cui:

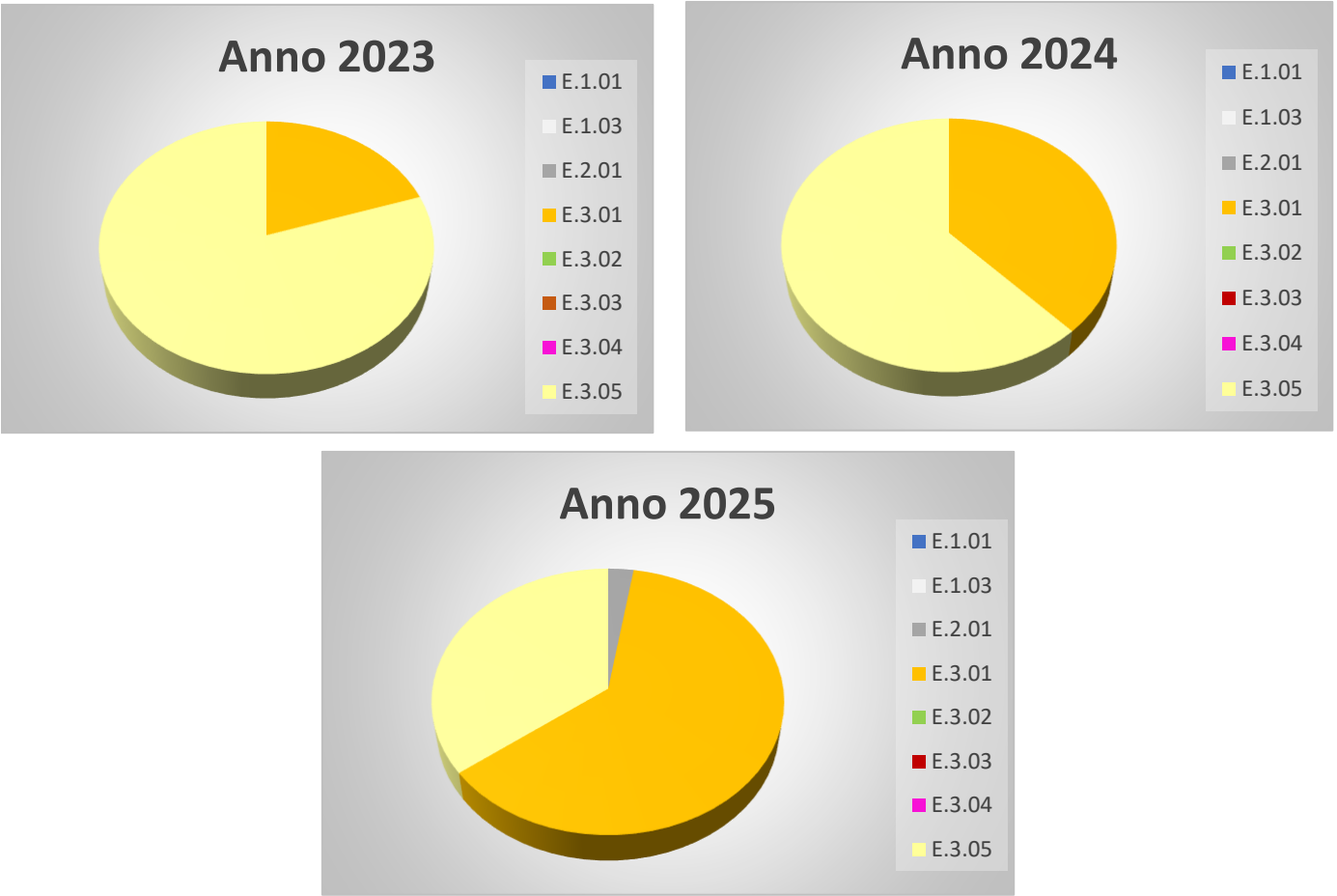
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	57.650,87	16.401,06	8.800,00
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.757,10	0,00	710,72
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	19.516,19	113.244,27	135.891,19
S.1.04	Trasferimenti correnti	3.743,85	4.647,78	13.382,61
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	177.844,96	174.147,78	188.150,66



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	12.803,76	59.134,17	136.707,39

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	3.500,00
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.545,91	22.459,39	84.975,49
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	10.257,85	36.674,78	48.231,90

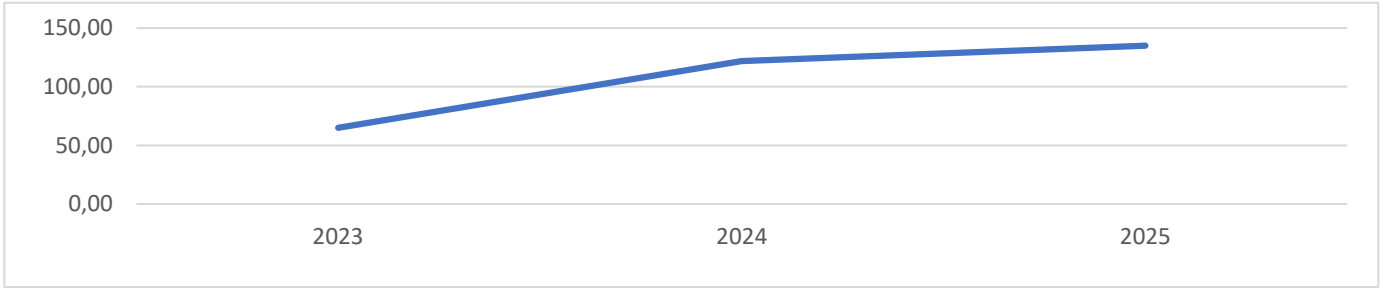


INDICI CALCOLATI

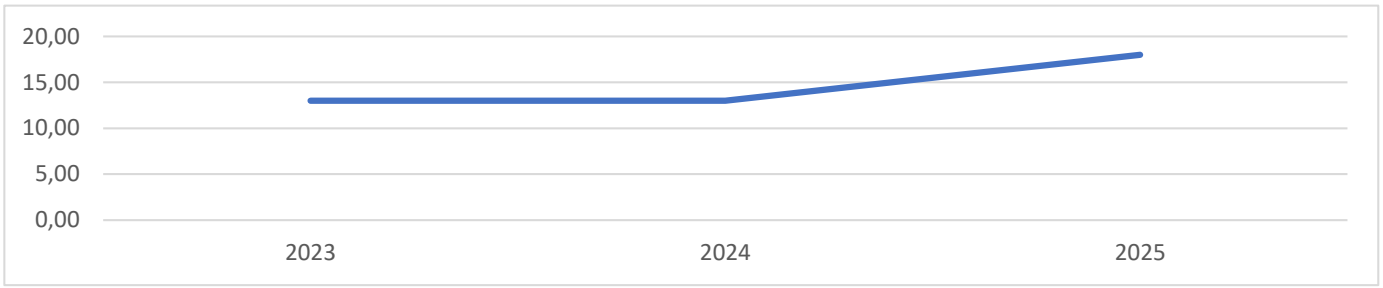
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	1,60	1,74	1,84
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	800,24	11.826,83	27.341,48
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	16.282,06	61.688,18	69.387,04
Entrate correnti pro capite (euro)	0,66	3,04	7,00
Spese correnti pro capite (euro)	13,47	15,83	17,78

INDICATORI PRINCIPALI

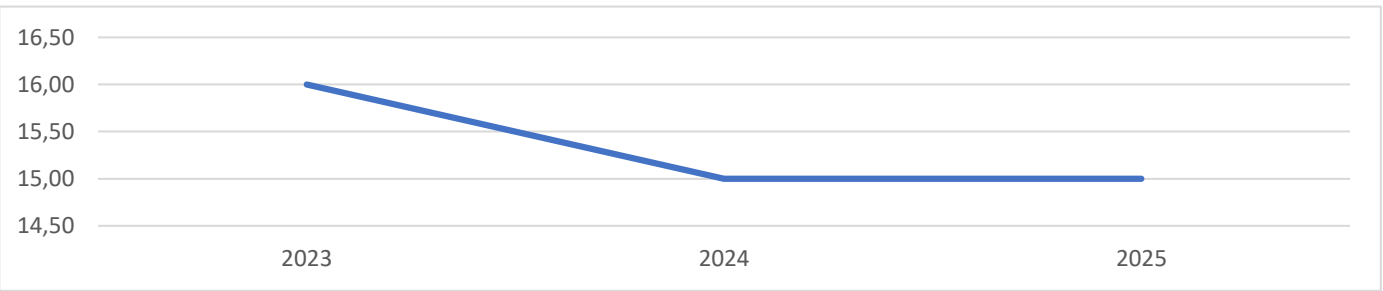
	2023	2024	2025
Campagne di comunicazione con materiale autoprodotta e agenzie	65,00	122,00	135,00



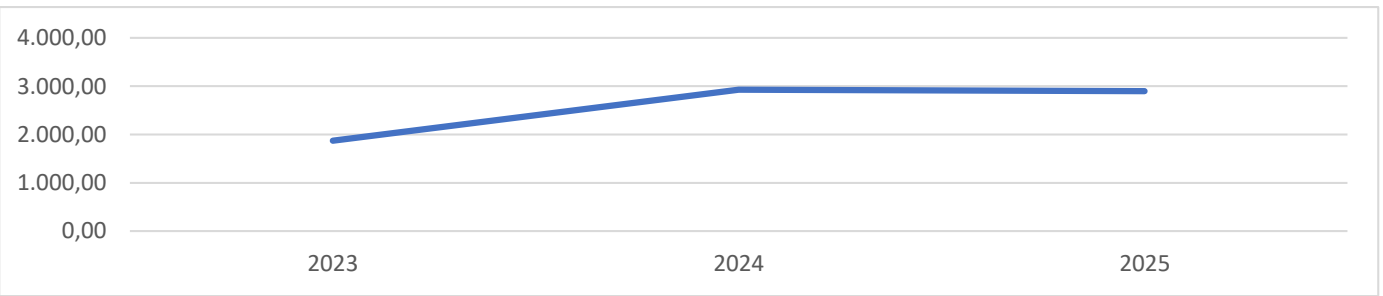
	2023	2024	2025
Newsletter attività produttive annuali	13,00	13,00	18,00



	2023	2024	2025
Comunicati stampa	16,00	15,00	15,00



	2023	2024	2025
Iscritti al servizio Telegram ZolaGram	1.871,00	2.927,00	2.900,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Consulenze su manifesti e depliants eventi patrocinati e coprogettati	179,00	259,00	251,00
Video istituzionali realizzati	10,00	23,00	31,00
Messaggi Telegram inviati (annuali)	163,00	114,00	140,00
Newsletter inviate annuali	44,00	51,00	52,00
Iscritti newsletter Comune	778,00	603,00	593,00
Iscritti newsletter attività produttive	616,00	580,00	530,00
Followers pagina istituzionale	7.154,00	7.995,00	9.050,00
Cittadine/i ricevute/i telefonicamente dalla Segreteria del Sindaco	97,00	0,00	0,00
Cittadine/i ricevute/i di persona dalla Segreteria del Sindaco	153,00	0,00	0,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC180	TRIBUTI

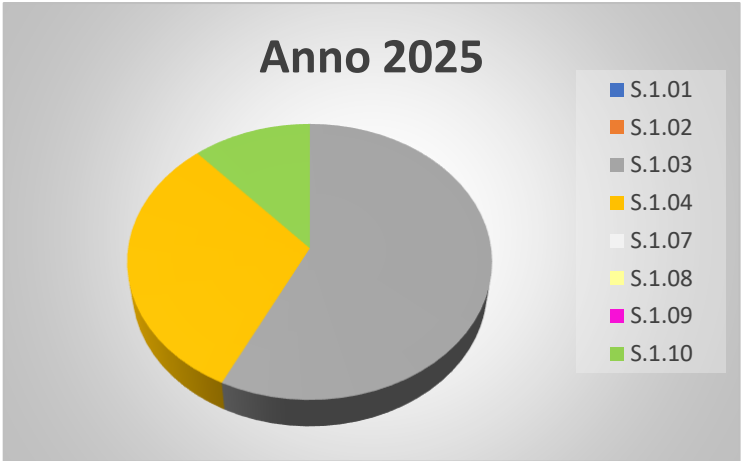
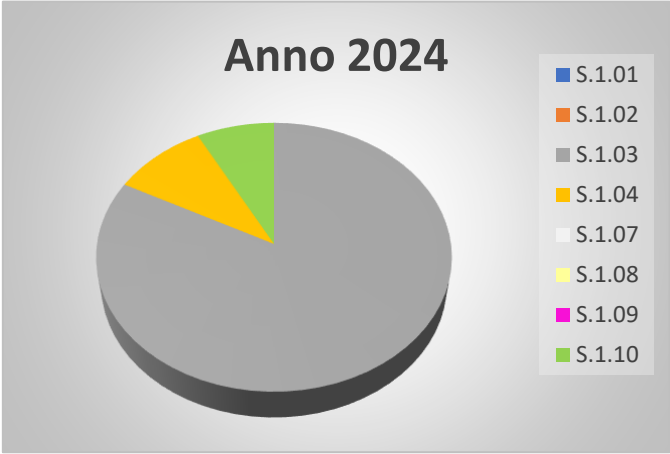
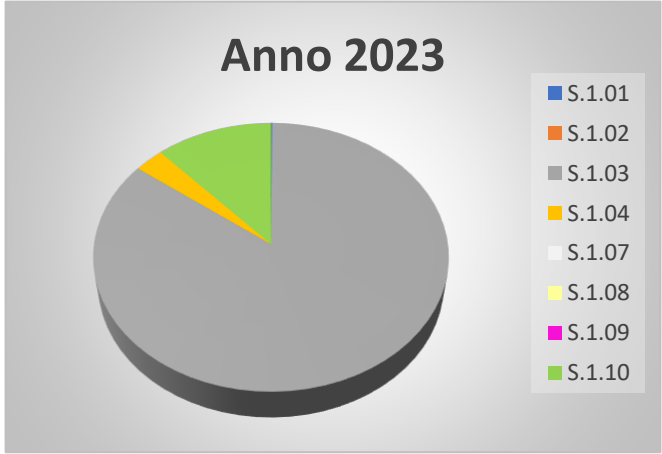
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	4,00	3,00	4,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	131.076,51	235.047,97	319.578,38

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	-150,00	0,00	0,00
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	111.912,66	194.468,86	183.034,31
S.1.04	Trasferimenti correnti	3.896,23	22.349,60	99.533,85
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	15.417,62	18.229,51	37.010,22



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	8.938.903,27	10.315.394,51	10.422.631,16

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	8.660.269,07	10.028.123,74	10.110.754,47
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	11.369,25	12.530,07	11.246,42
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	249.515,45	256.199,00	246.889,00
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	17.749,50	18.541,70	53.741,27

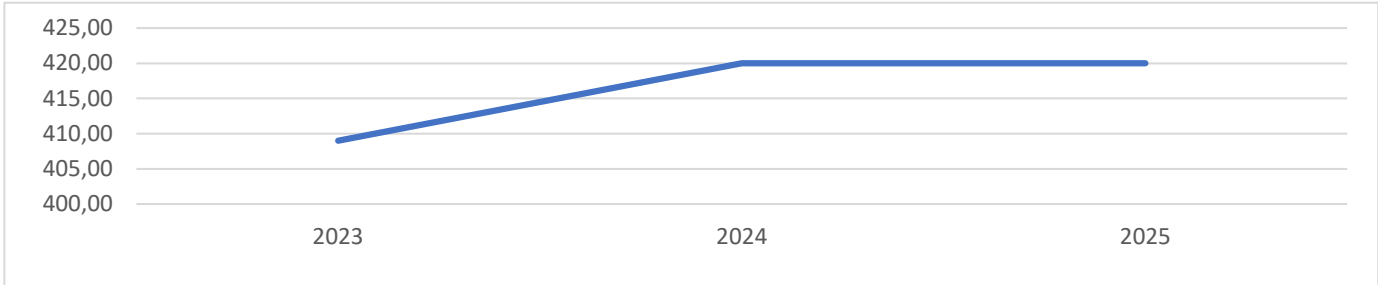


INDICI CALCOLATI

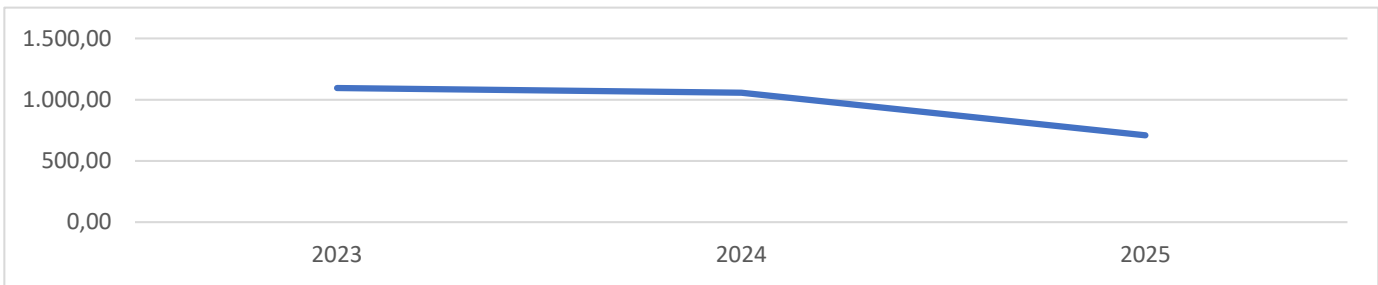
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	0,80	1,32	1,70
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	2.234.725,82	3.438.464,84	2.605.657,79
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	32.769,13	78.349,32	79.894,60
Entrate correnti pro capite (euro)	462,17	529,51	534,06
Spese correnti pro capite (euro)	6,78	12,07	16,38

INDICATORI PRINCIPALI

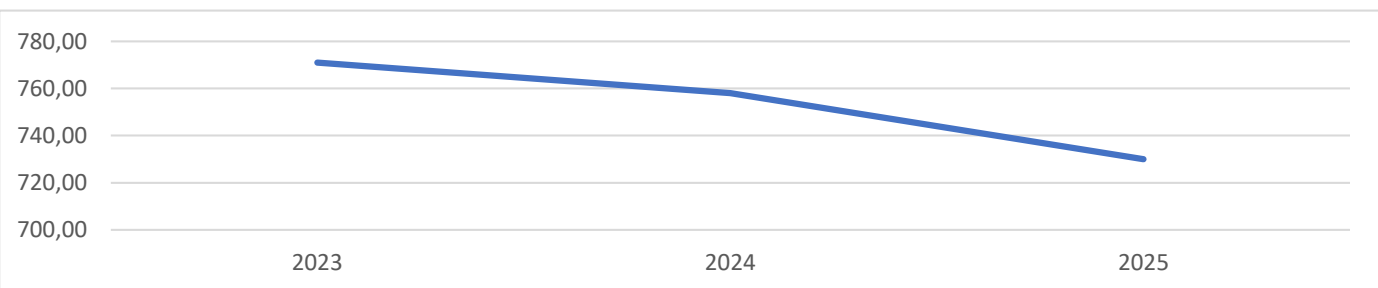
	2023	2024	2025
Agevolazioni IMU	409,00	420,00	420,00



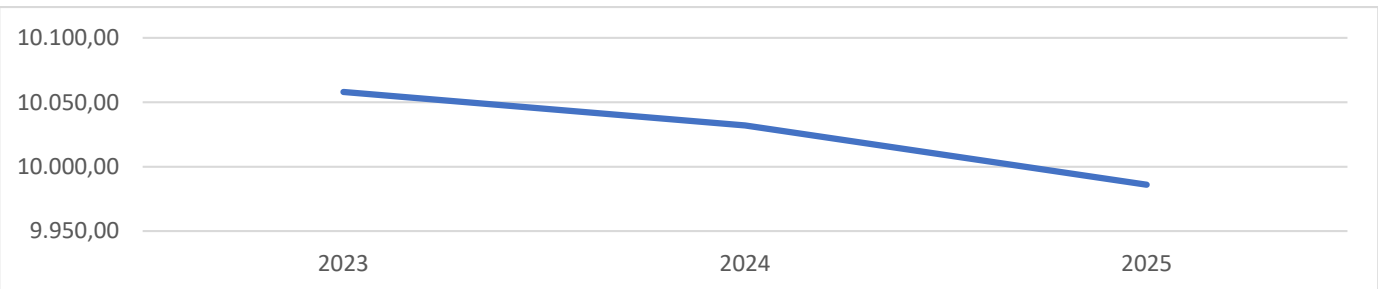
	2023	2024	2025
Avvisi di accertamento e liquidazione IMU TASI	1.095,00	1.056,00	709,00



	2023	2024	2025
Regolazione incassi (gestione provvisori e ccp)	771,00	758,00	730,00



	2023	2024	2025
Soggetti passivi TARI (avvisi bonari emessi)	10.058,00	10.032,00	9.986,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Variazioni IMU/TASI (da denuncia, MUI, docfa, success, ecc)	8.620,00	9.207,00	8.912,00
Variazioni TARI	1.772,00	1.740,00	1.746,00
Agevolazioni TARI	97,00	91,00	79,00
Gettito complessivo TARI (2020 e 2021 al netto delle agevolazioni covid)	3.158.353,00	3.158.353,00	3.429.077,00
Gettito ICI/IMU (euro)	5.391.773,42	5.413.924,00	5.580.497,00
Accertamenti TARI emessi (da omesso pagamento)	1.599,00	0,00	0,00
Recupero evasioni TARI (euro) con attività di compliance	26.246,74	43.930,00	18.928,00
Recupero evasioni IMU TASI (euro)	1.182.950,92	1.157.864,00	986.648,00
Domande di rimborso	131,00	65,00	79,00
Rateizzazioni ingiunzioni o accertamenti esecutivi	51,00	28,00	18,00
Persone servite allo Sportello Tributi	183,00	340,00	222,00
Telefonate gestite dallo Sportello Tributi	1.505,00	1.628,00	1.692,00
Posizioni avviate alla riscossione coattiva	1.810,00	484,00	920,00
Nuovi ricorsi depositati nell'anno	3,00	1,00	4,00
PG da prendere in carico e denunce	3.448,00	3.161,00	2.913,00
Soggetti passivi IMU	19.518,00	19.883,00	20.055,00
Contatti e-mail gestiti dallo Sportello Tributi	2.202,00	3.576,00	3.189,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC210	SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

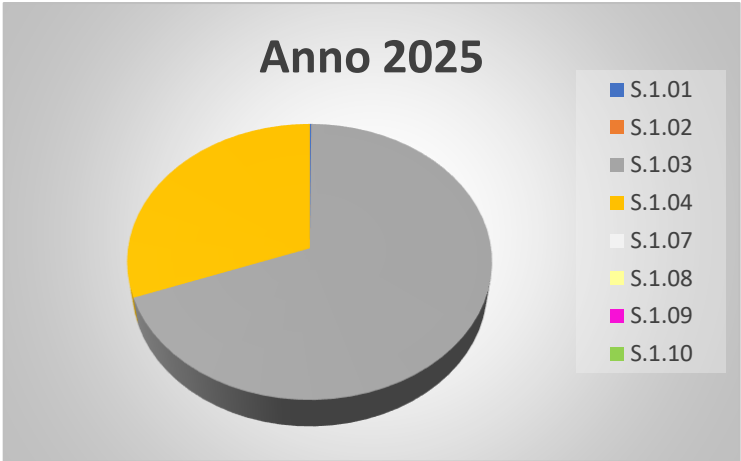
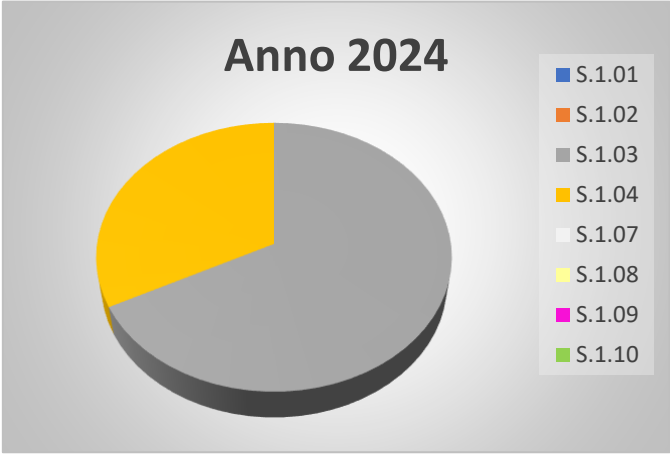
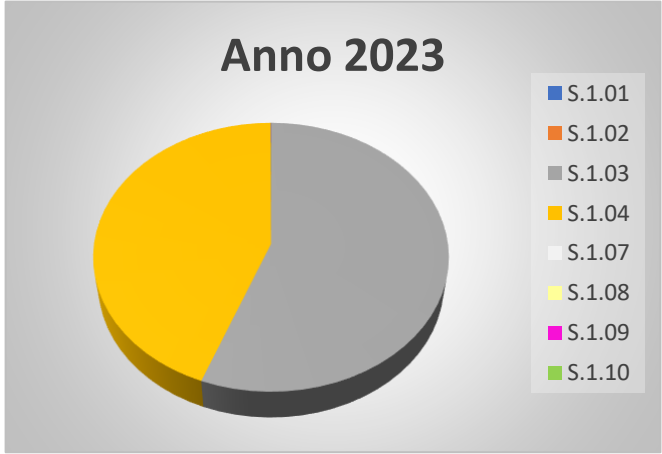
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	39,00	32,00	31,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	4.716.681,63	5.704.441,83	6.250.896,96

di cui:

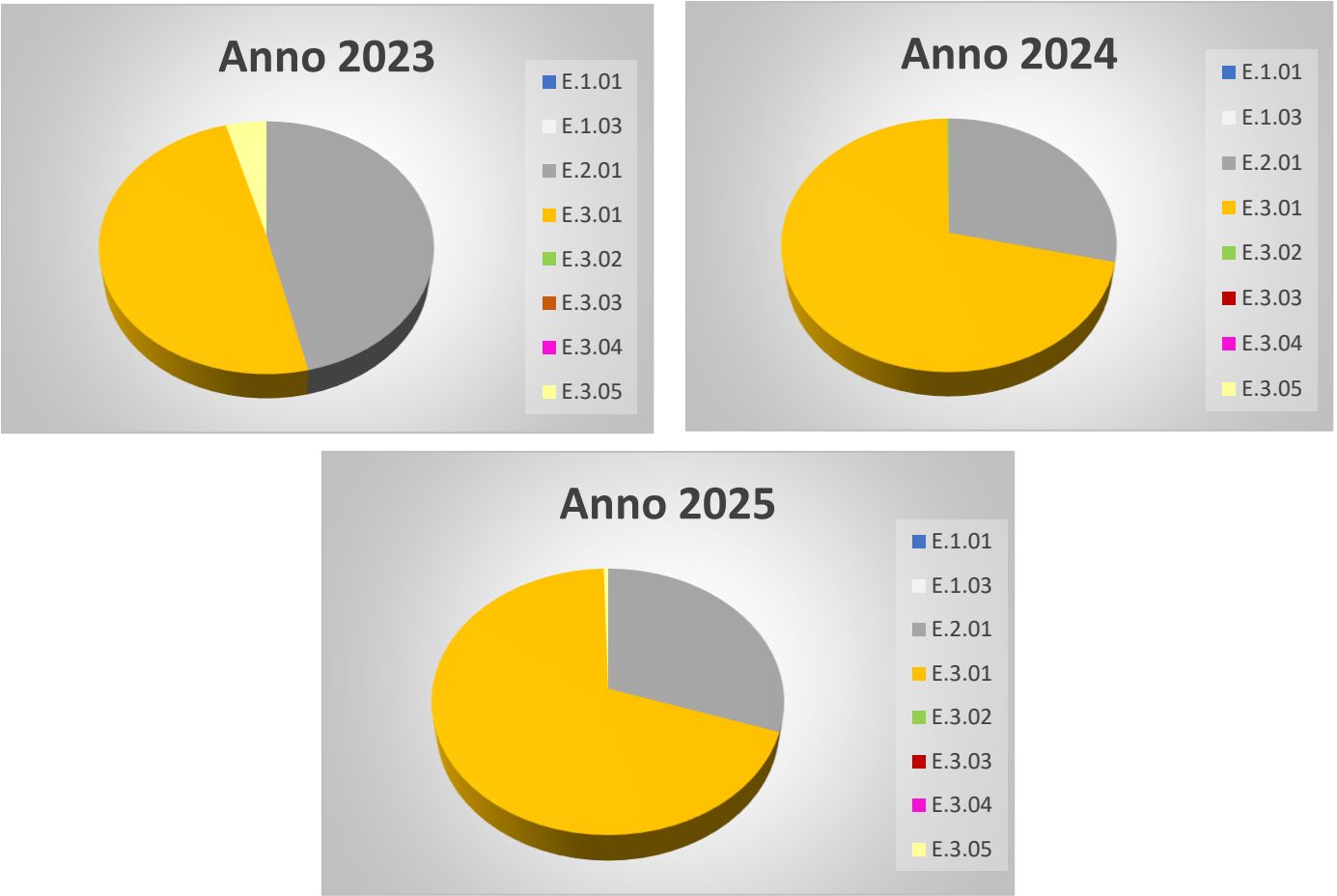
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	2.450,36	0,00	8.326,84
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	119,74	-119,74	569,68
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	2.630.165,72	3.851.309,95	4.323.459,38
S.1.04	Trasferimenti correnti	2.083.604,25	1.853.251,62	1.918.541,06
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	341,56	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	2.133.080,89	2.813.215,94	2.722.353,79

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	988.638,99	806.802,50	821.351,39
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.052.666,31	2.000.958,50	1.889.024,47
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	5.500,00	0,00
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	91.775,59	-45,06	11.977,93

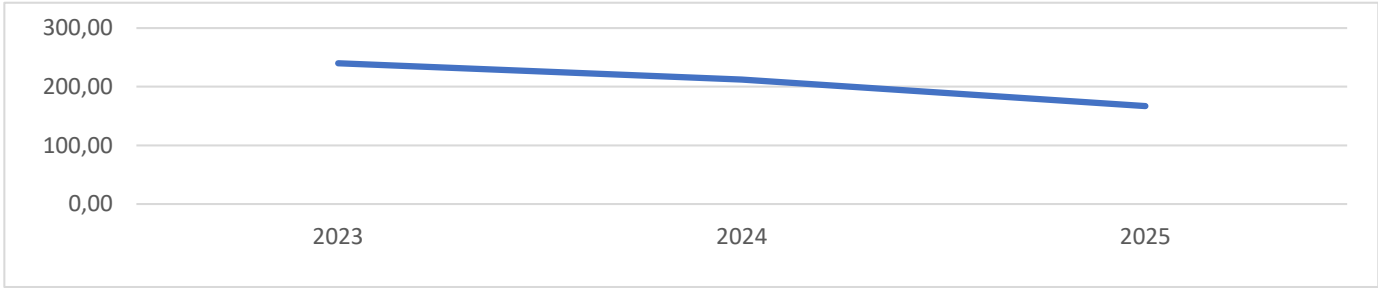


INDICI CALCOLATI

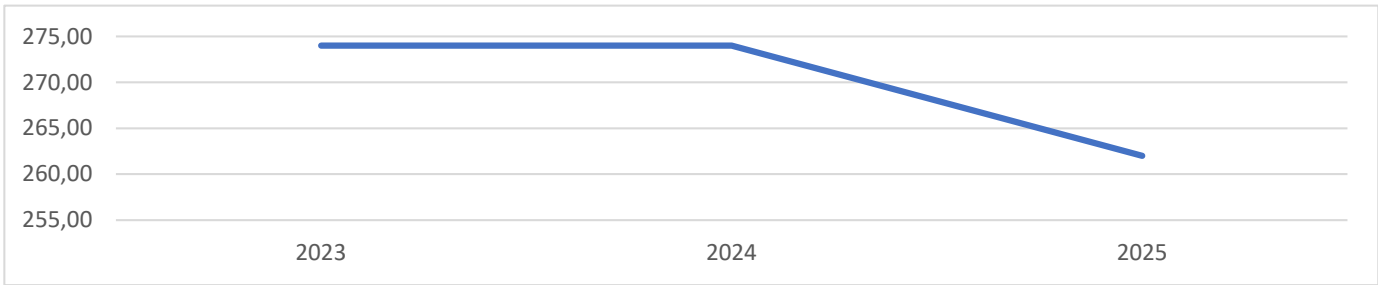
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	28,89	32,09	33,20
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	54.694,38	87.913,00	87.817,86
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	120.940,55	178.263,81	201.641,84
Entrate correnti pro capite (euro)	110,29	144,41	139,49
Spese correnti pro capite (euro)	243,87	292,82	320,30

INDICATORI PRINCIPALI

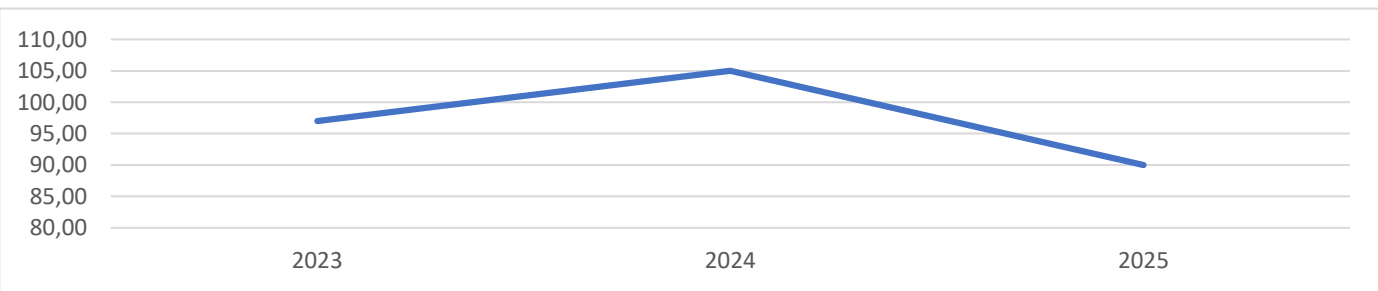
	2023	2024	2025
SCIA e CILAS ricevute	240,00	212,00	167,00



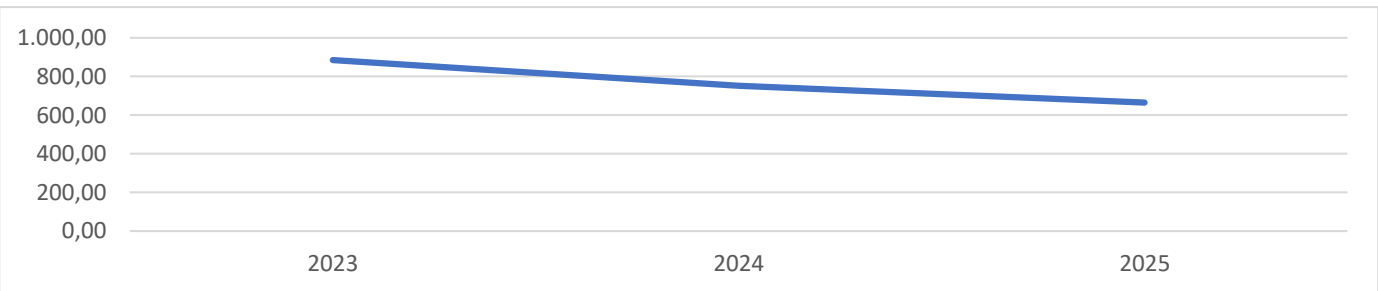
	2023	2024	2025
CILA ordinarie	274,00	274,00	262,00



	2023	2024	2025
Richieste di rilascio certif di conformità edilizia (SCCEA) e agibilità	97,00	105,00	90,00



	2023	2024	2025
Dichiarazioni conformità impianti L_46/90	885,00	752,00	665,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Gestione inconvenienti igienico/ed. e contenziosi	14,00	3,00	3,00
Compatibilità o Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate dlgs 42	9,00	23,00	16,00
Autorizzazioni Paesaggistiche esaminate	25,00	32,00	29,00
Permessi di costruire esaminati	30,00	32,00	30,00
Permessi di costruire rilasciati	12,00	16,00	8,00
Condoni edilizi '85 e concessioni in sanatoria	5,00	4,00	2,00
Valutazioni Preventive art. 21 LR 15/2013 - Pareri preliminari	13,00	17,00	9,00
Documenti estratti dall'archivio (Accesso attia d istanza di parte)	361,00	395,00	417,00
Controllo pagamenti e rateizzazioni oneri	24,00	24,00	24,00
Verbali di seduta commissione qualità arch. e paesaggio	14,00	16,00	16,00
Denunce/collaudi opere cemento armato	61,00	79,00	58,00
Ordinanza privata/pubblica incolumità e/o demolizioni	17,00	14,00	12,00
Tempo medio rilascio permessi/concessioni	13,00	4,00	6,00
Progetti di interesse pubblico e Procedimenti Unici	0,00	1,00	1,00
Piani particolareggiati iniziativa privata o pubblica	0,00	1,00	0,00
Varianti agli strumenti urbanistici generali (PRG-PSC e RUE)	2,00	0,00	1,00
Conferenze di servizi strumenti urbanistici e accordi di programma	4,00	0,00	1,00
Incarichi professionali consulenza specialistica	2,00	2,00	1,00
Convenzioni e Accordi e Contratti stipulati	7,00	3,00	2,00
Certificati in materia Urbanistica	75,00	79,00	86,00
Deliberazioni in materia Urbansitica	22,00	10,00	4,00
Deliberazioni in materia SUE	3,00	2,00	2,00
Determine Assetto territorio/SUE	17,00	32,00	17,00
PEC di Servizio SUE ricevute	4.928,00	4.379,00	3.934,00
PEC di Servizio SUE inviate	1.344,00	1.616,00	1.442,00
Pratiche protocollate gestite AREA ASSETTO TERRITORIO	2.226,00	2.065,00	1.916,00
SCIA pervenute CF e pubblici esercizi, aziende agricole	72,00	72,00	0,00
SCIA acconciatori estetisti tatuatori e piercing	5,00	8,00	0,00
Manifestazione pubbliche di feste	5,00	26,00	0,00
B&B camere appartamenti turistici e alberghi posti letto	22,00	20,00	0,00
Spettacoli viaggianti	27,00	41,00	0,00
Pubblici esercizi	73,00	0,00	0,00
Nuove aperture pubblici esercizi	3,00	3,00	0,00
Istruttorie patrocini di competenza del servizio	1,00	3,00	0,00
Posteggi disponibili nei mercati del territorio	1,00	1,00	0,00
Licenze ambulanti itineranti totali	54,00	54,00	0,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC310	PIANIFICAZIONE ED EDILIZI

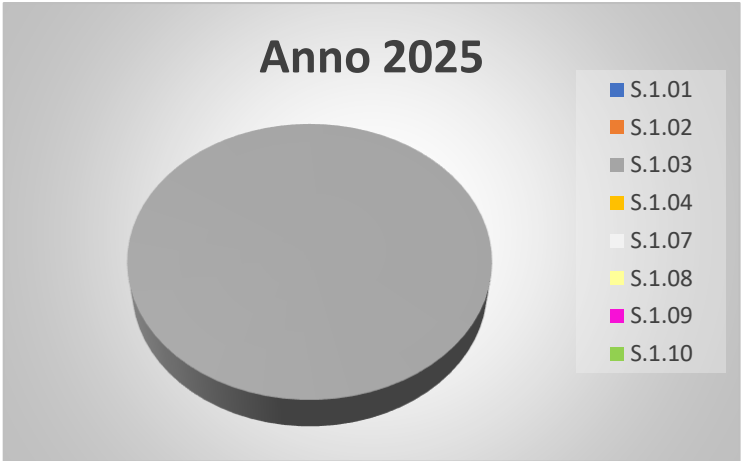
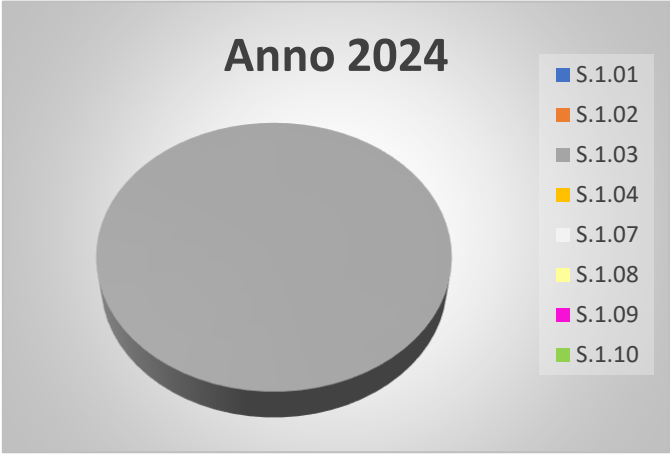
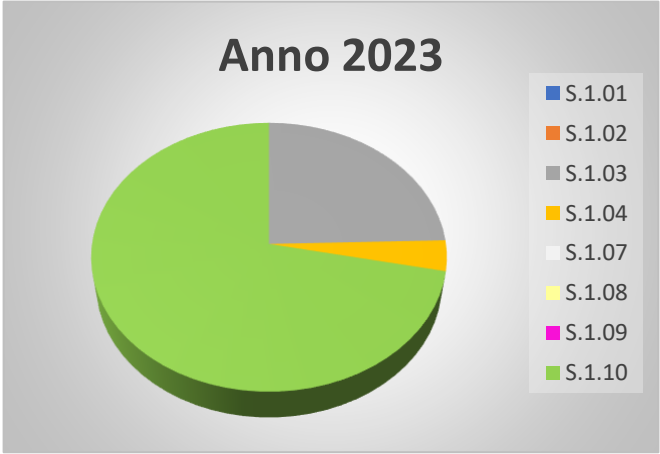
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	5,00	8,00	8,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	28.052,06	2.794,20	11.866,60

di cui:

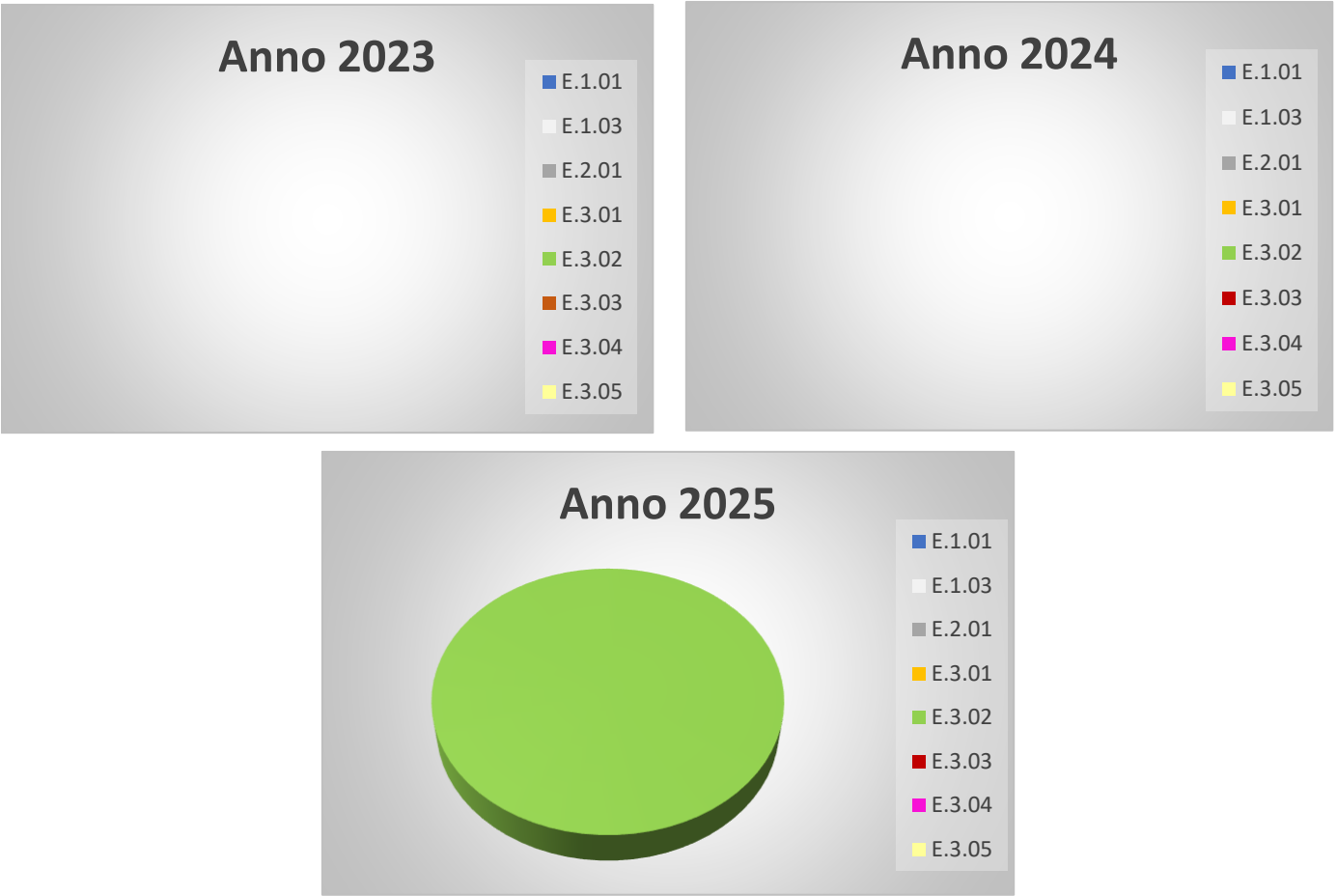
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell’ente	0,00	0,00	0,00
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	-13.533,15	2.794,20	11.866,60
S.1.04	Trasferimenti correnti	2.019,70	0,00	0,00
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	39.565,51	0,00	0,00



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	0,00	0,00	10.565,51

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	10.565,51
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00

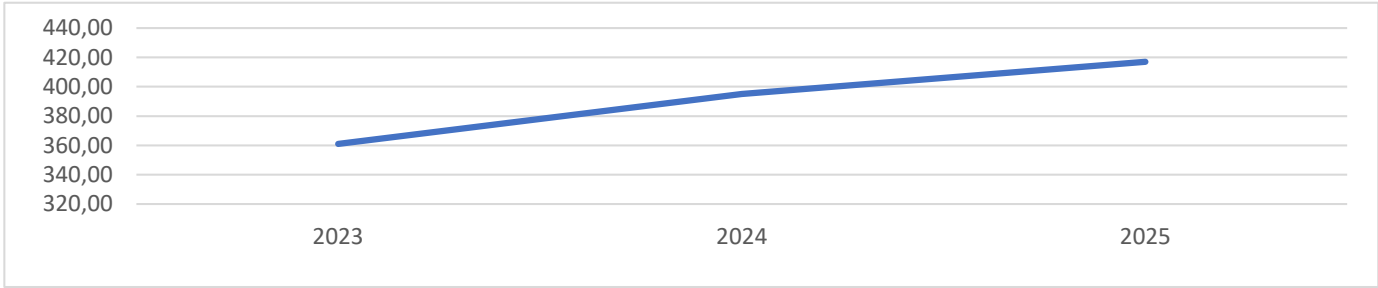


INDICI CALCOLATI

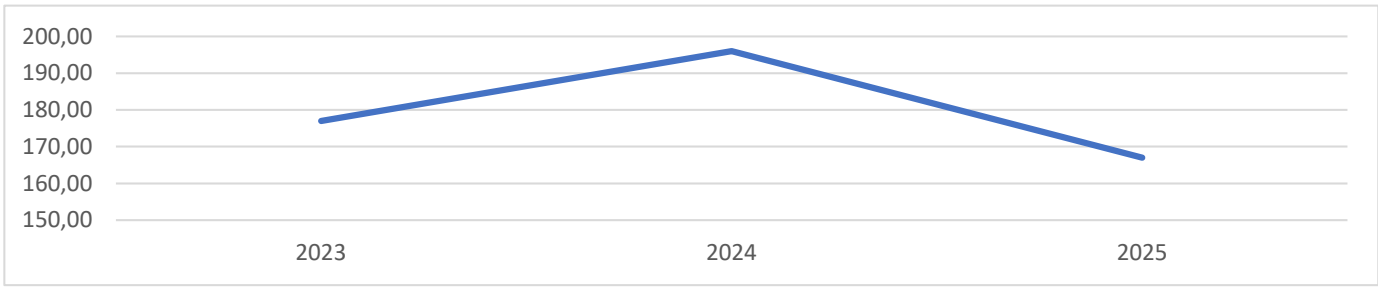
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	0,17	0,02	0,06
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	0,00	0,00	1.320,69
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	5.610,41	349,28	1.483,33
Entrate correnti pro capite (euro)	0,00	0,00	0,54
Spese correnti pro capite (euro)	1,45	0,14	0,61

INDICATORI PRINCIPALI

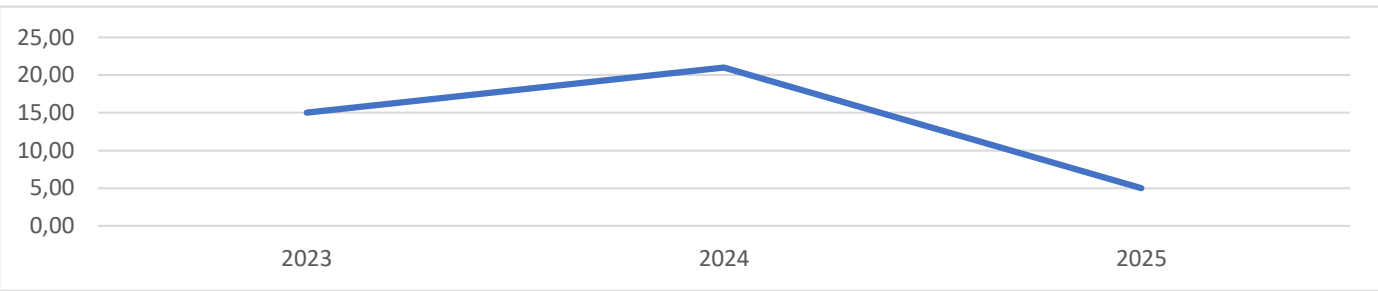
	2023	2024	2025
Ricerche archivio edilizio per accesso agli atti	361,00	395,00	417,00



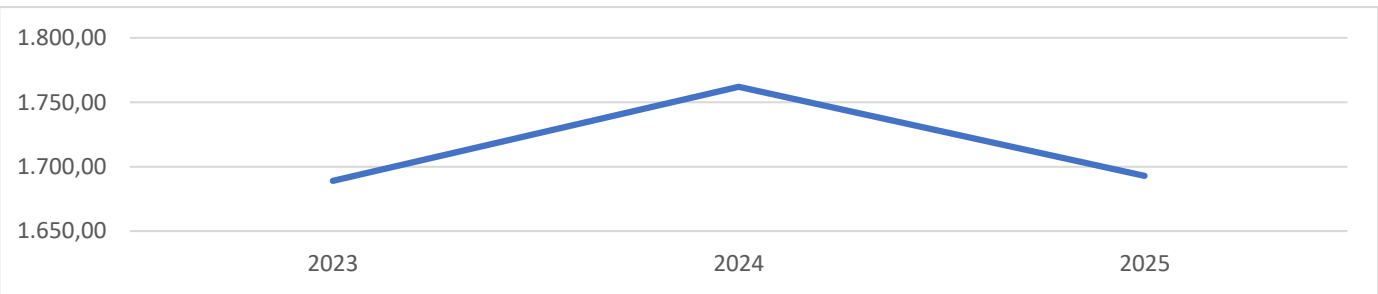
	2023	2024	2025
SCIA protocollate	177,00	196,00	167,00



	2023	2024	2025
Permessi di costruire protocollati	15,00	21,00	5,00



	2023	2024	2025
Protocolli in uscita	1.689,00	1.762,00	1.693,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
CIL protocollate	274,00	258,00	262,00
Protocolli in entrata	5.905,00	4.759,00	4.173,00
Sedute CQAP	14,00	16,00	16,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC410	GESTIONE DEL TERRITORIO

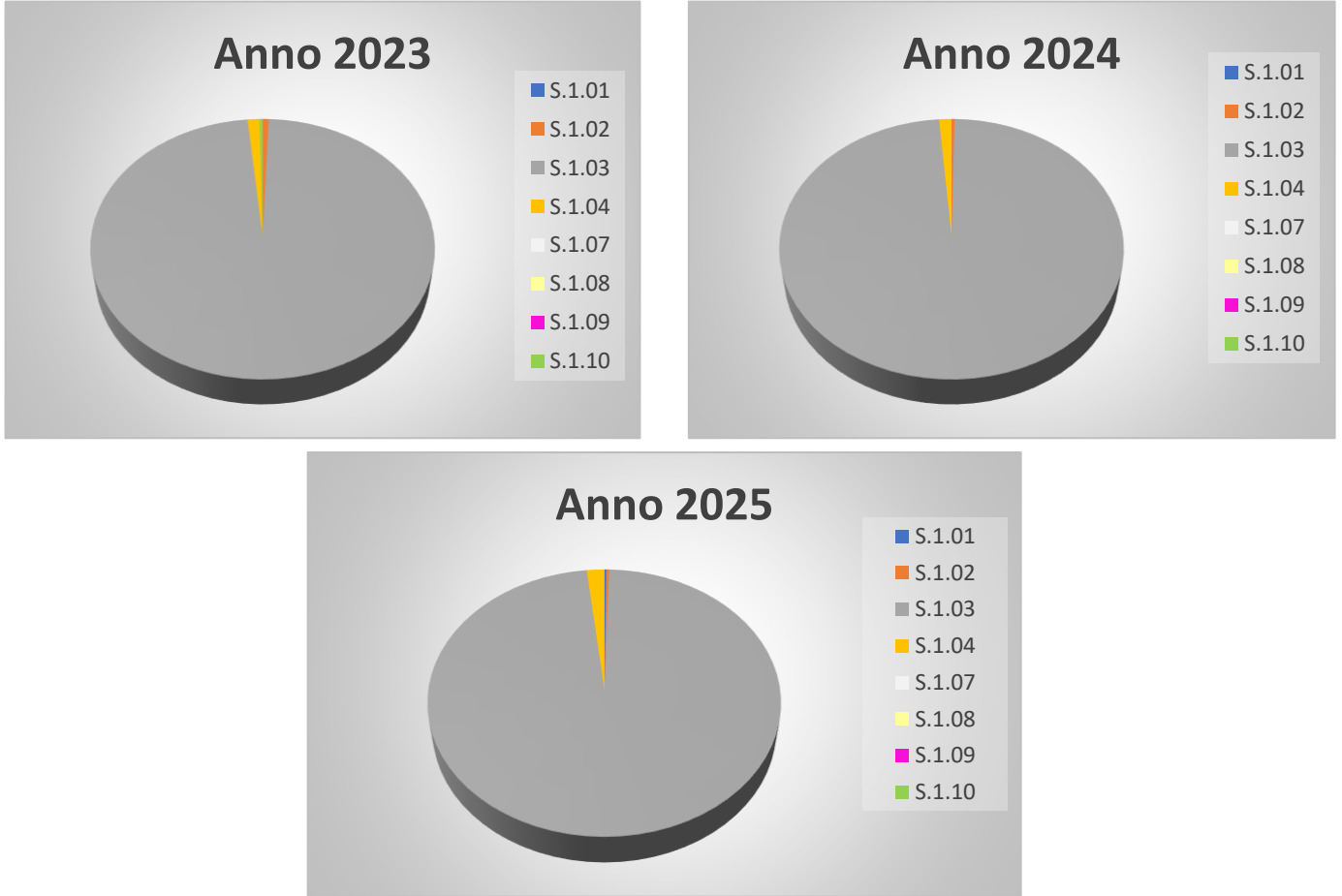
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	17,00	19,00	20,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	5.190.971,10	5.083.283,04	6.090.714,99

di cui:

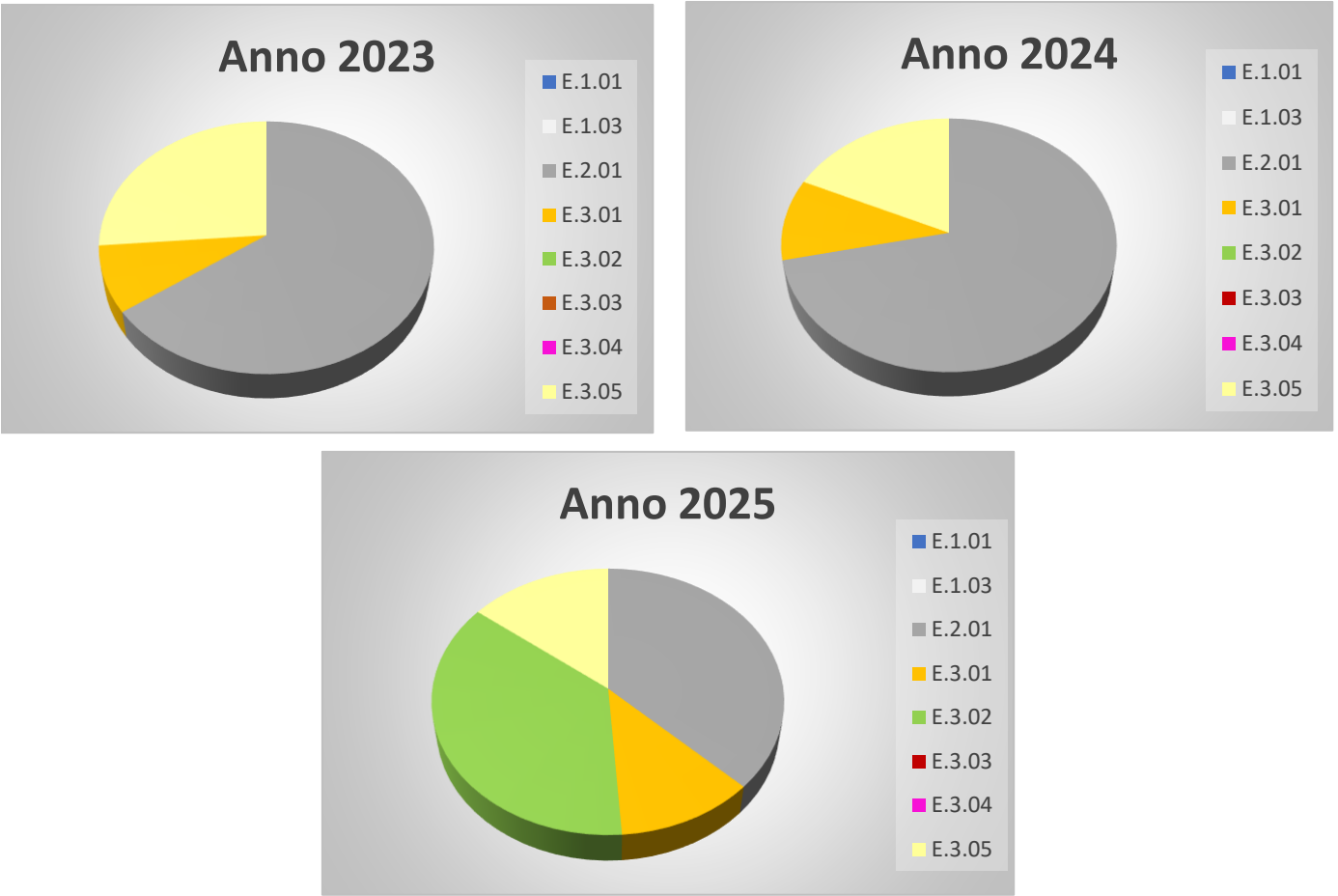
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	11.313,37
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell’ente	32.209,56	15.883,77	16.504,52
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	5.113.576,64	5.002.234,60	5.954.771,85
S.1.04	Trasferimenti correnti	62.948,10	65.164,67	108.125,25
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	-17.763,20	0,00	0,00



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	169.537,49	180.442,37	69.074,73

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	110.477,00	129.098,56	96.635,75
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.490,92	18.740,92	30.356,67
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	-95.407,23
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	44.569,57	32.602,89	37.489,54

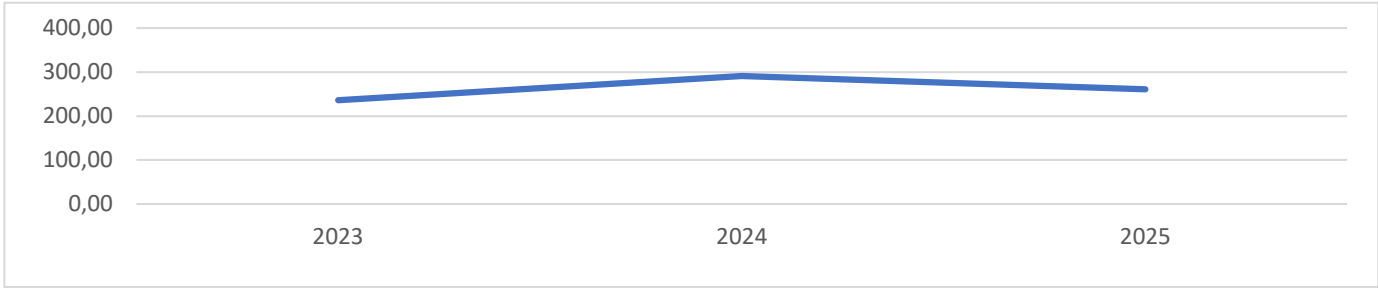


INDICI CALCOLATI

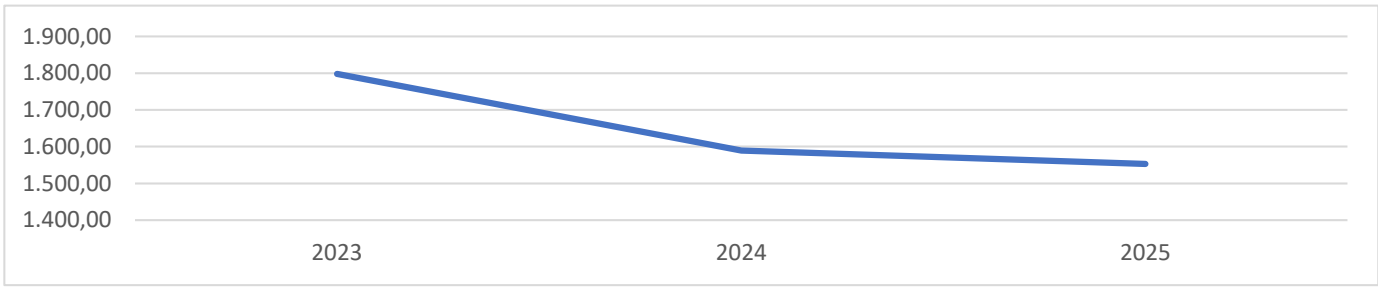
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	31,80	28,60	32,35
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	9.972,79	9.496,97	3.453,74
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	305.351,24	267.541,21	304.535,75
Entrate correnti pro capite (euro)	8,77	9,26	3,54
Spese correnti pro capite (euro)	268,39	260,94	312,09

INDICATORI PRINCIPALI

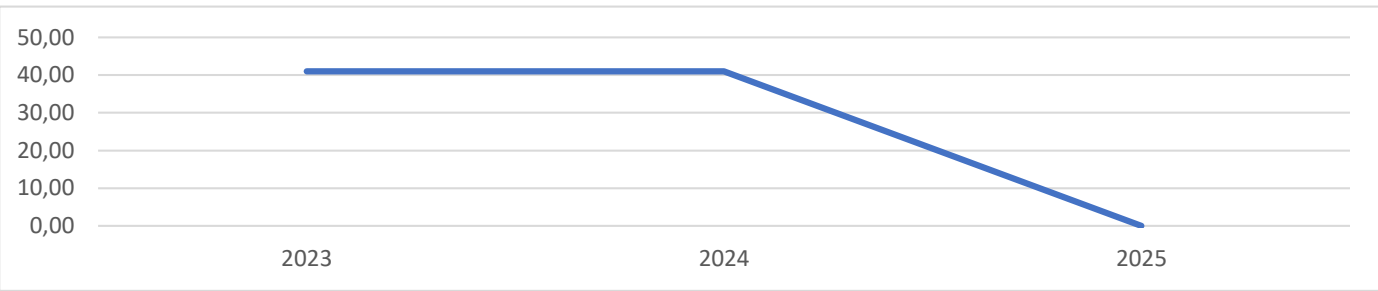
	2023	2024	2025
Determine (DD e DI)	236,00	291,00	261,00



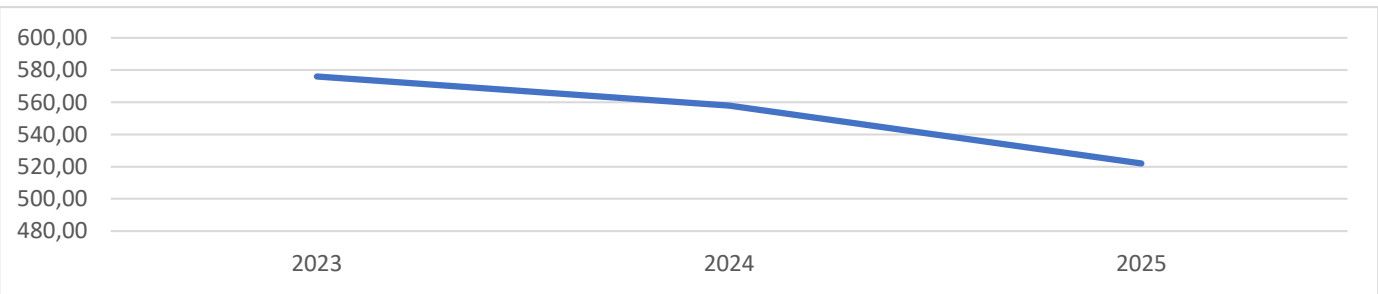
	2023	2024	2025
FATTURE LIQUIDATE	1.798,00	1.589,00	1.553,00



	2023	2024	2025
Media cani in canile	41,00	41,00	0,00



	2023	2024	2025
Atti di Liquidazione (DL)	576,00	558,00	522,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Pratiche abbattimento alberature e potature	85,00	0,00	0,00
Autorizzazioni abbattimenti alberi privati	56,00	0,00	27,00
Autorizzazioni con reimpianti	7,00	0,00	42,00
Autorizzazioni con risarcimento (abbattimenti)	1,00	0,00	1,00
AUA pareri per scarico	27,00	0,00	28,00
Procedimenti verde privato	12,00	0,00	102,00
Deliberte (DG)	32,00	26,00	32,00
Deliberte (DC)	8,00	6,00	7,00
Ordinanze	6,00	8,00	9,00
spesa corrente gestita (coplessiva dell'anno)	12.288.178,68	5.256.096,73	6.111.977,20
spesa conto capitale gestita (coplessiva dell'anno)	16.796.720,82	4.971.012,83	7.564.301,43
Impegni di spesa gestiti	1.236,00	1.006,00	671,00
Accertamenti entrata gestiti	49,00	62,00	53,00
entrata gestita	5.745.562,78	3.400.866,77	5.165.897,42
di cui Fatture utenze liquidate	1.140,00	1.136,00	1.095,00
segnalazioni arrivate da comuni-chiamo	777,00	728,00	1.603,00
segnalazioni GESTIONALE da Lavori Pubblici AMBIENTE	657,00	665,00	650,00
gestione concessioni servizi/project	5,00	6,00	6,00
SMART CIG	95,00	191,00	181,00
CIG SIMOG	23,00	58,00	51,00
CUP	22,00	14,00	41,00
richieste di modifiche accensioni riscaldamento	214,00	255,00	161,00
Mezzi gestiti	37,00	35,00	35,00
autorizzazioni passi carrai	5,00	11,00	8,00
autorizzazioni scavi suolo pubblico (esclusi pronto interventi)	86,00	53,00	174,00
Nulla osta per trasporti eccezionali	20,00	33,00	30,00
Convenzioni stipulate con volontari	1,00	0,00	0,00
Convenzioni manutenzione del verde	1,00	0,00	0,00
Svuotamenti settimanali	6,00	0,00	0,00
Caditoie trattate	5.387,00	5.387,00	0,00
Erogatori di esche	12,00	12,00	0,00
Cani ospitati media dei giorni	365,00	0,00	0,00
Accalappiamenti	1,00	2,00	0,00
Colonie feline presenti sul territorio	48,00	10,00	0,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC810	SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

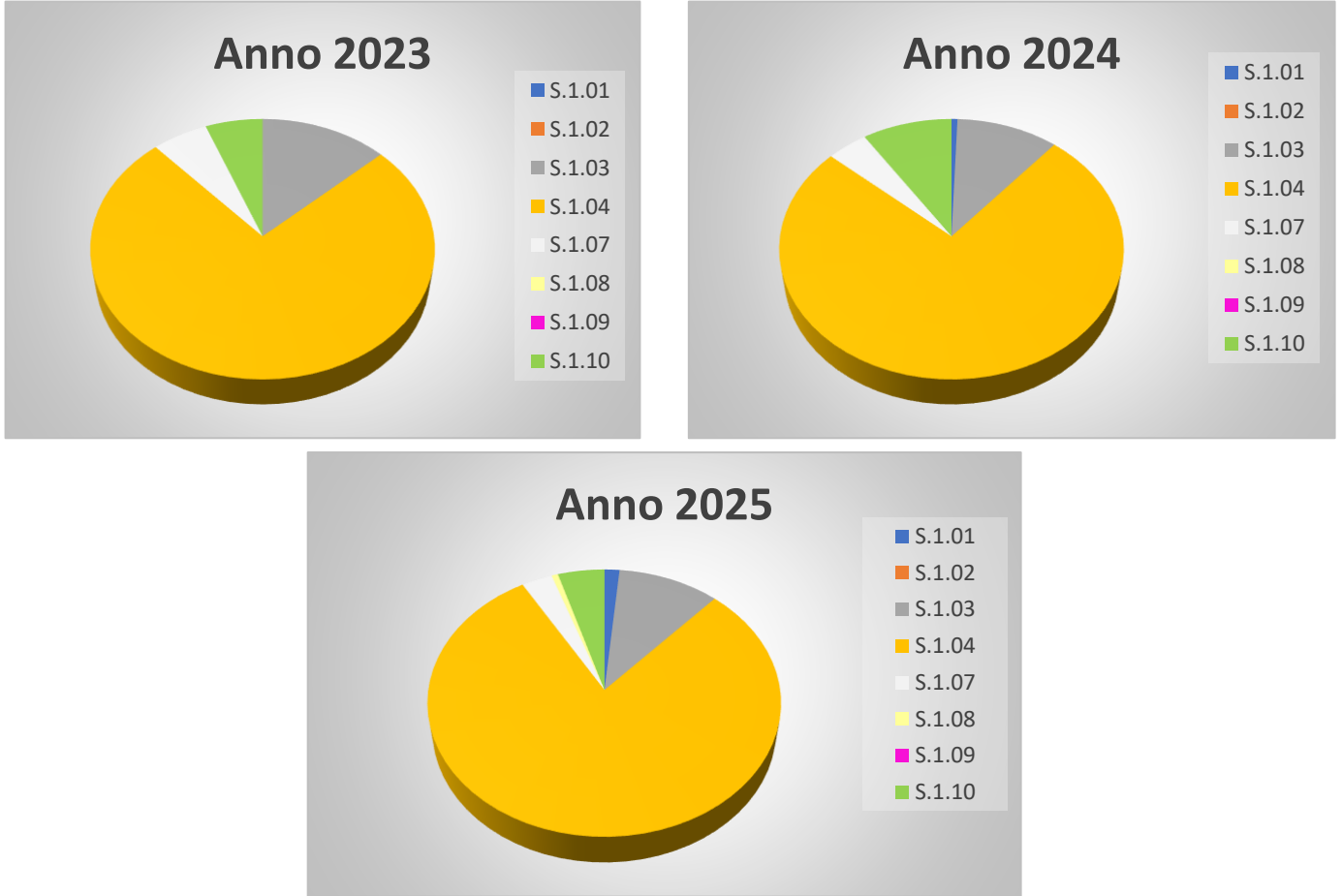
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	5,00	5,00	5,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	1.919.431,48	2.136.709,09	1.988.800,74

di cui:

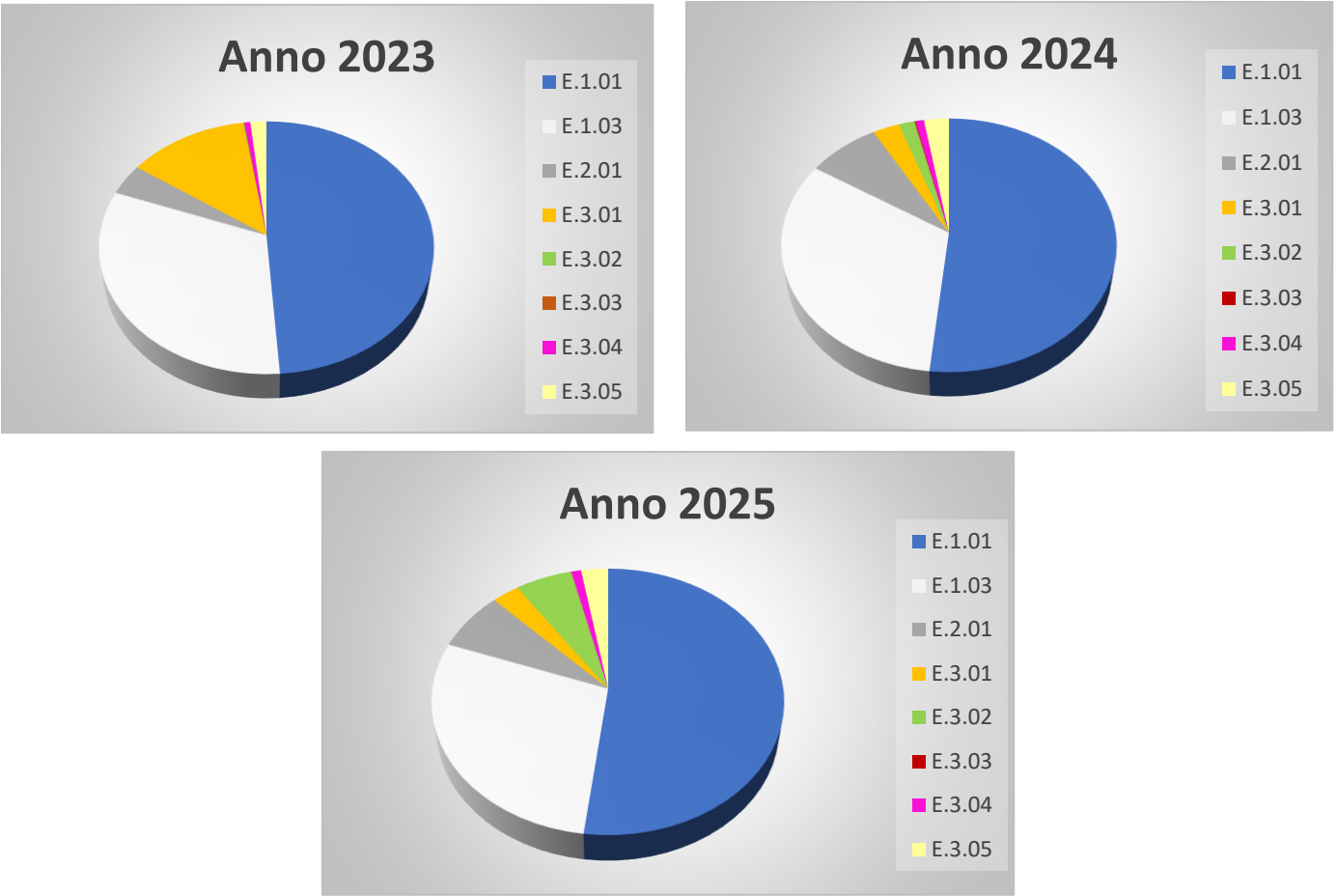
Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	13.036,00	30.000,00
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	252.555,46	225.314,63	203.557,10
S.1.04	Trasferimenti correnti	1.442.611,92	1.610.162,09	1.587.839,56
S.1.07	Interessi passivi	110.898,71	90.370,64	61.518,48
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	12.881,27
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
S.1.10	Altre spese correnti	113.365,39	197.825,73	93.004,33



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	5.287.460,95	5.296.785,49	5.569.329,20

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	2.582.020,35	2.737.640,68	2.896.983,04
E.1.03	Fondi perequativi	1.685.830,67	1.715.951,28	1.593.111,48
E.2.01	Trasferimenti correnti	211.055,05	410.345,12	398.161,97
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	678.140,84	149.770,12	154.445,89
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	90.741,06	319.848,47
E.3.03	Interessi attivi	3.496,26	4.702,57	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	31.900,13	47.728,14	55.560,15
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	90.503,74	139.906,52	151.218,20

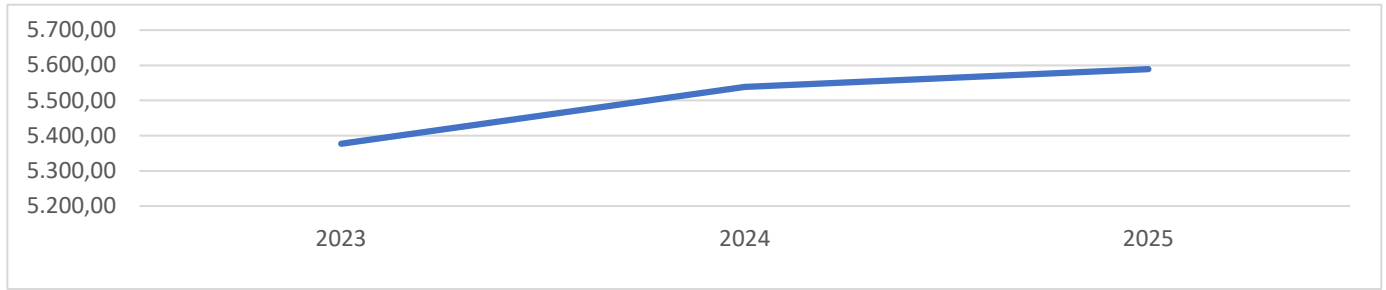


INDICI CALCOLATI

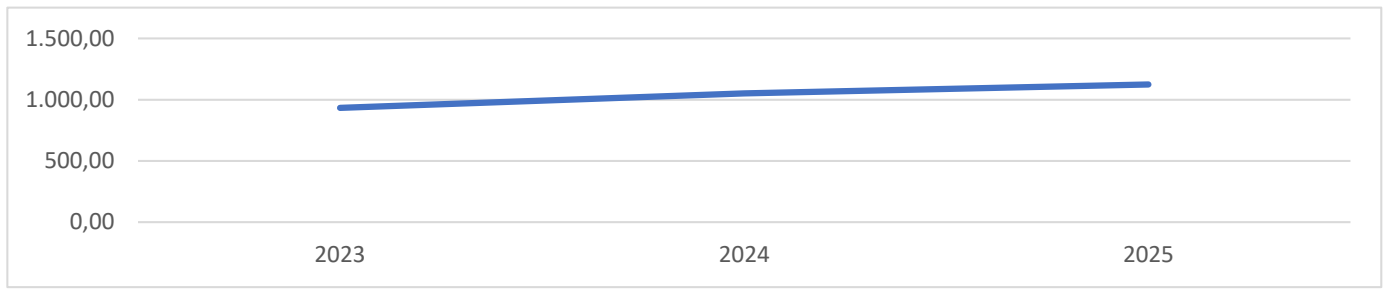
	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	11,76	12,02	10,56
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	1.057.492,19	1.059.357,10	1.113.865,84
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	383.886,30	427.341,82	397.760,15
Entrate correnti pro capite (euro)	273,38	271,89	285,37
Spese correnti pro capite (euro)	99,24	109,68	101,91

INDICATORI PRINCIPALI

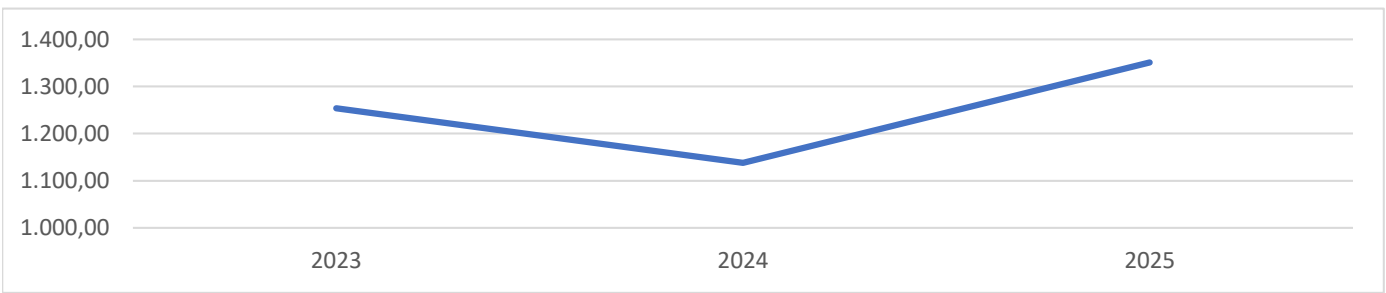
	2023	2024	2025
Documenti di spesa registrati	5.377,00	5.538,00	5.589,00



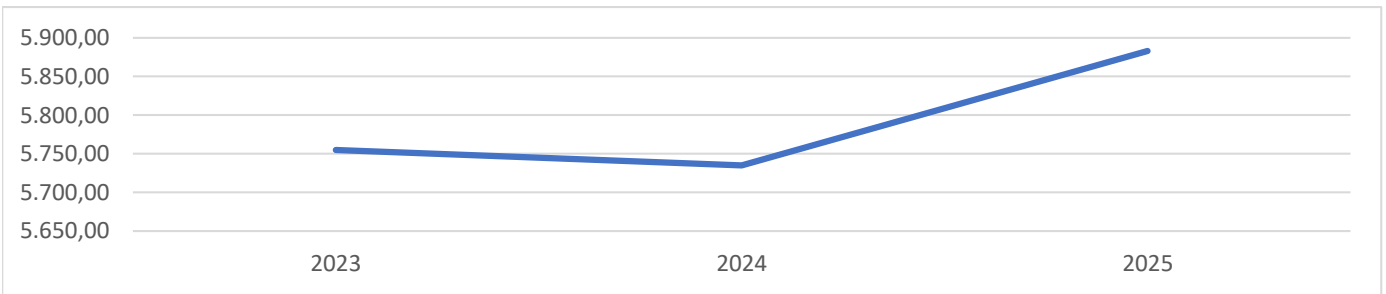
	2023	2024	2025
Fatture emesse	933,00	1.052,00	1.124,00



	2023	2024	2025
Fatture utenze liquidate	1.254,00	1.138,00	1.351,00



	2023	2024	2025
Mandati di pagamento emessi	5.755,00	5.735,00	5.883,00



ALTRI INDICATORI

	2023	2024	2025
Polizze assicurative gestite	11,00	11,00	7,00
Denunce danni e sinistri	10,00	8,00	18,00
Sinistri attivi gestiti	6,00	6,00	4,00
Linee telefoniche fisse	46,00	42,00	43,00
Linee telefoniche mobili	71,00	71,00	73,00
Reversali di incasso emesse	6.596,00	7.184,00	7.784,00
Impegni di spesa registrati	1.256,00	1.258,00	1.353,00
Accertamenti entrata registrati	281,00	314,00	314,00
Variazioni bilancio istruite	6,00	8,00	6,00
Prelevamenti da fondo di riserva istruiti	0,00	1,00	0,00
Abbonamenti a quotidiani e periodici	35,00	2,00	2,00

Centro di Costo	Descrizione
CDC950	PERSONALE

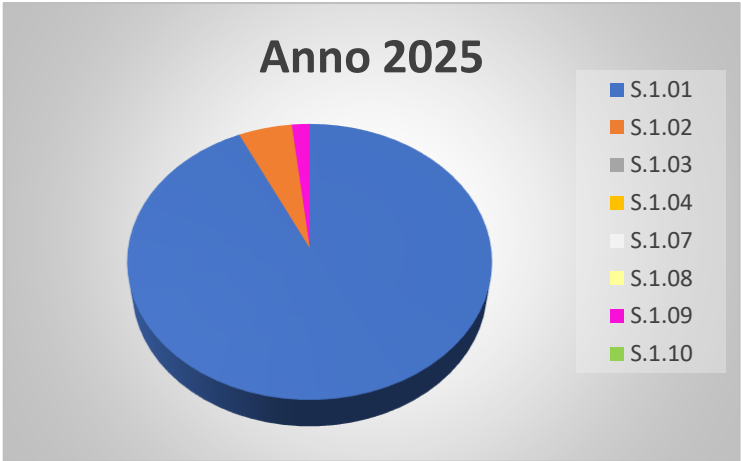
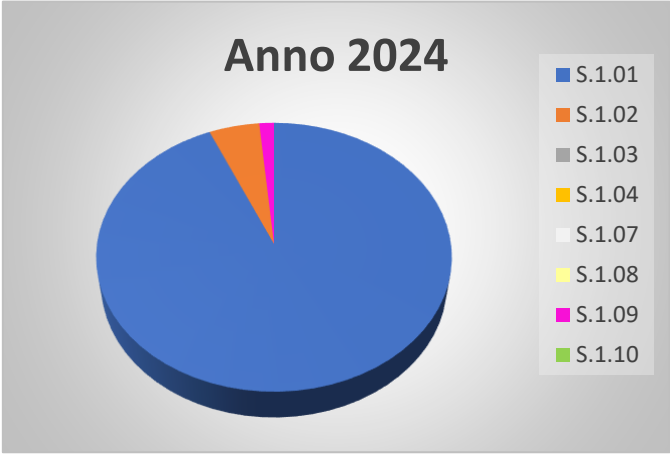
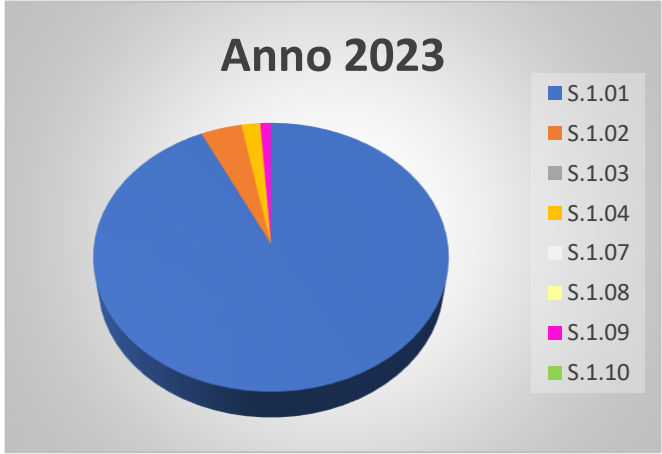
DATI GENERALI

	2023	2024	2025
Numero Dipendenti per Servizio	0,00	0,00	0,00
Popolazione Residente	19.341,00	19.481,00	19.516,00

	2023	2024	2025
TOTALE IMPEGNATO (euro)	2.254.798,60	3.709.057,03	3.643.686,23

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	2.095.940,46	3.467.873,95	3.389.982,97
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	92.558,14	186.783,08	190.045,26
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	83,00
S.1.04	Trasferimenti correnti	42.300,00	0,00	0,00
S.1.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	24.000,00	54.400,00	63.575,00
S.1.10	Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00



	2023	2024	2025
TOTALE ACCERTATO (euro)	12.669,36	57.788,90	45.622,15

di cui:

Voce	Descrizione	2023	2024	2025
E.1.01	Tributi	0,00	0,00	0,00
E.1.03	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
E.2.01	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00
E.3.02	Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00
E.3.03	Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	12.669,36	57.788,90	45.622,15



INDICI CALCOLATI

	2023	2024	2025
Totale impegnato sul totale impegnato dell’Ente (%)	13,81	20,87	19,35
Totale accertato su n. dipendenti (euro)	0,00	0,00	0,00
Totale impegnato su n. dipendenti (euro)	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti pro capite (euro)	0,66	2,97	2,34
Spese correnti pro capite (euro)	116,58	190,39	186,70



Il presente report riporta per i vari livelli della struttura e per i periodi selezionati i valori dei vari indicatori, evidenziandone gli scostamenti.

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

CDC110_1 - Progetti formativi	3,00		-3,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_2 - Ore di formazione ruolo organizzativo			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_3 - Workshop organizzati con dirigenti, p.o., Giunta Comunale			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_4 - Sedute Nucleo di Valutazione sovracomunale	3,00		-3,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
NDIP - Numero dipendenti	5,00	17,00	12,00	240,00 %	↑	19,00	2,00	11,76 %	↑
CDC110_5 - Incontri formativi/informativi gruppo dirigente e posizioni organizzative	52,00		-52,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_6 - Report forniti performance (cadenza semestrale)	2,00		-2,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_7 - Schede budget elaborate annuali	58,00		-58,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_8 - Schede progetti di sviluppo triennali elaborate	36,00		-36,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_9 - Obiettivi strategici	30,00		-30,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_10 - Obiettivi operativi	228,00		-228,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_11 - Schede di valutazione performance elaborate	91,00		-91,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_12 - Report verifica obblighi trasparenza	2,00		-2,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_21 - Report semestrali inviati ai dirigenti controllo atti	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_22 - Atti controllati (controllo preventivo)	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_23 - SW Jente: determinazioni controllate	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_24 - Risoluzioni e mozioni consiliari			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_29 - Risorse e Programmazione sedute CONGIUNTE			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_30 - Salute e Sapere sedute			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_32 - Rassegne stampe tematiche ai servizi	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_36 - Pratiche archiviate	5,00		-5,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_37 - Sedute di Consiglio Comunale	15,00	18,00	3,00	20,00 %	↑	12,00	-6,00	-33,33 %	↓
I_110_38 - Sedute di Giunta Comunale	61,00	52,00	-9,00	-14,75 %	↓	52,00	0,00	0,00 %	→
I_110_39 - Sedute Commissioni Consiliari	18,00	16,00	-2,00	-11,11 %	↓	20,00	4,00	25,00 %	↑



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_110_40 - Conferenze Capigruppo	12,00	7,00	-5,00	-41,67 %	↓	9,00	2,00	28,57 %	↑
I_110_41 - Conferenze Presidenti Commissioni	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_42 - Delibere C.C. pubblicate	93,00	94,00	1,00	1,08 %	↑	87,00	-7,00	-7,45 %	↓
I_110_43 - Delibere G.C. pubblicate	151,00	128,00	-23,00	-15,23 %	↓	153,00	25,00	19,53 %	↑
CDC110_43 - Predisposizione Programma acquisti e aggiornamento			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_44 - Determinazioni dirigenziali	658,00	759,00	101,00	15,35 %	↑	712,00	-47,00	-6,19 %	↓
I_110_45 - Mozioni e ordini del giorno consiliari	11,00	2,00	-9,00	-81,82 %	↓	7,00	5,00	250,00 %	↑
I_110_46 - Interrogazioni a risposta verbale e scritta CC	0,00	28,00	28,00	0,00 %	↑		-28,00	-100,00 %	↓
CDC110_47 - Riduzione affluenza fisica utenti			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_47 - Comunicazioni di inizio seduta CC	11,00	13,00	2,00	18,18 %	↑	11,00	-2,00	-15,38 %	↓
I_110_48 - Deliberazioni, determinazioni, ordinanze oggetto di pubblicazione	902,00		-902,00	-100,00 %	↓	902,00	902,00	0,00 %	↑
I_110_49 - Commissione Affari generali, istituzionali e finanziari	7,00	4,00	-3,00	-42,86 %	↓	2,00	-2,00	-50,00 %	↓
I_110_50 - Commissioni in seduta Congiunta	5,00	5,00	0,00	0,00 %	→	9,00	4,00	80,00 %	↑
I_110_51 - Commissione Servizi alla persona e alle imprese	0,00		0,00	0,00 %	→	2,00	2,00	0,00 %	↑
I_110_52 - Commissione Pianificazione, gestione e controllo del territorio	4,00	4,00	0,00	0,00 %	→	3,00	-1,00	-25,00 %	↓
I_110_53 - Atti protocollati	5,00		-5,00	-100,00 %	↓	44.624,00	44.624,00	0,00 %	↑
CDC110_53 - Pratiche per l'Unione presentate allo Sportello di persona			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_54 - Istanze accesso civico	1,00	1,00	0,00	0,00 %	→		-1,00	-100,00 %	↓
I_110_55 - Atti oggetto richiesta di accesso	35,00		-35,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_56 - PEC registrate entrata uscita	25.742,00		-25.742,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_57 - Segnalazioni ricevute	811,00		-811,00	-100,00 %	↓	1.021,00	1.021,00	0,00 %	↑
I_110_57 - Fascicoli digitali/analogici	2.604,00		-2.604,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_58 - Ricerche di archivio (utenti esterni ed interni)	35,00	31,00	-4,00	-11,43 %	↓		-31,00	-100,00 %	↓
CDC110_58 - Procedimenti gestiti			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_59 - Fascicoli passati all'archivio di deposito	90,00	5,00	-85,00	-94,44 %	↓		-5,00	-100,00 %	↓
CDC110_60 - Stampe con formati particolari realizzate			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_60 - Registro giornaliero – invio in conservazione	365,00		-365,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_61 - Documenti protocollati inviati in conservazione	92.806,00		-92.806,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_61 - Verifica dei livelli (carburante, olio ecc..)			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_62 - Contratti repertoriati stipulati in forma pubblica e scrittura privata autenticata		3,00	3,00	0,00 %	↑	5,00	2,00	66,67 %	↑
I_110_63 - Sportello cittadini			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
CDC110_63 - Iniziative presenziate e gestione tecnologica	45,00		-45,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_64 - Copie di volantini e manifesti distribuiti			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_64 - Cittadini registrati certificati on line			0,00	0,00 %	→	360,00	360,00	0,00 %	↑
CDC110_65 - Copie periodici distribuiti			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_65 - Autentiche copie e firme	780,00		-780,00	-100,00 %	↓	691,00	691,00	0,00 %	↑
I_110_66 - Carte di identità rilasciate	2.758,00	2.639,00	-119,00	-4,31 %	↓		-2.639,00	-100,00 %	↓
I_110_67 - Idoneità alloggio rilasciate	115,00	87,00	-28,00	-24,35 %	↓	119,00	32,00	36,78 %	↑
I_110_68 - Pratiche effettuate			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_69 - Telefonate ricevute/Risposte			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_70 - Atti consegnati	600,00		-600,00	-100,00 %	↓	174,00	174,00	0,00 %	↑
I_110_71 - Apertura settimanale sportelli	26,00		-26,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_72 - Protocolli in entrata	40.814,00	41.591,00	777,00	1,90 %	↑	24.930,00	-16.661,00	-40,06 %	↓
CDC110_80 - Posta digitale (invio, ricezione, smistamento, stampa)			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
CDC110_83 - Posizioni allineate tra sw anagrafe comunale e sw Ministero Interno			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_84 - Lettere plichi e pacchi in uscita	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_85 - Atti notificati	680,00	680,00	0,00	0,00 %	→	827,00	147,00	21,62 %	↑
I_110_86 - Sacchi distribuiti per la raccolta differenziata	2.465,00		-2.465,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_86 - Rettifica atti di nascita e matrimonio			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_87 - CIE consegnate	2.700,00	2.639,00	-61,00	-2,26 %	↓	2.442,00	-197,00	-7,46 %	↓
I_110_88 - Atti depositati alla Casa comunale	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00 %	→	5.000,00	3.000,00	150,00 %	↑
I_110_89 - Uscite per servizio	192,00	192,00	0,00	0,00 %	→	195,00	3,00	1,56 %	↑
I_110_90 - Pratiche iscrizione anagrafica	627,00	638,00	11,00	1,75 %	↑	661,00	23,00	3,61 %	↑
I_110_91 - Pratiche di variazione di indirizzo all'interno del Comune	271,00	296,00	25,00	9,23 %	↑	258,00	-38,00	-12,84 %	↓
I_110_92 - Attestati di iscrizione e regolarità di soggiorno	20,00	40,00	20,00	100,00 %	↑	21,00	-19,00	-47,50 %	↓
I_110_93 - Iscrizioni anagrafiche comunitari ed extra comunitari	175,00	189,00	14,00	8,00 %	↑	193,00	4,00	2,12 %	↑
I_110_94 - Cancellazioni anagrafiche comunitari ed extra comunitari	121,00	186,00	65,00	53,72 %	↑	104,00	-82,00	-44,09 %	↓
I_110_95 - Verifiche pratiche di cancellazione per emigrazione	698,00	695,00	-3,00	-0,43 %	↓	781,00	86,00	12,37 %	↑
I_110_96 - Cancellazioni per irreperibilità italiani	11,00	8,00	-3,00	-27,27 %	↓	5,00	-3,00	-37,50 %	↓
I_110_97 - Cancellazioni per irreperibilità comunitari ed extra comunitari	22,00	10,00	-12,00	-54,55 %	↓	15,00	5,00	50,00 %	↑
I_110_98 - Aire iscritti, cancellati, variazioni	96,00	77,00	-19,00	-19,79 %	↓	78,00	1,00	1,30 %	↑
I_110_99 - Controlli anagrafici redditi di cittadinanza	65,00		-65,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_100 - Atti di cittadinanza	76,00	117,00	41,00	53,95 %	↑	104,00	-13,00	-11,11 %	↓



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_110_101 - Annotazioni a margine degli atti	539,00	650,00	111,00	20,59 %	↑	625,00	-25,00	-3,85 %	↓
I_110_102 - Disposizioni anticipate di trattamento	3,00	18,00	15,00	500,00 %	↑	12,00	-6,00	-33,33 %	↓
I_110_103 - Autorizzazione rilascio copie, certificati storici, plurilingue	85,00		-85,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC110_104 - Sedute commissione elettorale circondariale e comunale			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_104 - Celebrazioni cittadinanze e giuramenti	32,00	49,00	17,00	53,12 %	↑	38,00	-11,00	-22,45 %	↓
I_110_105 - Celebrazioni matrimoni Casa Comunale	76,00	61,00	-15,00	-19,74 %	↓		-61,00	-100,00 %	↓
I_110_106 - Atti trascritti di nascita matrimoni e morte	271,00	419,00	148,00	54,61 %	↑		-419,00	-100,00 %	↓
I_110_107 - Atti di nascita	79,00	66,00	-13,00	-16,46 %	↓	70,00	4,00	6,06 %	↑
I_110_108 - Atti di morte	67,00	45,00	-22,00	-32,84 %	↓	53,00	8,00	17,78 %	↑
I_110_109 - Atti di matrimonio	99,00	61,00	-38,00	-38,38 %	↓	57,00	-4,00	-6,56 %	↓
I_110_110 - Pubblicazioni di matrimonio	95,00	76,00	-19,00	-20,00 %	↓	99,00	23,00	30,26 %	↑
I_110_111 - Separazioni e divorzi consensuali	20,00	10,00	-10,00	-50,00 %	↓	27,00	17,00	170,00 %	↑
CDC110_112 - Creazione inserimento cancellazione fascicoli elettronici			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_112 - Estratti di certificati rilasciati	705,00	750,00	45,00	6,38 %	↑	1.160,00	410,00	54,67 %	↑
I_110_113 - Permessi di seppellimento e autorizzazione trasporto	67,00	155,00	88,00	131,34 %	↑	112,00	-43,00	-27,74 %	↓
CDC110_113 - Posta digitale/analogica: invio, ricezione, smistamento, stampa			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_110_114 - Permessi cremazioni dispersioni affidamento ceneri	136,00	77,00	-59,00	-43,38 %	↓	99,00	22,00	28,57 %	↑
I_110_115 - Iscrizioni e cancellazioni nelle liste elettorali	1.477,00		-1.477,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_116 - Iscritti alle liste elettorali	15.663,00		-15.663,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_117 - Revisioni dinamiche straordinarie	9,00		-9,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_118 - Iscritti di leva	102,00		-102,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_119 - Iscrizioni scrutatori e presidenti di seggio	77,00		-77,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_120 - Elaborazione ed invio movimenti mensili ed annuali	15,00		-15,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_121 - Censimento permanente: numero famiglie censite	224,00		-224,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_110_122 - Rilascio credenziali Spid	41,00		-41,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

I_120_73 - Comunicati stampa	16,00	15,00	-1,00	-6,25 %	↓	15,00	0,00	0,00 %	→
I_120_74 - Consulenze su manifesti e deplianti eventi patrocinati e coprogettati	179,00	259,00	80,00	44,69 %	↑	251,00	-8,00	-3,09 %	↓
I_120_75 - Campagne di comunicazione con materiale autoprodotta e agenzie	65,00	122,00	57,00	87,69 %	↑	135,00	13,00	10,66 %	↑
I_120_76 - Video istituzionali realizzati	10,00	23,00	13,00	130,00 %	↑	31,00	8,00	34,78 %	↑
I_120_77 - Iscritti al servizio Telegram ZolaGram	1.871,00	2.927,00	1.056,00	56,44 %	↑	2.900,00	-27,00	-0,92 %	↓
I_120_78 - Messaggi Telegram inviati (annuali)	163,00	114,00	-49,00	-30,06 %	↓	140,00	26,00	22,81 %	↑
I_120_79 - Newsletter inviate annuali	44,00	51,00	7,00	15,91 %	↑	52,00	1,00	1,96 %	↑
I_120_80 - Iscritti newsletter Comune	778,00	603,00	-175,00	-22,49 %	↓	593,00	-10,00	-1,66 %	↓
I_120_81 - Newsletter attività produttive annuali	13,00	13,00	0,00	0,00 %	→	18,00	5,00	38,46 %	↑
I_120_82 - Iscritti newsletter attività produttive	616,00	580,00	-36,00	-5,84 %	↓	530,00	-50,00	-8,62 %	↓
I_120_83 - Followers pagina istituzionale	7.154,00	7.995,00	841,00	11,76 %	↑	9.050,00	1.055,00	13,20 %	↑
I_120_84 - Cittadine/i ricevute/i telefonicamente dalla Segreteria del Sindaco	97,00		-97,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_120_85 - Cittadine/i ricevute/i di persona dalla Segreteria del Sindaco	153,00		-153,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC180 - TRIBUTI

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

I_180_16 - Variazioni IMU/TASI (da denuncia, MUI, docfa, success, ecc)	8.620,00	9.207,00	587,00	6,81 %	↑	8.912,00	-295,00	-3,20 %	↓
I_180_17 - Variazioni TARI	1.772,00	1.740,00	-32,00	-1,81 %	↓	1.746,00	6,00	0,34 %	↑
I_180_18 - Agevolazioni IMU	409,00	420,00	11,00	2,69 %	↑	420,00	0,00	0,00 %	→
I_180_19 - Agevolazioni TARI	97,00	91,00	-6,00	-6,19 %	↓	79,00	-12,00	-13,19 %	↓
I_180_20 - Gettito complessivo TARI (2020 e 2021 al netto delle agevolazioni covid)	3.158.353,00	3.158.353,00	0,00	0,00 %	→	3.429.077,00	270.724,00	8,57 %	↑
I_180_21 - Gettito ICI/IMU (euro)	5.391.773,42	5.413.924,00	22.150,58	0,41 %	↑	5.580.497,00	166.573,00	3,08 %	↑
I_180_22 - Accertamenti TARI emessi (da omesso pagamento)	1.599,00		-1.599,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_180_23 - Recupero evasioni TARI (euro) con attività di compliance	26.246,74	43.930,00	17.683,26	67,37 %	↑	18.928,00	-25.002,00	-56,91 %	↓
I_180_24 - Avvisi di accertamento e liquidazione IMU TASI	1.095,00	1.056,00	-39,00	-3,56 %	↓	709,00	-347,00	-32,86 %	↓
I_180_25 - Recupero evasioni IMU TASI (euro)	1.182.950,92	1.157.864,00	-25.086,92	-2,12 %	↓	986.648,00	-171.216,00	-14,79 %	↓
I_180_26 - Domande di rimborso	131,00	65,00	-66,00	-50,38 %	↓	79,00	14,00	21,54 %	↑
I_180_27 - Rateizzazioni ingiunzioni o accertamenti esecutivi	51,00	28,00	-23,00	-45,10 %	↓	18,00	-10,00	-35,71 %	↓
I_180_28 - Persone servite allo Sportello Tributi	183,00	340,00	157,00	85,79 %	↑	222,00	-118,00	-34,71 %	↓
I_180_29 - Telefonate gestite dallo Sportello Tributi	1.505,00	1.628,00	123,00	8,17 %	↑	1.692,00	64,00	3,93 %	↑
I_180_30 - Regolazione incassi (gestione provvisori e ccp)	771,00	758,00	-13,00	-1,69 %	↓	730,00	-28,00	-3,69 %	↓
I_180_31 - Posizioni avviate alla riscossione coattiva	1.810,00	484,00	-1.326,00	-73,26 %	↓	920,00	436,00	90,08 %	↑
I_180_32 - Nuovi ricorsi depositati nell'anno	3,00	1,00	-2,00	-66,67 %	↓	4,00	3,00	300,00 %	↑
I_180_33 - PG da prendere in carico e denunce	3.448,00	3.161,00	-287,00	-8,32 %	↓	2.913,00	-248,00	-7,85 %	↓
I_180_34 - Soggetti passivi TARI (avvisi bonari emessi)	10.058,00	10.032,00	-26,00	-0,26 %	↓	9.986,00	-46,00	-0,46 %	↓
I_180_35 - Soggetti passivi IMU	19.518,00	19.883,00	365,00	1,87 %	↑	20.055,00	172,00	0,87 %	↑
I_180_36 - Gettito occup.suolo pubblico Permanente		50.541,84	50.541,84	0,00 %	↑	47.109,00	-3.432,84	-6,79 %	↓
I_180_37 - Agevolazioni IMU			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_180_38 - Agevolazioni TARI			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_180_39 - Contatti e-mail gestiti dallo Sportello Tributi	2.202,00	3.576,00	1.374,00	62,40 %	↑	3.189,00	-387,00	-10,82 %	↓
I_180_40 - Posizioni avviate alla riscossione coattiva			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

I_210_160 - Gestione inconvenienti igienico/ed. e contenziosi	14,00	3,00	-11,00	-78,57 %	↓	3,00	0,00	0,00 %	→
I_210_161 - Compatibilità o Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate dlgs 42	9,00	23,00	14,00	155,56 %	↑	16,00	-7,00	-30,43 %	↓
I_210_162 - Autorizzazioni Paesaggistiche esaminate	25,00	32,00	7,00	28,00 %	↑	29,00	-3,00	-9,38 %	↓
I_210_163 - Permessi di costruire esaminati	30,00	32,00	2,00	6,67 %	↑	30,00	-2,00	-6,25 %	↓
I_210_164 - Permessi di costruire rilasciati	12,00	16,00	4,00	33,33 %	↑	8,00	-8,00	-50,00 %	↓
I_210_165 - Condoni edilizi '85 e concessioni in sanatoria	5,00	4,00	-1,00	-20,00 %	↓	2,00	-2,00	-50,00 %	↓
I_210_166 - SCIA e CILAS ricevute	240,00	212,00	-28,00	-11,67 %	↓	167,00	-45,00	-21,23 %	↓
I_210_167 - CILA ordinarie	274,00	274,00	0,00	0,00 %	→	262,00	-12,00	-4,38 %	↓
I_210_168 - Richieste di rilascio certf di conformità edilizia (SCCEA) e agibilità	97,00	105,00	8,00	8,25 %	↑	90,00	-15,00	-14,29 %	↓
I_210_169 - Valutazioni Preventive art. 21 LR 15/2013 - Pareri preliminari	13,00	17,00	4,00	30,77 %	↑	9,00	-8,00	-47,06 %	↓
I_210_170 - Documenti estratti dall'archivio (Accesso attia d istanza di parte)	361,00	395,00	34,00	9,42 %	↑	417,00	22,00	5,57 %	↑
I_210_171 - Controllo pagamenti e rateizzazioni oneri	24,00	24,00	0,00	0,00 %	→	24,00	0,00	0,00 %	→
I_210_172 - Verbali di seduta commissione qualità arch. e paesaggio	14,00	16,00	2,00	14,29 %	↑	16,00	0,00	0,00 %	→
I_210_173 - Dichiarazioni conformità impianti L.46/90	885,00	752,00	-133,00	-15,03 %	↓	665,00	-87,00	-11,57 %	↓
I_210_174 - Denunce/collaudi opere cemento armato	61,00	79,00	18,00	29,51 %	↑	58,00	-21,00	-26,58 %	↓
I_210_175 - Ordinanza privata/pubblica incolumità e/o demolizioni	17,00	14,00	-3,00	-17,65 %	↓	12,00	-2,00	-14,29 %	↓
I_210_176 - Tempo medio rilascio permessi/concessioni	13,00	4,00	-9,00	-69,23 %	↓	6,00	2,00	50,00 %	↑
I_210_177 - Progetti di interesse pubblico e Procedimenti Unici	0,00	1,00	1,00	0,00 %	↑	1,00	0,00	0,00 %	→
I_210_178 - Piani particolareggiati iniziativa privata o pubblica	0,00	1,00	1,00	0,00 %	↑		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_179 - Accordi operativi L.R. 24/2017	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_180 - Varianti agli strumenti urbanistici generali (PRG-PSC e RUE)	2,00		-2,00	-100,00 %	↓	1,00	1,00	0,00 %	↑
I_210_181 - Piani Operativi (POC) e programmazione attuativa (Atto Indirizzo LR 24/2017)	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_182 - Conferenze di servizi strumenti urbanistici e accordi di programma	4,00		-4,00	-100,00 %	↓	1,00	1,00	0,00 %	↑
I_210_183 - Incarichi professionali consulenza specialistica	2,00	2,00	0,00	0,00 %	→	1,00	-1,00	-50,00 %	↓
I_210_184 - Incontri urbanistica partecipata		1,00	1,00	0,00 %	↑		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_185 - Colloqui individuali per informativa-supporto tecnico (Ore		600,00	600,00	0,00 %	↑	450,00	-150,00	-25,00 %	↓



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
annuo)		600,00	600,00	0,00 %	↑	450,00	-150,00	-25,00 %	↓
I_210_186 - Convenzioni e Accordi e Contratti stipulati	7,00	3,00	-4,00	-57,14 %	↓	2,00	-1,00	-33,33 %	↓
I_210_187 - Certificati in materia Urbanistica	75,00	79,00	4,00	5,33 %	↑	86,00	7,00	8,86 %	↑
I_210_188 - DELiberazioni in materia Urbansitica	22,00	10,00	-12,00	-54,55 %	↓	4,00	-6,00	-60,00 %	↓
I_210_189 - Deliberazioni in materia SUE	3,00	2,00	-1,00	-33,33 %	↓	2,00	0,00	0,00 %	→
I_210_190 - Determine Assetto territorio/SUE	17,00	32,00	15,00	88,24 %	↑	17,00	-15,00	-46,88 %	↓
I_210_191 - PEC di Servizio SUE ricevute	4.928,00	4.379,00	-549,00	-11,14 %	↓	3.934,00	-445,00	-10,16 %	↓
I_210_192 - PEC di Servizio SUE inviate	1.344,00	1.616,00	272,00	20,24 %	↑	1.442,00	-174,00	-10,77 %	↓
I_210_193 - Pratiche protocollate gestite AREA ASSETTO TERRITORIO	2.226,00	2.065,00	-161,00	-7,23 %	↓	1.916,00	-149,00	-7,22 %	↓
I_210_194 - SCIA pervenute CF e pubblici esercizi, aziende agricole	72,00	72,00	0,00	0,00 %	→		-72,00	-100,00 %	↓
I_210_195 - SCIA acconciatori estetisti tatuatori e piercing	5,00	8,00	3,00	60,00 %	↑		-8,00	-100,00 %	↓
I_210_196 - Manifestazione pubbliche di feste	5,00	26,00	21,00	420,00 %	↑		-26,00	-100,00 %	↓
I_210_197 - B&B camere appartamenti turistici e alberghi posti letto	22,00	20,00	-2,00	-9,09 %	↓		-20,00	-100,00 %	↓
I_210_198 - Spettacoli viaggianti	27,00	41,00	14,00	51,85 %	↑		-41,00	-100,00 %	↓
I_210_199 - Pubblici esercizi	73,00		-73,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_200 - Nuove aperture pubblici esercizi	3,00	3,00	0,00	0,00 %	→		-3,00	-100,00 %	↓
I_210_201 - Istruttorie patrocini di competenza del servizio	1,00	3,00	2,00	200,00 %	↑		-3,00	-100,00 %	↓
I_210_202 - Posteggi disponibili nei mercati del territorio	1,00	1,00	0,00	0,00 %	→		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_203 - Licenze ambulanti itineranti totali	54,00	54,00	0,00	0,00 %	→		-54,00	-100,00 %	↓
I_210_204 - Autorizzazioni rilasciate commercio su posteggio/ SCIA subingressi	12,00	22,00	10,00	83,33 %	↑		-22,00	-100,00 %	↓
I_210_205 - Autorizzazioni al commercio fisso media struttura	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_206 - N. mercati settimanali	2,00	2,00	0,00	0,00 %	→		-2,00	-100,00 %	↓
I_210_207 - Mercati straordinari	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_208 - Procedimenti igienico sanitari	27,00		-27,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_209 - Provvedimenti per strutture sanitarie, studi odontoiatrici, farmacie e veterinari	4,00	44,00	40,00	1.000,00 %	↑		-44,00	-100,00 %	↓
I_210_210 - Provvedimenti per strutture socio assistenziali ed educative	7,00	8,00	1,00	14,29 %	↑	4,00	-4,00	-50,00 %	↓
I_210_211 - Esercizi al dettaglio e ingrosso (vicinato edicole ecc)	217,00	225,00	8,00	3,69 %	↑	235,00	10,00	4,44 %	↑
I_210_212 - Autorizzazioni a pesche, tombole ecc	2,00		-2,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_213 - Aperture Centro giovanile (anno scolastico)	52,00		-52,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_214 - Attività Centro giovanile	8,00		-8,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_215 - Presenze Centro giovanile	559,00		-559,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_210_216 - Aperture punto di ristoro	52,00		-52,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_217 - Presenze medie giornaliere	12,00		-12,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_218 - Età media presenze	12,50		-12,50	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_219 - Iniziative culturali svolte	52,00		-52,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_220 - Accordo GECCO 6 : Young ERcard distribuite			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_221 - Progetto "Percorsi": laboratori, workshop e concerti			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_222 - Progetto "Percorsi": corso autoimprenditorialità			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_223 - Progetto "Percorsi": presenze			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_224 - Cinema in piazza: eventi	2,00		-2,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_225 - Cinema in piazza: presenze	40,00		-40,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_226 - Spettacoli teatrali stagione			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_227 - Presenze spettacoli teatrali stagione	1.800,00		-1.800,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_228 - Totale attività teatrali	39,00		-39,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_229 - Presenze a Teatro			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_230 - Spettacoli teatrali patrocinati	7,00		-7,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_231 - Presenze spettacoli teatrali patrocinati			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_232 - Utilizzi del teatro Giornate istituzionali	10,00		-10,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_233 - Impianti sportivi comunali con controllo di gestione	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_234 - Avvisi pubblici e gare gestite(Cultura, Sport, Centri Sociali)	4,00	2,00	-2,00	-50,00 %	↓		-2,00	-100,00 %	↓
I_210_235 - Partecipazione a bandi pubblici culturali /sportivi	4,00	4,00	0,00	0,00 %	→		-4,00	-100,00 %	↓
I_210_236 - Società sportive utilizzatrici del territorio	21,00	28,00	7,00	33,33 %	↑		-28,00	-100,00 %	↓
I_210_237 - Palestre	7,00		-7,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_238 - Ore di funzionamento palestre	26.500,00	8.129,00	-18.371,00	-69,32 %	↓		-8.129,00	-100,00 %	↓
I_210_239 - Ore di funzionamento piscine	4.500,00	4.819,00	319,00	7,09 %	↑		-4.819,00	-100,00 %	↓
I_210_240 - utenza in piscine libera	57.000,00	59.490,00	2.490,00	4,37 %	↑		-59.490,00	-100,00 %	↓
I_210_241 - utenza in piscine corsi	7.514,00	6.360,00	-1.154,00	-15,36 %	↓		-6.360,00	-100,00 %	↓
I_210_242 - Utilizzo piscina da parte degli istituti scolastici			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_243 - Istruttorie di patrocinio	61,00	42,00	-19,00	-31,15 %	↓		-42,00	-100,00 %	↓
I_210_244 - Patrocini concessi per attività sportive	23,00	14,00	-9,00	-39,13 %	↓		-14,00	-100,00 %	↓
I_210_245 - Patrocini concessi per attività volontariato			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_246 - patrocini culturali concessi	15,00	14,00	-1,00	-6,67 %	↓		-14,00	-100,00 %	↓
I_210_247 - patrocini centri sociali concessi	21,00	14,00	-7,00	-33,33 %	↓		-14,00	-100,00 %	↓



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_210_248 - Patrocini concessi extra piano			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_249 - Gestione Sala Corsi (n° richieste)	130,00	65,00	-65,00	-50,00 %	↓		-65,00	-100,00 %	↓
I_210_250 - Gestione Casa delle Associazioni (n. Associazioni, enti)	14,00		-14,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_251 - Gestione Casa delle associazioni (media annuale ore di utilizzo)			0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_252 - Incontri Consulta Centri Socio Culturali	3,00	4,00	1,00	33,33 %	↑		-4,00	-100,00 %	↓
I_210_253 - Incontri Consulta dello sport	3,00	7,00	4,00	133,33 %	↑		-7,00	-100,00 %	↓
I_210_254 - Giornate annue di apertura	297,00	293,00	-4,00	-1,35 %	↓	274,00	-19,00	-6,48 %	↓
I_210_255 - Nuove acquisizioni	1.583,00	1.272,00	-311,00	-19,65 %	↓	663,00	-609,00	-47,88 %	↓
I_210_256 - Libri in dotazione		34.205,00	34.205,00	0,00 %	↑	34.488,00	283,00	0,83 %	↑
I_210_257 - Multimedia in dotazione		2.452,00	2.452,00	0,00 %	↑	2.935,00	483,00	19,70 %	↑
I_210_258 - Documentazione totale in dotazione		37.230,00	37.230,00	0,00 %	↑	37.486,00	256,00	0,69 %	↑
I_210_259 - Libri prestati		14.989,00	14.989,00	0,00 %	↑	16.667,00	1.678,00	11,19 %	↑
I_210_260 - Documenti multimediali prestati		116,00	116,00	0,00 %	↑	602,00	486,00	418,97 %	↑
I_210_261 - Prestiti totali nell'anno	15.077,00	15.321,00	244,00	1,62 %	↑	17.496,00	2.175,00	14,20 %	↑
I_210_262 - Accessi alla biblioteca	16.250,00	19.150,00	2.900,00	17,85 %	↑	18.050,00	-1.100,00	-5,74 %	↓
I_210_263 - Utenti della biblioteca attivi nell'anno	1.408,00	2.085,00	677,00	48,08 %	↑	2.320,00	235,00	11,27 %	↑
I_210_264 - Libri e audiolibri movimentati con il prestito circolante*	155,00		-155,00	-100,00 %	↓	356,00	356,00	0,00 %	↑
I_210_265 - Nuovi iscritti nell'anno	392,00	576,00	184,00	46,94 %	↑	684,00	108,00	18,75 %	↑
I_210_266 - Pubblicazioni: bollettini e bibliografie	12,00		-12,00	-100,00 %	↓	16,00	16,00	0,00 %	↑
I_210_267 - Attività svolte	13,00	47,00	34,00	261,54 %	↑	80,00	33,00	70,21 %	↑
I_210_268 - Letture animate, laboratori, incontri con il pubblico area ragazzi (include Nati per leggere)	3,00		-3,00	-100,00 %	↓	37,00	37,00	0,00 %	↑
I_210_269 - Incontri con le classi con animazione personale interno (comprese visite guidate e proiezioni)	53,00	2,00	-51,00	-96,23 %	↓	3,00	1,00	50,00 %	↑
I_210_270 - Presenza media per attività	10,00	30,00	20,00	200,00 %	↑	20,00	-10,00	-33,33 %	↓
I_210_271 - Partecipanti complessivi alle attività in presenza	430,00	1.094,00	664,00	154,42 %	↑	900,00	-194,00	-17,73 %	↓
I_210_272 - Incontri formativi per volontari civili	25,00	25,00	0,00	0,00 %	→	25,00	0,00	0,00 %	→
I_210_273 - Nidi a gestione comunale	4,00	4,00	0,00	0,00 %	→		-4,00	-100,00 %	↓
I_210_274 - Nidi a gestione comunale (posti)	168,00	198,00	30,00	17,86 %	↑		-198,00	-100,00 %	↓
I_210_275 - Nidi a gestione indiretta convenzionata	1,00	1,00	0,00	0,00 %	→		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_276 - Nidi in concessione (posti)	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_277 - Nidi a gestione indiretta convenzionata (posti)	20,00	25,00	5,00	25,00 %	↑		-25,00	-100,00 %	↓
I_210_278 - Giornate di apertura annue (comunale)	65,00	320,00	255,00	392,31 %	↑		-320,00	-100,00 %	↓



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_210_279 - Giornate di apertura annue (convenzione)	65,00	320,00	255,00	392,31 %	↑		-320,00	-100,00 %	↓
I_210_280 - Ore giornaliere di apertura sez part time	6,50		-6,50	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_281 - Ore giornaliere di apertura sez tempo pieno	10,50		-10,50	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_282 - Domande presentate	144,00	160,00	16,00	11,11 %	↑		-160,00	-100,00 %	↓
I_210_283 - Domande non accolte	3,00	27,00	24,00	800,00 %	↑		-27,00	-100,00 %	↓
I_210_284 - Rinunce volontarie	18,00	21,00	3,00	16,67 %	↑		-21,00	-100,00 %	↓
I_210_285 - Iscritti a tempo pieno	152,00	217,00	65,00	42,76 %	↑		-217,00	-100,00 %	↓
I_210_286 - Iscritti a tempo parziale	16,00	6,00	-10,00	-62,50 %	↓		-6,00	-100,00 %	↓
I_210_287 - Scuole d'infanzia materne statali (plessi)	4,00	4,00	0,00	0,00 %	→		-4,00	-100,00 %	↓
I_210_288 - Scuole d'infanzia materne statali (iscritti)	368,00	368,00	0,00	0,00 %	→		-368,00	-100,00 %	↓
I_210_289 - Scuole d'infanzia materne statali (sez)	17,00	17,00	0,00	0,00 %	→		-17,00	-100,00 %	↓
I_210_290 - Scuole primarie - elementari statali (plessi)	3,00	3,00	0,00	0,00 %	→		-3,00	-100,00 %	↓
I_210_291 - Scuole primarie - elementari statali (iscritti)	667,00	668,00	1,00	0,15 %	↑		-668,00	-100,00 %	↓
I_210_292 - Scuole primarie - elementari statali (classi)	33,00	33,00	0,00	0,00 %	→		-33,00	-100,00 %	↓
I_210_293 - Scuole secondarie medie statali (plessi)	1,00	1,00	0,00	0,00 %	→		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_294 - Scuole secondarie medie statali (iscritti)	450,00	448,00	-2,00	-0,44 %	↓		-448,00	-100,00 %	↓
I_210_295 - Scuole secondarie medie statali (classi)	20,00	21,00	1,00	5,00 %	↑		-21,00	-100,00 %	↓
I_210_296 - Scuole secondarie superiori statali (iscritti)	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_297 - Scuole secondarie superiori statali (plessi)	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_298 - Utenti con progetto Al nido con la Regione	110,00	173,00	63,00	57,27 %	↑		-173,00	-100,00 %	↓
I_210_299 - Post orario asilo nido	1,50	1,00	-0,50	-33,33 %	↓		-1,00	-100,00 %	↓
I_210_300 - Educatori in servizio	32,00	39,00	7,00	21,88 %	↑		-39,00	-100,00 %	↓
I_210_301 - Collaboratori in servizio	11,00	14,00	3,00	27,27 %	↑		-14,00	-100,00 %	↓
I_210_302 - Costo acquisto libri di testo scuole primarie	27.326,30	29.082,76	1.756,46	6,43 %	↑		-29.082,76	-100,00 %	↓
I_210_303 - Sussidi erogati per libri di testo	24.060,00	24.060,00	0,00	0,00 %	→		-24.060,00	-100,00 %	↓
I_210_304 - Domande contributo libri	170,00	170,00	0,00	0,00 %	→		-170,00	-100,00 %	↓
I_210_305 - Settimane funzionamento centri estivi infanzia		8,00	8,00	0,00 %	↑		-8,00	-100,00 %	↓
I_210_306 - Bambini iscritti centri estivi infanzia		69,00	69,00	0,00 %	↑		-69,00	-100,00 %	↓
I_210_307 - Settimane funzionamento centri estivi primaria		11,00	11,00	0,00 %	↑		-11,00	-100,00 %	↓
I_210_308 - Bambini iscritti centri estivi primaria		82,00	82,00	0,00 %	↑		-82,00	-100,00 %	↓
I_210_309 - Doposcuola scuola media: iscritti			0,00	0,00 %	→	62,00	62,00	0,00 %	↑
I_210_310 - Centri bambini e famiglie: presenze medie giornaliere	12,00		-12,00	-100,00 %	↓	11,00	11,00	0,00 %	↑



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_210_311 - Ludoteca: presenze medie giornaliere	14,00	13,00	-1,00	-7,14 %	↓	9,00	-4,00	-30,77 %	↓
I_210_312 - Corsi di formazione per insegnanti/educatori	3,00		-3,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_313 - Volontari servizio civile	5,00	9,00	4,00	80,00 %	↑		-9,00	-100,00 %	↓
I_210_314 - Sportello CIOP: n. utenti	28,00	10,00	-18,00	-64,29 %	↓		-10,00	-100,00 %	↓
I_210_315 - Orientamento scolastico incontri con classi	1,00		-1,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_316 - Progetti dispersione scolastica utenti al mese	5,00	5,00	0,00	0,00 %	→		-5,00	-100,00 %	↓
I_210_317 - Consiglio Comunale dei ragazzi: n. classi coinvolte	10,00	9,00	-1,00	-10,00 %	↓	9,00	0,00	0,00 %	→
I_210_318 - Consiglio Comunale dei ragazzi: n. sedute		6,00	6,00	0,00 %	↑	5,00	-1,00	-16,67 %	↓
I_210_319 - Consiglio Comunale dei ragazzi: n. progetti realizzati		8,00	8,00	0,00 %	↑	9,00	1,00	12,50 %	↑
I_210_320 - Scuole servite refezione	11,00		-11,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_321 - Utenti serviti refezione	1.213,00		-1.213,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_322 - Utenti con riduzione retta refezione (intesa riduzioni fratelli 10%, 25%, 35%)	383,00	217,00	-166,00	-43,34 %	↓	101,00	-116,00	-53,46 %	↓
I_210_323 - Utenti con riduzione retta refezione (intesa ESENZIONI - quota pasto o totale)	13,00	19,00	6,00	46,15 %	↑	13,00	-6,00	-31,58 %	↓
I_210_324 - Pasti serviti	21.061,00	129.950,00	108.889,00	517,02 %	↑	200.510,00	70.560,00	54,30 %	↑
I_210_325 - Iscritti trasporto ordinario	203,00	210,00	7,00	3,45 %	↑	198,00	-12,00	-5,71 %	↓
I_210_326 - Uscite didattiche (con pulmino comunale)	51,00	270,00	219,00	429,41 %	↑	280,00	10,00	3,70 %	↑
I_210_327 - Costi trasporto scolastico (spese ordinarie)	232.000,00	259.973,00	27.973,00	12,06 %	↑	290.867,00	30.894,00	11,88 %	↑
I_210_328 - Contribuzione utenti trasporto scolastico	38.210,00	40.000,00	1.790,00	4,68 %	↑	40.000,00	0,00	0,00 %	→
I_210_329 - Nuclei familiari gestiti per decadenza	2,00		-2,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_330 - Buoni spesa alimentari domande pervenute	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_331 - Buoni spesa alimentari domande accolte	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_332 - Buoni spesa alimentari contributi erogati	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_210_333 - Presenze media a Teatro a spettacolo	65,00		-65,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_334 - Presenze media a spettacolo teatrale patrocinati	80,00		-80,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_335 - Gestione Casa delle associazioni (ore di utilizzo)	1.310,00		-1.310,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_336 - Mostre spazi comunali (Galleria dell'Arengo e galleria piano 0)	1,00		-1,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_337 - Mostre spazi comunali (Galleria dell'Arengo e galleria piano 0)	5,00		-5,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_338 - Iniziative culturali svolte (teatro, festival, arte, conferenze, incluse convenzionate)	76,00		-76,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_210_339 - Totale alunni trasportati per gite e progetti	1.676,00		-1.676,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

I_310_122 - Ricerche archivio edilizio per accesso agli atti	361,00	395,00	34,00	9,42 %	↑	417,00	22,00	5,57 %	↑
I_310_123 - SCIA protocollate	177,00	196,00	19,00	10,73 %	↑	167,00	-29,00	-14,80 %	↓
I_310_124 - CIL protocollate	274,00	258,00	-16,00	-5,84 %	↓	262,00	4,00	1,55 %	↑
I_310_125 - Permessi di costruire protocollati	15,00	21,00	6,00	40,00 %	↑	5,00	-16,00	-76,19 %	↓
I_310_126 - Protocolli in entrata	5.905,00	4.759,00	-1.146,00	-19,41 %	↓	4.173,00	-586,00	-12,31 %	↓
I_310_127 - Protocolli in uscita	1.689,00	1.762,00	73,00	4,32 %	↑	1.693,00	-69,00	-3,92 %	↓
I_310_128 - Sedute CQAP	14,00	16,00	2,00	14,29 %	↑	16,00	0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

NDIP - Numero dipendenti	17,00	19,00	2,00	11,76 %	↑	20,00	1,00	5,26 %	↑
CDC410_13 - Pratiche abbattimento alberature e potature	85,00		-85,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
CDC410_14 - Autorizzazioni abbattimenti alberi privati	56,00		-56,00	-100,00 %	↓	27,00	27,00	0,00 %	↑
CDC410_15 - Autorizzazioni con reimpianti	7,00		-7,00	-100,00 %	↓	42,00	42,00	0,00 %	↑
CDC410_16 - Autorizzazioni potature private rilasciate			0,00	0,00 %	→	10,00	10,00	0,00 %	↑
CDC410_17 - Autorizzazioni con risarcimento (abbattimenti)	1,00		-1,00	-100,00 %	↓	1,00	1,00	0,00 %	↑
CDC410_18 - AUA pareri per scarico	27,00		-27,00	-100,00 %	↓	28,00	28,00	0,00 %	↑
CDC410_20 - Procedimenti verde privato	12,00		-12,00	-100,00 %	↓	102,00	102,00	0,00 %	↑
CDC410_26 - Aree interessate dal Piano di manutenzione	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_410_129 - Determine (DD e DI)	236,00	291,00	55,00	23,31 %	↑	261,00	-30,00	-10,31 %	↓
I_410_130 - Deliberte (DG)	32,00	26,00	-6,00	-18,75 %	↓	32,00	6,00	23,08 %	↑
I_410_131 - Deliberte (DC)	8,00	6,00	-2,00	-25,00 %	↓	7,00	1,00	16,67 %	↑
I_410_132 - Atti di Liquidazione (DL)	576,00	558,00	-18,00	-3,12 %	↓	522,00	-36,00	-6,45 %	↓
I_410_133 - Ordinanze	6,00	8,00	2,00	33,33 %	↑	9,00	1,00	12,50 %	↑
I_410_134 - spesa corrente gestita (coplessiva dell'anno)	12.288.178,68	5.256.096,73	-7.032.081,95	-57,23 %	↓	6.111.977,20	855.880,47	16,28 %	↑
I_410_135 - spesa conto capitale gestita (coplessiva dell'anno)	16.796.720,82	4.971.012,83	-11.825.707,99	-70,40 %	↓	7.564.301,43	2.593.288,60	52,17 %	↑
I_410_136 - Impegni di spesa gestiti	1.236,00	1.006,00	-230,00	-18,61 %	↓	671,00	-335,00	-33,30 %	↓
I_410_137 - Accertamenti entrata gestiti	49,00	62,00	13,00	26,53 %	↑	53,00	-9,00	-14,52 %	↓
I_410_138 - entrata gestita	5.745.562,78	3.400.866,77	-2.344.696,01	-40,81 %	↓	5.165.897,42	1.765.030,65	51,90 %	↑
I_410_139 - FATTURE LIQUIDATE	1.798,00	1.589,00	-209,00	-11,62 %	↓	1.553,00	-36,00	-2,27 %	↓
I_410_140 - di cui Fatture utenze liquidate	1.140,00	1.136,00	-4,00	-0,35 %	↓	1.095,00	-41,00	-3,61 %	↓
I_410_141 - segnalazioni arrivate da comuni-chiamo	777,00	728,00	-49,00	-6,31 %	↓	1.603,00	875,00	120,19 %	↑
I_410_142 - segnalazioni GESTIONALE da Lavori Pubblici AMBIENTE	657,00	665,00	8,00	1,22 %	↑	650,00	-15,00	-2,26 %	↓
I_410_143 - gestione concessioni servizi/project	5,00	6,00	1,00	20,00 %	↑	6,00	0,00	0,00 %	→
I_410_144 - SMART CIG	95,00	191,00	96,00	101,05 %	↑	181,00	-10,00	-5,24 %	↓
I_410_145 - CIG SIMOG	23,00	58,00	35,00	152,17 %	↑	51,00	-7,00	-12,07 %	↓
I_410_146 - CUP	22,00	14,00	-8,00	-36,36 %	↓	41,00	27,00	192,86 %	↑
I_410_147 - richieste di modifiche accensioni riscaldamento	214,00	255,00	41,00	19,16 %	↑	161,00	-94,00	-36,86 %	↓



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	
I_410_148 - Decreti di esproprio e procedure concluse/accordi bonari	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_410_149 - Mezzi gestiti	37,00	35,00	-2,00	-5,41 %	↓	35,00	0,00	0,00 %	→
I_410_150 - autorizzazioni passi carrai	5,00	11,00	6,00	120,00 %	↑	8,00	-3,00	-27,27 %	↓
I_410_151 - autorizzazioni scavi suolo pubblico (esclusi pronto interventi)	86,00	53,00	-33,00	-38,37 %	↓	174,00	121,00	228,30 %	↑
I_410_152 - Nulla osta per trasporti eccezionali	20,00	33,00	13,00	65,00 %	↑	30,00	-3,00	-9,09 %	↓
I_410_153 - Autorizzazioni in deroga rumore	0,00		0,00	0,00 %	→		0,00	0,00 %	→
I_410_154 - Convenzioni stipulate con volontari	1,00		-1,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_155 - Convenzioni manutenzione del verde	1,00		-1,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_156 - Svuotamenti settimanali	6,00		-6,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_157 - Media cani in canile	41,00	41,00	0,00	0,00 %	→		-41,00	-100,00 %	↓
I_410_158 - Caditoie trattate	5.387,00	5.387,00	0,00	0,00 %	→		-5.387,00	-100,00 %	↓
I_410_159 - Erogatori di esche	12,00	12,00	0,00	0,00 %	→		-12,00	-100,00 %	↓
I_410_160 - Cani ospitati media dei giorni	365,00		-365,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_161 - Accalappiamenti	1,00	2,00	1,00	100,00 %	↑		-2,00	-100,00 %	↓
I_410_162 - Colonie feline presenti sul territorio	48,00	10,00	-38,00	-79,17 %	↓		-10,00	-100,00 %	↓
I_410_163 - Gatti presenti nelle colonie	150,00	110,00	-40,00	-26,67 %	↓		-110,00	-100,00 %	↓
I_410_164 - Accordi per servitu' di passaggio o uso	1,00		-1,00	-100,00 %	↓	1,00	1,00	0,00 %	↑
I_410_165 - Scarichi domestici superficiali (avviate)	19,00		-19,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_166 - Scarichi domestici superficiali (concluse)	13,00		-13,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_167 - Scarichi domestici in fognatura	4,00		-4,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_168 - Amianto pratiche avviate	10,00		-10,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_169 - Amianto pratiche concluse con bonifica	9,00		-9,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→
I_410_170 - Patti di collaborazione	1,00		-1,00	-100,00 %	↓		0,00	0,00 %	→



ANALISI INDICATORI CENTRO: CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

INDICATORE	Esercizio 2023	Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)			Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)		
			DIFFERENZA	%			DIFFERENZA	%	
	A	B	C	D		E	F	G	

Prodotti / Output

Quantitativo

I_810_1 - Mandati di pagamento emessi	5.755,00	5.735,00	-20,00	-0,35 %	↓	5.883,00	148,00	2,58 %	↑
I_810_2 - Reversali di incasso emesse	6.596,00	7.184,00	588,00	8,91 %	↑	7.784,00	600,00	8,35 %	↑
I_810_3 - Impegni di spesa registrati	1.256,00	1.258,00	2,00	0,16 %	↑	1.353,00	95,00	7,55 %	↑
NDIP - Numero dipendenti	5,00	5,00	0,00	0,00 %	→	5,00	0,00	0,00 %	→
I_810_4 - Accertamenti entrata registrati	281,00	314,00	33,00	11,74 %	↑	314,00	0,00	0,00 %	→
I_810_5 - Documenti di spesa registrati	5.377,00	5.538,00	161,00	2,99 %	↑	5.589,00	51,00	0,92 %	↑
I_810_6 - Fatture emesse	933,00	1.052,00	119,00	12,75 %	↑	1.124,00	72,00	6,84 %	↑
I_810_7 - Variazioni bilancio istruite	6,00	8,00	2,00	33,33 %	↑	6,00	-2,00	-25,00 %	↓
I_810_8 - Prelevamenti da fondo di riserva istruiti	0,00	1,00	1,00	0,00 %	↑		-1,00	-100,00 %	↓
I_810_9 - Abbonamenti a quotidiani e periodici	35,00	2,00	-33,00	-94,29 %	↓	2,00	0,00	0,00 %	→
I_810_10 - Polizze assicurative gestite	11,00	11,00	0,00	0,00 %	→	7,00	-4,00	-36,36 %	↓
I_810_11 - Denunce danni e sinistri	10,00	8,00	-2,00	-20,00 %	↓	18,00	10,00	125,00 %	↑
I_810_12 - Sinistri attivi gestiti	6,00	6,00	0,00	0,00 %	→	4,00	-2,00	-33,33 %	↓
I_810_13 - Fatture utenze liquidate	1.254,00	1.138,00	-116,00	-9,25 %	↓	1.351,00	213,00	18,72 %	↑
I_810_14 - Linee telefoniche fisse	46,00	42,00	-4,00	-8,70 %	↓	43,00	1,00	2,38 %	↑
I_810_15 - Linee telefoniche mobili	71,00	71,00	0,00	0,00 %	→	73,00	2,00	2,82 %	↑



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	19.193.912,02		
E.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	14.600.848,99	Totale Entrate	76,07 %
E.1.01	Tributi	13.007.737,51	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	89,09 %
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	13.007.737,51	Tributi	100,00 %
E.1.01.01.06	Imposta municipale propria	6.390.714,44	Imposte, tasse e proventi assimilati	49,13 %
E.1.01.01.06.001	Imposta municipale propria riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	5.592.436,04	Imposta municipale propria	87,51 %
E.1.01.01.06.002	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attivita di verifica e controllo	798.278,40	Imposta municipale propria	12,49 %
E.1.01.01.08	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	4.713,50	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,04 %
E.1.01.01.08.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	3.333,95	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	70,73 %
E.1.01.01.08.002	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attivita di verifica e controllo	1.379,55	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	29,27 %
E.1.01.01.16	Addizionale comunale IRPEF	2.896.983,04	Imposte, tasse e proventi assimilati	22,27 %
E.1.01.01.16.001	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	2.896.983,04	Addizionale comunale IRPEF	100,00 %
E.1.01.01.41	Imposta di soggiorno	226.709,38	Imposte, tasse e proventi assimilati	1,74 %
E.1.01.01.41.001	Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	226.709,38	Imposta di soggiorno	100,00 %
E.1.01.01.51	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.473.878,73	Imposte, tasse e proventi assimilati	26,71 %
E.1.01.01.51.001	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	3.450.640,77	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	99,33 %
E.1.01.01.51.002	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attivita di verifica e controllo	23.237,96	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,67 %
E.1.01.01.52	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	2.817,94	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,02 %
E.1.01.01.52.001	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attivita ordinaria di	2.817,94	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	100,00 %
E.1.01.01.53	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni	1.147,00	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.53.001	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito	1.147,00	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni	100,00 %
E.1.01.01.61	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	304,10	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00 %
E.1.01.01.61.002	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attivita di verifica e controllo	304,10	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	100,00 %
E.1.01.01.76	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	9.092,66	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,07 %
E.1.01.01.76.002	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attivita di verifica e controllo	9.092,66	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	100,00 %
E.1.01.01.99	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	1.376,72	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attivita ordinaria di	1.376,72	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	100,00 %
E.1.03	Fondi perequativi	1.593.111,48	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10,91 %
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.593.111,48	Fondi perequativi	100,00 %
E.1.03.01.01	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.1.03.01.01.001	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi dallo Stato	100,00 %
E.2	Trasferimenti correnti	1.332.279,53	Totale Entrate	6,94 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	1.332.279,53	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.311.684,89	Trasferimenti correnti	98,45 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	648.173,30	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	49,42 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	646.327,13	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	99,72 %
E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	36,88	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,01 %
E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attivita economica	425,29	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,07 %
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni	1.384,00	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,21 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	663.511,59	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	50,58 %
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	478.098,41	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	72,06 %
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	31.319,07	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4,72 %
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	38.333,11	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5,78 %
E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale	21.020,96	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3,17 %
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	90.751,01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	13,68 %
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	9.826,50	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1,48 %
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-5.837,47	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-0,88 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	20.594,64	Trasferimenti correnti	1,55 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	20.594,64	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	20.594,64	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	3.260.783,50	Totale Entrate	16,99 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.622.289,60	Entrate extratributarie	80,42 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	2.126.037,08	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	81,08 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	2.126.037,08	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	782.739,05	Entrate dalla vendita di servizi	36,82 %
E.3.01.02.01.004	Proventi da corsi extrascolastici	75.286,25	Entrate dalla vendita di servizi	3,54 %
E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	897.583,24	Entrate dalla vendita di servizi	42,22 %
E.3.01.02.01.016	Proventi da trasporto scolastico	39.646,38	Entrate dalla vendita di servizi	1,86 %
E.3.01.02.01.018	Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	37.070,83	Entrate dalla vendita di servizi	1,74 %
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	145.922,09	Entrate dalla vendita di servizi	6,86 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.342,28	Entrate dalla vendita di servizi	0,77 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	131.446,96	Entrate dalla vendita di servizi	6,18 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	496.252,52	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	18,92 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	448.375,68	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	90,35 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	272.032,37	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	60,67 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	176.343,31	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	39,33 %
E.3.01.03.02	Fitti, noleggi e locazioni	47.876,84	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	9,65 %
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	47.876,84	Fitti, noleggi e locazioni	100,00 %
E.3.02	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	235.006,75	Entrate extratributarie	7,21 %
E.3.02.01	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall attivita di controllo e	10.565,51	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	4,50 %
E.3.02.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.01.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	100,00 %
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita	224.441,24	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	95,50 %
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	224.441,24	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico	218.099,75	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	97,17 %
E.3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	6.341,49	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	2,83 %
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	55.560,15	Entrate extratributarie	1,70 %
E.3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	55.560,15	Altre entrate da redditi da capitale	100,00 %
E.3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	100,00 %
E.3.04.02.03.999	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	100,00 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	347.927,00	Entrate extratributarie	10,67 %
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	49.630,46	Rimborsi e altre entrate correnti	14,26 %
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	49.630,46	Indennizzi di assicurazione	100,00 %
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	49.630,46	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	100,00 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	209.485,92	Rimborsi e altre entrate correnti	60,21 %
E.3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo,	22.544,26	Rimborsi in entrata	10,76 %
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	22.544,26	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %
E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	135.992,07	Rimborsi in entrata	64,92 %
E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	453,00	Entrate per rimborsi di imposte	0,33 %
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	135.539,07	Entrate per rimborsi di imposte	99,67 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	50.949,59	Rimborsi in entrata	24,32 %
E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.509,99	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	36,33 %
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	2.861,21	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	5,62 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	29.578,39	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	58,05 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	88.810,62	Rimborsi e altre entrate correnti	25,53 %
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	28.382,21	Altre entrate correnti n.a.c.	31,96 %
E.3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	28.382,21	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	100,00 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	60.428,41	Altre entrate correnti n.a.c.	68,04 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	60.428,41	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	18.828.251,85		
S.1	Spese correnti	18.828.251,85	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	3.450.208,00	Spese correnti	18,32 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	2.669.784,69	Redditi da lavoro dipendente	77,38 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	2.632.784,69	Retribuzioni lorde	98,61 %
S.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.359.786,50	Retribuzioni in denaro	89,63 %
S.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	6.389,67	Retribuzioni in denaro	0,24 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	227.477,74	Retribuzioni in denaro	8,64 %
S.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	21.398,59	Retribuzioni in denaro	0,81 %
S.1.01.01.01.008	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione,	17.732,19	Retribuzioni in denaro	0,67 %
S.1.01.01.02	Altre spese per il personale	37.000,00	Retribuzioni lorde	1,39 %
S.1.01.01.02.002	Buoni pasto	30.000,00	Altre spese per il personale	81,08 %
S.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	7.000,00	Altre spese per il personale	18,92 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	780.423,31	Redditi da lavoro dipendente	22,62 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	780.423,31	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	778.656,86	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	99,77 %
S.1.01.02.01.003	Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	1.766,45	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	0,23 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	218.020,81	Spese correnti	1,16 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	218.020,81	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	202.287,12	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	92,78 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	202.287,12	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	6,51 %
S.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposta di registro e di bollo	100,00 %
S.1.02.01.99	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	0,71 %
S.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	10.949.458,75	Spese correnti	58,15 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	118.548,76	Acquisto di beni e servizi	1,08 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	5.121,82	Acquisto di beni	4,32 %
S.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.950,62	Giornali, riviste e pubblicazioni	77,13 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.171,20	Giornali, riviste e pubblicazioni	22,87 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	111.161,46	Acquisto di beni	93,77 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	8.102,83	Altri beni di consumo	7,29 %
S.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	-7.842,75	Altri beni di consumo	-7,06 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	7.998,91	Altri beni di consumo	7,20 %
S.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	60,00	Altri beni di consumo	0,05 %
S.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.000,00	Altri beni di consumo	4,50 %
S.1.03.01.02.009	Beni per attivita di rappresentanza	3.730,00	Altri beni di consumo	3,36 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	94.112,47	Altri beni di consumo	84,66 %
S.1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	2.265,48	Acquisto di beni	1,91 %
S.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	2.265,48	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	10.830.909,99	Acquisto di beni e servizi	98,92 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	216.719,94	Acquisto di servizi	2,00 %
S.1.03.02.01.001	Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	136.065,00	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	62,78 %
S.1.03.02.01.002	Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	33.702,93	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	15,55 %
S.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	46.952,01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	21,66 %
S.1.03.02.02	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	50.804,57	Acquisto di servizi	0,47 %
S.1.03.02.02.002	Indennita di missione e di trasferta	-828,50	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	-1,63 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.02.004	Pubblicita	6.527,00	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	12,85 %
S.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	41.996,06	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	82,66 %
S.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c	3.110,01	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	6,12 %
S.1.03.02.03	Aggi di riscossione	58.243,48	Acquisto di servizi	0,54 %
S.1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c.	58.243,48	Aggi di riscossione	100,00 %
S.1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	25.000,00	Acquisto di servizi	0,23 %
S.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	25.000,00	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	100,00 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	1.202.590,52	Acquisto di servizi	11,10 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	17.640,00	Utenze e canoni	1,47 %
S.1.03.02.05.004	Energia elettrica	432.258,14	Utenze e canoni	35,94 %
S.1.03.02.05.005	Acqua	121.078,11	Utenze e canoni	10,07 %
S.1.03.02.05.006	Gas	620.068,63	Utenze e canoni	51,56 %
S.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	11.545,64	Utenze e canoni	0,96 %
S.1.03.02.06	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	113.434,14	Acquisto di servizi	1,05 %
S.1.03.02.06.001	Canoni Disponibilita	113.434,14	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	100,00 %
S.1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	-5.608,58	Acquisto di servizi	-0,05 %
S.1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	1.100,00	Utilizzo di beni di terzi	-19,61 %
S.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-6.708,58	Utilizzo di beni di terzi	119,61 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.080.905,80	Acquisto di servizi	9,98 %
S.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e	19.357,05	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1,79 %
S.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	450,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,04 %
S.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	758,72	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,07 %
S.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.057.664,20	Manutenzione ordinaria e riparazioni	97,85 %
S.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-3.124,17	Manutenzione ordinaria e riparazioni	-0,29 %
S.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	5.800,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,54 %
S.1.03.02.10	Consulenze	64.386,80	Acquisto di servizi	0,59 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	64.386,80	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	24.824,84	Acquisto di servizi	0,23 %
S.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	14.601,24	Prestazioni professionali e specialistiche	58,82 %
S.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.223,60	Prestazioni professionali e specialistiche	41,18 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.862,49	Acquisto di servizi	0,09 %
S.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.267,39	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	93,97 %
S.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	595,10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	6,03 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	160.641,65	Acquisto di servizi	1,48 %
S.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	9.999,68	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	6,22 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	148.811,97	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	92,64 %
S.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.830,00	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	1,14 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	7.344.111,14	Acquisto di servizi	67,81 %
S.1.03.02.15.001	Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.233,79	Contratti di servizio pubblico	0,03 %
S.1.03.02.15.002	Contratti di servizio di trasporto scolastico	236.901,03	Contratti di servizio pubblico	3,23 %
S.1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	3.041.318,66	Contratti di servizio pubblico	41,41 %
S.1.03.02.15.006	Contratti di servizio per le mense scolastiche	1.455.466,86	Contratti di servizio pubblico	19,82 %
S.1.03.02.15.010	Contratti di servizio di asilo nido	1.680.149,03	Contratti di servizio pubblico	22,88 %
S.1.03.02.15.015	Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	355.205,39	Contratti di servizio pubblico	4,84 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	572.836,38	Contratti di servizio pubblico	7,80 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	75.589,17	Acquisto di servizi	0,70 %
S.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	Servizi amministrativi	2,65 %
S.1.03.02.16.002	Spese postali	17.225,96	Servizi amministrativi	22,79 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	56.363,21	Servizi amministrativi	74,57 %
S.1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	-83.651,06	Acquisto di servizi	-0,77 %
S.1.03.02.19.003	Servizi per la interoperabilita e la cooperazione	-83.651,06	Servizi informatici e di telecomunicazioni	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	493.055,09	Acquisto di servizi	4,55 %
S.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	10.033,12	Altri servizi	2,03 %
S.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell ente	43.736,33	Altri servizi	8,87 %
S.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell ente	2.599,21	Altri servizi	0,53 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	436.686,43	Altri servizi	88,57 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	3.746.054,33	Spese correnti	19,90 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.286.139,75	Trasferimenti correnti	87,72 %
S.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	112.646,80	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3,43 %
S.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	29.057,96	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	25,80 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di	83.588,84	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	74,20 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.173.492,95	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	96,57 %
S.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	15.000,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,47 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	3.080,91	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,10 %
S.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.478.639,49	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	46,59 %
S.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.991,75	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,54 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.659.780,80	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	52,30 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	53.309,75	Trasferimenti correnti	1,42 %
S.1.04.02.02	Interventi assistenziali	1.800,00	Trasferimenti correnti a Famiglie	3,38 %
S.1.04.02.02.999	Altri assegni e sussidi assistenziali	1.800,00	Interventi assistenziali	100,00 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	51.509,75	Trasferimenti correnti a Famiglie	96,62 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	51.509,75	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	205.090,95	Trasferimenti correnti	5,47 %
S.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a Imprese	46,32 %
S.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	100,00 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	110.090,95	Trasferimenti correnti a Imprese	53,68 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	110.090,95	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	201.513,88	Trasferimenti correnti	5,38 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	201.513,88	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	201.513,88	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.07	Interessi passivi	61.518,48	Spese correnti	0,33 %
S.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	61.518,48	Interessi passivi	100,00 %
S.1.07.05.05	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri	61.518,48	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	100,00 %
S.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	61.518,48	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	100,00 %
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	12.881,27	Spese correnti	0,07 %
S.1.08.99	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale	100,00 %
S.1.08.99.01	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	100,00 %
S.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	100,00 %
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	63.575,00	Spese correnti	0,34 %
S.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	63.575,00	Rimborsi e poste correttive delle entrate	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

ENTE - ENTE - ENTE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	100,00 %
S.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	326.535,21	Spese correnti	1,73 %
S.1.10.03	Versamenti IVA a debito	92.969,33	Altre spese correnti	28,47 %
S.1.10.03.01	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito	100,00 %
S.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	100,00 %
S.1.10.04	Premi di assicurazione	196.520,66	Altre spese correnti	60,18 %
S.1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	196.520,66	Premi di assicurazione	100,00 %
S.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	196.520,66	Altri premi di assicurazione n.a.c.	100,00 %
S.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti	11,34 %
S.1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %
S.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	399.957,63		
E.2	Trasferimenti correnti	4.884,00	Totale Entrate	1,22 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	4.884,00	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.384,00	Trasferimenti correnti	28,34 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.384,00	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00 %
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni	1.384,00	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	3.500,00	Trasferimenti correnti	71,66 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.500,00	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.500,00	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	395.073,63	Totale Entrate	98,78 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	301.573,57	Entrate extratributarie	76,33 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	301.573,57	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	301.573,57	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.018	Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	37.070,83	Entrate dalla vendita di servizi	12,29 %
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	145.922,09	Entrate dalla vendita di servizi	48,39 %
E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.342,28	Entrate dalla vendita di servizi	5,42 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	102.238,37	Entrate dalla vendita di servizi	33,90 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	93.500,06	Entrate extratributarie	23,67 %
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	48.231,90	Rimborsi e altre entrate correnti	51,58 %
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	48.231,90	Indennizzi di assicurazione	100,00 %
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	48.231,90	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	100,00 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	25.782,47	Rimborsi e altre entrate correnti	27,57 %
E.3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo,	22.544,26	Rimborsi in entrata	87,44 %
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	22.544,26	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	100,00 %
E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	453,00	Rimborsi in entrata	1,76 %
E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	453,00	Entrate per rimborsi di imposte	100,00 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	2.785,21	Rimborsi in entrata	10,80 %
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	2.785,21	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	19.485,69	Rimborsi e altre entrate correnti	20,84 %
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	19.485,69	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	19.485,69	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	4.166.394,18		
S.1	Spese correnti	4.166.394,18	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	3.400.567,79	Spese correnti	81,62 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	2.624.016,89	Redditi da lavoro dipendente	77,16 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	2.617.016,89	Retribuzioni lorde	99,73 %
S.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.359.786,50	Retribuzioni in denaro	90,17 %
S.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	6.389,67	Retribuzioni in denaro	0,24 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	211.709,94	Retribuzioni in denaro	8,09 %
S.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	21.398,59	Retribuzioni in denaro	0,82 %
S.1.01.01.01.008	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione,	17.732,19	Retribuzioni in denaro	0,68 %
S.1.01.01.02	Altre spese per il personale	7.000,00	Retribuzioni lorde	0,27 %
S.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	7.000,00	Altre spese per il personale	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	776.550,90	Redditi da lavoro dipendente	22,84 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	776.550,90	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	774.784,45	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	99,77 %
S.1.01.02.01.003	Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	1.766,45	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	0,23 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	200.946,61	Spese correnti	4,82 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	200.946,61	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	200.946,61	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	200.946,61	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	272.769,51	Spese correnti	6,55 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	9.019,75	Acquisto di beni e servizi	3,31 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	622,20	Acquisto di beni	6,90 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	622,20	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	8.397,55	Acquisto di beni	93,10 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.416,38	Altri beni di consumo	16,87 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	628,58	Altri beni di consumo	7,49 %
S.1.03.01.02.009	Beni per attivita di rappresentanza	3.730,00	Altri beni di consumo	44,42 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.622,59	Altri beni di consumo	31,23 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	263.749,76	Acquisto di beni e servizi	96,69 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	169.767,93	Acquisto di servizi	64,37 %
S.1.03.02.01.001	Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	136.065,00	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	80,15 %
S.1.03.02.01.002	Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	33.702,93	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	19,85 %
S.1.03.02.02	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	50.804,57	Acquisto di servizi	19,26 %
S.1.03.02.02.002	Indennita di missione e di trasferta	-828,50	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	-1,63 %
S.1.03.02.02.004	Pubblicita	6.527,00	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	12,85 %
S.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	41.996,06	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	82,66 %
S.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c	3.110,01	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	6,12 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	130,00	Acquisto di servizi	0,05 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	130,00	Utenze e canoni	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	-4.002,57	Acquisto di servizi	-1,52 %
S.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-4.002,57	Manutenzione ordinaria e riparazioni	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	14.601,24	Acquisto di servizi	5,54 %
S.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	14.601,24	Prestazioni professionali e specialistiche	100,00 %
S.1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	595,10	Acquisto di servizi	0,23 %
S.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	595,10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	100,00 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	28.495,91	Acquisto di servizi	10,80 %
S.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	9.999,68	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	35,09 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	16.666,23	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	58,49 %
S.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.830,00	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	6,42 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	5.506,00	Acquisto di servizi	2,09 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	5.506,00	Contratti di servizio pubblico	100,00 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	16.485,69	Acquisto di servizi	6,25 %
S.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	Servizi amministrativi	12,13 %
S.1.03.02.16.002	Spese postali	14.485,69	Servizi amministrativi	87,87 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	-83.651,06	Acquisto di servizi	-31,72 %
S.1.03.02.19.003	Servizi per la interoperabilita e la cooperazione	-83.651,06	Servizi informatici e di telecomunicazioni	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	65.016,95	Acquisto di servizi	24,65 %
S.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	5.300,00	Altri servizi	8,15 %
S.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell ente	43.736,33	Altri servizi	67,27 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	15.980,62	Altri servizi	24,58 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	32.014,61	Spese correnti	0,77 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	17.500,00	Trasferimenti correnti	54,66 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	17.500,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	15.000,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	85,71 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	2.500,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	14,29 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	4.551,42	Trasferimenti correnti	14,22 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	4.551,42	Trasferimenti correnti a Famiglie	100,00 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	4.551,42	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti	15,25 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.082,00	Trasferimenti correnti	15,87 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.082,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.082,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	63.575,00	Spese correnti	1,53 %
S.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	63.575,00	Rimborsi e poste correttive delle entrate	100,00 %
S.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %
S.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	196.520,66	Spese correnti	4,72 %
S.1.10.04	Premi di assicurazione	196.520,66	Altre spese correnti	100,00 %
S.1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	196.520,66	Premi di assicurazione	100,00 %
S.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	196.520,66	Altri premi di assicurazione n.a.c.	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

01 ENTRATE/PROVENTI

E	Totale Entrate	217.628,09		
E.2	Trasferimenti correnti	1.384,00	Totale Entrate	0,64 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	1.384,00	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.384,00	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.384,00	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00 %
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni	1.384,00	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	216.244,09	Totale Entrate	99,36 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	216.598,08	Entrate extratributarie	100,16 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	216.598,08	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	216.598,08	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	139.471,95	Entrate dalla vendita di servizi	64,39 %
E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.342,28	Entrate dalla vendita di servizi	7,54 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	60.783,85	Entrate dalla vendita di servizi	28,06 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	-353,99	Entrate extratributarie	-0,16 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	-353,99	Rimborsi e altre entrate correnti	100,00 %
E.3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo,	-806,99	Rimborsi in entrata	227,97 %
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	-806,99	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %
E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	453,00	Rimborsi in entrata	-127,97 %
E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	453,00	Entrate per rimborsi di imposte	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

03 SPESE/COSTI

S	Totale Spese	175.772,77		
S.1	Spese correnti	175.772,77	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	1.784,82	Spese correnti	1,02 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	1.784,82	Redditi da lavoro dipendente	100,00 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	1.784,82	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	1.784,82	Retribuzioni in denaro	100,00 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	10.190,63	Spese correnti	5,80 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	10.190,63	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	10.190,63	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	10.190,63	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	136.795,32	Spese correnti	77,83 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	7.234,35	Acquisto di beni e servizi	5,29 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	622,20	Acquisto di beni	8,60 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	622,20	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	6.612,15	Acquisto di beni	91,40 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.086,38	Altri beni di consumo	16,43 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	628,58	Altri beni di consumo	9,51 %
S.1.03.01.02.009	Beni per attivita di rappresentanza	2.474,60	Altri beni di consumo	37,43 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.422,59	Altri beni di consumo	36,64 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	129.560,97	Acquisto di beni e servizi	94,71 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	133.465,93	Acquisto di servizi	103,01 %
S.1.03.02.01.001	Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	134.763,00	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	100,97 %
S.1.03.02.01.002	Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	-1.297,07	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	-0,97 %
S.1.03.02.02	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	-911,50	Acquisto di servizi	-0,70 %
S.1.03.02.02.002	Indennita di missione e di trasferta	-911,50	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	-4.002,57	Acquisto di servizi	-3,09 %
S.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-4.002,57	Manutenzione ordinaria e riparazioni	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	11.802,15	Acquisto di servizi	9,11 %
S.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	11.802,15	Prestazioni professionali e specialistiche	100,00 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	1.830,00	Acquisto di servizi	1,41 %
S.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.830,00	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	5.506,00	Acquisto di servizi	4,25 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	5.506,00	Contratti di servizio pubblico	100,00 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	16.485,69	Acquisto di servizi	12,72 %
S.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	Servizi amministrativi	12,13 %
S.1.03.02.16.002	Spese postali	14.485,69	Servizi amministrativi	87,87 %
S.1.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni	-83.651,06	Acquisto di servizi	-64,57 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.19.003	Servizi per la interoperabilita e la cooperazione	-83.651,06	Servizi informatici e di telecomunicazioni	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	49.036,33	Acquisto di servizi	37,85 %
S.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	5.300,00	Altri servizi	10,81 %
S.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell ente	43.736,33	Altri servizi	89,19 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	18.632,00	Spese correnti	10,60 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	15.000,00	Trasferimenti correnti	80,51 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	15.000,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	15.000,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.632,00	Trasferimenti correnti	19,49 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.632,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.632,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	8.370,00	Spese correnti	4,76 %
S.1.10.04	Premi di assicurazione	8.370,00	Altre spese correnti	100,00 %
S.1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	8.370,00	Premi di assicurazione	100,00 %
S.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	8.370,00	Altri premi di assicurazione n.a.c.	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Progetti formativi	19,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Ore di formazione ruolo organizzativo				
Quantitativo	Workshop organizzati con dirigenti, p.o., Giunta Comunale				
Quantitativo	Numero dipendenti				
Quantitativo	Sedute Nucleo di Valutazione sovracomunale				
Quantitativo	Incontri formativi/informativi gruppo dirigente e posizioni organizzative				



CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Quantitativo	Report forniti performance (cadenza semestrale)				
Quantitativo	Schede budget elaborate annuali				
Quantitativo	Schede progetti di sviluppo triennali elaborate				
Quantitativo	Obiettivi strategici				
Quantitativo	Obiettivi operativi				
Quantitativo	Schede di valutazione performance elaborate				
Quantitativo	Report verifica obblighi trasparenza				
Quantitativo	Report semestrali inviati ai dirigenti controllo atti				
Quantitativo	Atti controllati (controllo preventivo)				
Quantitativo	SW Jente: determinazioni controllate				
Quantitativo	Risoluzioni e mozioni consiliari				
Quantitativo	Risorse e Programmazione sedute CONGIUNTE				
Quantitativo	Salute e Sapere sedute				
Quantitativo	Rassegne stampe tematiche ai servizi				
Quantitativo	Pratiche archiviate				
Quantitativo	Sedute di Consiglio Comunale		12,00		
Quantitativo	Sedute di Giunta Comunale		52,00		
Quantitativo	Sedute Commissioni Consiliari		20,00		
Quantitativo	Conferenze Capigruppo		9,00		
Quantitativo	Conferenze Presidenti Commissioni				
Quantitativo	Delibere C.C. pubblicate		87,00		
Quantitativo	Delibere G.C. pubblicate		153,00		



CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Quantitativo	Predisposizione Programma acquisti e aggiornamento				
Quantitativo	Determinazioni dirigenziali	712,00			
Quantitativo	Mozioni e ordini del giorno consiliari	7,00			
Quantitativo	Interrogazioni a risposta verbale e scritta CC				
Quantitativo	Comunicazioni di inizio seduta CC	11,00			
Quantitativo	Riduzione affluenza fisica utenti				
Quantitativo	Deliberazioni, determinazioni, ordinanze oggetto di pubblicazione	902,00			
Quantitativo	Commissione Affari generali, istituzionali e finanziari	2,00			
Quantitativo	Commissioni in seduta Congiunta	9,00			
Quantitativo	Commissione Servizi alla persona e alle imprese	2,00			
Quantitativo	Commissione Pianificazione, gestione e controllo del territorio	3,00			
Quantitativo	Atti protocollati	44.624,00			
Quantitativo	Pratiche per l'Unione presentate allo Sportello di persona				
Quantitativo	Istanze accesso civico				
Quantitativo	Atti oggetto richiesta di accesso				
Quantitativo	PEC registrate entrata uscita				
Quantitativo	Fascicoli digitali/analogici				
Quantitativo	Segnalazioni ricevute	1.021,00			
Quantitativo	Procedimenti gestiti				
Quantitativo	Ricerche di archivio (utenti esterni ed interni)				
Quantitativo	Fascicoli passati all'archivio di deposito				
Quantitativo	Registro giornaliero – invio in conservazione				



CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Quantitativo	Stampe con formati particolari realizzate				
Quantitativo	Documenti protocollati inviati in conservazione				
Quantitativo	Verifica dei livelli (carburante, olio ecc..)				
Quantitativo	Contratti repertoriati stipulati in forma pubblica e scrittura privata autenticata	5,00			
Quantitativo	Iniziative presenziate e gestione tecnologica				
Quantitativo	Sportello cittadini				
Quantitativo	Cittadini registrati certificati on line	360,00			
Quantitativo	Copie di volantini e manifesti distribuiti				
Quantitativo	Autentiche copie e firme	691,00			
Quantitativo	Copie periodici distribuiti				
Quantitativo	Carte di identità rilasciate			IND_BASE	
Quantitativo	Idoneità alloggio rilasciate	119,00			
Quantitativo	Pratiche effettuate				
Quantitativo	Telefonate ricevute/Risposte				
Quantitativo	Atti consegnati	174,00			
Quantitativo	Apertura settimanale sportelli				
Quantitativo	Protocolli in entrata	24.930,00			
Quantitativo	Posta digitale (invio, ricezione, smistamento, stampa)				
Quantitativo	Posizioni allineate tra sw anagrafe comunale e sw Ministero Interno				
Quantitativo	Lettere plichi e pacchi in uscita				
Quantitativo	Atti notificati	827,00			
Quantitativo	Rettifica atti di nascita e matrimonio				



CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Quantitativo	Sacchi distribuiti per la raccolta differenziata				
Quantitativo	CIE consegnate	2.442,00			
Quantitativo	Atti depositati alla Casa comunale	5.000,00			
Quantitativo	Uscite per servizio	195,00			
Quantitativo	Pratiche iscrizione anagrafica	661,00			ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	Pratiche di variazione di indirizzo all'interno del Comune	258,00			ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Attestati di iscrizione e regolarità di soggiorno	21,00			
Quantitativo	Iscrizioni anagrafiche comunitari ed extra comunitari	193,00			ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Cancellazioni anagrafiche comunitari ed extra comunitari	104,00			
Quantitativo	Verifiche pratiche di cancellazione per emigrazione	781,00			
Quantitativo	Cancellazioni per irreperibilità italiani	5,00			
Quantitativo	Cancellazioni per irreperibilità comunitari ed extra comunitari	15,00			
Quantitativo	Aire iscritti, cancellati, variazioni	78,00			
Quantitativo	Controlli anagrafici redditi di cittadinanza				
Quantitativo	Atti di cittadinanza	104,00			
Quantitativo	Annotazioni a margine degli atti	625,00			
Quantitativo	Disposizioni anticipate di trattamento	12,00			
Quantitativo	Autorizzazione rilascio copie, certificati storici, plurilingue				
Quantitativo	Celebrazioni cittadinanze e giuramenti	38,00			
Quantitativo	Sedute commissione elettorale circondariale e comunale				
Quantitativo	Celebrazioni matrimoni Casa Comunale				
Quantitativo	Atti trascritti di nascita matrimoni e morte				



CDC - CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Quantitativo	Atti di nascita	70,00			
Quantitativo	Atti di morte	53,00			
Quantitativo	Atti di matrimonio	57,00			
Quantitativo	Pubblicazioni di matrimonio	99,00			
Quantitativo	Separazioni e divorzi consensuali	27,00			
Quantitativo	Creazione inserimento cancellazione fascicoli elettronici				
Quantitativo	Estratti di certificati rilasciati	1.160,00			
Quantitativo	Permessi di seppellimento e autorizzazione trasporto	112,00			
Quantitativo	Posta digitale/analogica: invio, ricezione, smistamento, stampa				
Quantitativo	Permessi cremazioni dispersioni affido ceneri	99,00			
Quantitativo	Iscrizioni e cancellazioni nelle liste elettorali				
Quantitativo	Iscritti alle liste elettorali				
Quantitativo	Revisioni dinamiche straordinarie				
Quantitativo	Iscritti di leva				
Quantitativo	Iscrizioni scrutatori e presidenti di seggio				
Quantitativo	Elaborazione ed invio movimenti mensili ed annuali				
Quantitativo	Censimento permanente: numero famiglie censite				
Quantitativo	Rilascio credenziali Spid				



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	136.707,39		
E.2	Trasferimenti correnti	3.500,00	Totale Entrate	2,56 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	3.500,00	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	3.500,00	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.500,00	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.500,00	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	133.207,39	Totale Entrate	97,44 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	84.975,49	Entrate extratributarie	63,79 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	84.975,49	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	84.975,49	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.018	Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	37.070,83	Entrate dalla vendita di servizi	43,63 %
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	6.450,14	Entrate dalla vendita di servizi	7,59 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	41.454,52	Entrate dalla vendita di servizi	48,78 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	48.231,90	Entrate extratributarie	36,21 %
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	48.231,90	Rimborsi e altre entrate correnti	100,00 %
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	48.231,90	Indennizzi di assicurazione	100,00 %
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	48.231,90	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	346.935,18		
S.1	Spese correnti	346.935,18	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	8.800,00	Spese correnti	2,54 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	7.000,00	Redditi da lavoro dipendente	79,55 %
S.1.01.01.02	Altre spese per il personale	7.000,00	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	7.000,00	Altre spese per il personale	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	1.800,00	Redditi da lavoro dipendente	20,45 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	1.800,00	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.800,00	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	710,72	Spese correnti	0,20 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	710,72	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	710,72	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	710,72	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	135.891,19	Spese correnti	39,17 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	1.785,40	Acquisto di beni e servizi	1,31 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	1.785,40	Acquisto di beni	100,00 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	330,00	Altri beni di consumo	18,48 %
S.1.03.01.02.009	Beni per attivita di rappresentanza	1.255,40	Altri beni di consumo	70,31 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	200,00	Altri beni di consumo	11,20 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	134.105,79	Acquisto di beni e servizi	98,69 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	36.302,00	Acquisto di servizi	27,07 %
S.1.03.02.01.001	Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	1.302,00	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	3,59 %
S.1.03.02.01.002	Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	35.000,00	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	96,41 %
S.1.03.02.02	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	51.633,07	Acquisto di servizi	38,50 %
S.1.03.02.02.004	Pubblicita	6.527,00	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	12,64 %
S.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	41.996,06	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	81,34 %
S.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c	3.110,01	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	6,02 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	130,00	Acquisto di servizi	0,10 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	130,00	Utenze e canoni	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	2.799,09	Acquisto di servizi	2,09 %
S.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	2.799,09	Prestazioni professionali e specialistiche	100,00 %
S.1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	595,10	Acquisto di servizi	0,44 %
S.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	595,10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	100,00 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	26.665,91	Acquisto di servizi	19,88 %
S.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	9.999,68	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	37,50 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	16.666,23	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	62,50 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	15.980,62	Acquisto di servizi	11,92 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	15.980,62	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	13.382,61	Spese correnti	3,86 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.500,00	Trasferimenti correnti	18,68 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.500,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	2.500,00	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100,00 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	4.551,42	Trasferimenti correnti	34,01 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	4.551,42	Trasferimenti correnti a Famiglie	100,00 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	4.551,42	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti	36,47 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	4.881,19	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.450,00	Trasferimenti correnti	10,83 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.450,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.450,00	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	188.150,66	Spese correnti	54,23 %
S.1.10.04	Premi di assicurazione	188.150,66	Altre spese correnti	100,00 %
S.1.10.04.99	Altri premi di assicurazione n.a.c.	188.150,66	Premi di assicurazione	100,00 %
S.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	188.150,66	Altri premi di assicurazione n.a.c.	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Numero dipendenti	5,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Comunicati stampa	15,00			ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Consulenze su manifesti e deplianti eventi patrocinati e coprogettati	251,00			
Quantitativo	Campagne di comunicazione con materiale autoprodotto e agenzie	135,00			IND_BASE
Quantitativo	Video istituzionali realizzati	31,00			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

Quantitativo	Iscritti al servizio Telegram ZolaGram	2.900,00		ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Messaggi Telegram inviati (annuali)	140,00		
Quantitativo	Newsletter inviate annuali	52,00		
Quantitativo	Iscritti newsletter Comune	593,00		
Quantitativo	Newsletter attività produttive annuali	18,00		ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	Iscritti newsletter attività produttive	530,00		
Quantitativo	Followers pagina istituzionale	9.050,00		
Quantitativo	Cittadine/i ricevute/i telefonicamente dalla Segreteria del Sindaco			
Quantitativo	Cittadine/i ricevute/i di persona dalla Segreteria del Sindaco			
Quantitativo	Followers canale WhatsApp istituzionale	1.085,00		



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC950 - PERSONALE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	45.622,15		
E.3	Entrate extratributarie	45.622,15	Totale Entrate	100,00 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	45.622,15	Entrate extratributarie	100,00 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	26.136,46	Rimborsi e altre entrate correnti	57,29 %
E.3.05.02.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo,	23.351,25	Rimborsi in entrata	89,34 %
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	23.351,25	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	100,00 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	2.785,21	Rimborsi in entrata	10,66 %
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	2.785,21	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	19.485,69	Rimborsi e altre entrate correnti	42,71 %
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	19.485,69	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	19.485,69	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	3.643.686,23		
S.1	Spese correnti	3.643.686,23	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	3.389.982,97	Spese correnti	93,04 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	2.615.232,07	Redditi da lavoro dipendente	77,15 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	2.615.232,07	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.359.786,50	Retribuzioni in denaro	90,23 %
S.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	6.389,67	Retribuzioni in denaro	0,24 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	209.925,12	Retribuzioni in denaro	8,03 %
S.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	21.398,59	Retribuzioni in denaro	0,82 %
S.1.01.01.01.008	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione,	17.732,19	Retribuzioni in denaro	0,68 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	774.750,90	Redditi da lavoro dipendente	22,85 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	774.750,90	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	772.984,45	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	99,77 %
S.1.01.02.01.003	Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	1.766,45	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	0,23 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	190.045,26	Spese correnti	5,22 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC950 - PERSONALE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	190.045,26	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	190.045,26	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	190.045,26	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	83,00	Spese correnti	0,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	83,00	Acquisto di beni e servizi	100,00 %
S.1.03.02.02	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	83,00	Acquisto di servizi	100,00 %
S.1.03.02.02.002	Indennita di missione e di trasferta	83,00	Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	100,00 %
S.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	63.575,00	Spese correnti	1,74 %
S.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	63.575,00	Rimborsi e poste correttive delle entrate	100,00 %
S.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %
S.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	63.575,00	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	2.722.353,79		
E.2	Trasferimenti correnti	821.351,39	Totale Entrate	30,17 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	821.351,39	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	819.801,39	Trasferimenti correnti	99,81 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	286.964,15	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	35,00 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	286.964,15	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	532.837,24	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	65,00 %
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	433.552,65	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	81,37 %
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	31.319,07	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5,88 %
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	38.333,11	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	7,19 %
E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale	21.020,96	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3,95 %
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	8.611,45	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1,62 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.550,00	Trasferimenti correnti	0,19 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	1.550,00	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.550,00	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	1.901.002,40	Totale Entrate	69,83 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.889.024,47	Entrate extratributarie	99,37 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	1.824.463,51	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	96,58 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	1.824.463,51	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	782.739,05	Entrate dalla vendita di servizi	42,90 %
E.3.01.02.01.004	Proventi da corsi extrascolastici	75.286,25	Entrate dalla vendita di servizi	4,13 %
E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	897.583,24	Entrate dalla vendita di servizi	49,20 %
E.3.01.02.01.016	Proventi da trasporto scolastico	39.646,38	Entrate dalla vendita di servizi	2,17 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	29.208,59	Entrate dalla vendita di servizi	1,60 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	64.560,96	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3,42 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	16.684,12	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	25,84 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	11.793,37	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	70,69 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	4.890,75	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	29,31 %
E.3.01.03.02	Fitti, noleggi e locazioni	47.876,84	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	74,16 %
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	47.876,84	Fitti, noleggi e locazioni	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	11.977,93	Entrate extratributarie	0,63 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	76,00	Rimborsi e altre entrate correnti	0,63 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	76,00	Rimborsi in entrata	100,00 %
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	76,00	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	11.901,93	Rimborsi e altre entrate correnti	99,37 %
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	8.896,52	Altre entrate correnti n.a.c.	74,75 %
E.3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	8.896,52	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	100,00 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	3.005,41	Altre entrate correnti n.a.c.	25,25 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	3.005,41	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	6.250.896,96		
S.1	Spese correnti	6.250.896,96	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	8.326,84	Spese correnti	0,13 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	6.699,66	Redditi da lavoro dipendente	80,46 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	6.699,66	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	6.699,66	Retribuzioni in denaro	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	1.627,18	Redditi da lavoro dipendente	19,54 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	1.627,18	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.627,18	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	100,00 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	569,68	Spese correnti	0,01 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	569,68	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	569,68	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	569,68	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	4.323.459,38	Spese correnti	69,17 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	53.103,01	Acquisto di beni e servizi	1,23 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	3.950,62	Acquisto di beni	7,44 %
S.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.950,62	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	47.612,39	Acquisto di beni	89,66 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	5.801,73	Altri beni di consumo	12,19 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	1.374,77	Altri beni di consumo	2,89 %
S.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	60,00	Altri beni di consumo	0,13 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	40.375,89	Altri beni di consumo	84,80 %
S.1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.540,00	Acquisto di beni	2,90 %
S.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.540,00	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	4.270.356,37	Acquisto di beni e servizi	98,77 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	11.912,00	Acquisto di servizi	0,28 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	8.740,00	Utenze e canoni	73,37 %
S.1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.172,00	Utenze e canoni	26,63 %
S.1.03.02.06	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	113.434,14	Acquisto di servizi	2,66 %
S.1.03.02.06.001	Canoni Disponibilita	113.434,14	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.208,72	Acquisto di servizi	0,03 %
S.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	450,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	37,23 %
S.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	758,72	Manutenzione ordinaria e riparazioni	62,77 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	41.612,15	Acquisto di servizi	0,97 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	41.612,15	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	3.845.289,60	Acquisto di servizi	90,05 %
S.1.03.02.15.002	Contratti di servizio di trasporto scolastico	236.901,03	Contratti di servizio pubblico	6,16 %
S.1.03.02.15.006	Contratti di servizio per le mense scolastiche	1.455.466,86	Contratti di servizio pubblico	37,85 %
S.1.03.02.15.010	Contratti di servizio di asilo nido	1.680.149,03	Contratti di servizio pubblico	43,69 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	472.772,68	Contratti di servizio pubblico	12,29 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	32.480,00	Acquisto di servizi	0,76 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	32.480,00	Servizi amministrativi	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	224.419,76	Acquisto di servizi	5,26 %
S.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	4.733,12	Altri servizi	2,11 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	219.686,64	Altri servizi	97,89 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	1.918.541,06	Spese correnti	30,69 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.650.214,60	Trasferimenti correnti	86,01 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.650.214,60	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	45,37	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.650.169,23	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100,00 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	49.773,13	Trasferimenti correnti	2,59 %
S.1.04.02.02	Interventi assistenziali	1.800,00	Trasferimenti correnti a Famiglie	3,62 %
S.1.04.02.02.999	Altri assegni e sussidi assistenziali	1.800,00	Interventi assistenziali	100,00 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	47.973,13	Trasferimenti correnti a Famiglie	96,38 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	47.973,13	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti	4,50 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti	6,90 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	2.722.353,79		
E.2	Trasferimenti correnti	821.351,39	Totale Entrate	30,17 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	821.351,39	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	819.801,39	Trasferimenti correnti	99,81 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	286.964,15	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	35,00 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	286.964,15	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	532.837,24	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	65,00 %
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	433.552,65	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	81,37 %
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	31.319,07	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5,88 %
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	38.333,11	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	7,19 %
E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale	21.020,96	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3,95 %
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	8.611,45	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1,62 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.550,00	Trasferimenti correnti	0,19 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	1.550,00	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.550,00	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	1.901.002,40	Totale Entrate	69,83 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.889.024,47	Entrate extratributarie	99,37 %
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	1.824.463,51	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	96,58 %
E.3.01.02.01	Entrate dalla vendita di servizi	1.824.463,51	Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	100,00 %
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	782.739,05	Entrate dalla vendita di servizi	42,90 %
E.3.01.02.01.004	Proventi da corsi extrascolastici	75.286,25	Entrate dalla vendita di servizi	4,13 %
E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	897.583,24	Entrate dalla vendita di servizi	49,20 %
E.3.01.02.01.016	Proventi da trasporto scolastico	39.646,38	Entrate dalla vendita di servizi	2,17 %
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	29.208,59	Entrate dalla vendita di servizi	1,60 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	64.560,96	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3,42 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	16.684,12	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	25,84 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	11.793,37	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	70,69 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	4.890,75	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	29,31 %
E.3.01.03.02	Fitti, noleggi e locazioni	47.876,84	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	74,16 %
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	47.876,84	Fitti, noleggi e locazioni	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	11.977,93	Entrate extratributarie	0,63 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	76,00	Rimborsi e altre entrate correnti	0,63 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	76,00	Rimborsi in entrata	100,00 %
E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	76,00	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	11.901,93	Rimborsi e altre entrate correnti	99,37 %
E.3.05.99.02	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	8.896,52	Altre entrate correnti n.a.c.	74,75 %
E.3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	8.896,52	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	100,00 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	3.005,41	Altre entrate correnti n.a.c.	25,25 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	3.005,41	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	6.250.896,96		
S.1	Spese correnti	6.250.896,96	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	8.326,84	Spese correnti	0,13 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	6.699,66	Redditi da lavoro dipendente	80,46 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	6.699,66	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	6.699,66	Retribuzioni in denaro	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	1.627,18	Redditi da lavoro dipendente	19,54 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	1.627,18	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.627,18	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	100,00 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	569,68	Spese correnti	0,01 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	569,68	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	569,68	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	569,68	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	4.323.459,38	Spese correnti	69,17 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	53.103,01	Acquisto di beni e servizi	1,23 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	3.950,62	Acquisto di beni	7,44 %
S.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	3.950,62	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	47.612,39	Acquisto di beni	89,66 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	5.801,73	Altri beni di consumo	12,19 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	1.374,77	Altri beni di consumo	2,89 %
S.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	60,00	Altri beni di consumo	0,13 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	40.375,89	Altri beni di consumo	84,80 %
S.1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.540,00	Acquisto di beni	2,90 %
S.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.540,00	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	4.270.356,37	Acquisto di beni e servizi	98,77 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	11.912,00	Acquisto di servizi	0,28 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	8.740,00	Utenze e canoni	73,37 %
S.1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.172,00	Utenze e canoni	26,63 %
S.1.03.02.06	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	113.434,14	Acquisto di servizi	2,66 %
S.1.03.02.06.001	Canoni Disponibilita	113.434,14	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.208,72	Acquisto di servizi	0,03 %
S.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	450,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	37,23 %
S.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	758,72	Manutenzione ordinaria e riparazioni	62,77 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	41.612,15	Acquisto di servizi	0,97 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	41.612,15	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	3.845.289,60	Acquisto di servizi	90,05 %
S.1.03.02.15.002	Contratti di servizio di trasporto scolastico	236.901,03	Contratti di servizio pubblico	6,16 %
S.1.03.02.15.006	Contratti di servizio per le mense scolastiche	1.455.466,86	Contratti di servizio pubblico	37,85 %
S.1.03.02.15.010	Contratti di servizio di asilo nido	1.680.149,03	Contratti di servizio pubblico	43,69 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	472.772,68	Contratti di servizio pubblico	12,29 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	32.480,00	Acquisto di servizi	0,76 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	32.480,00	Servizi amministrativi	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	224.419,76	Acquisto di servizi	5,26 %
S.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	4.733,12	Altri servizi	2,11 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	219.686,64	Altri servizi	97,89 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	1.918.541,06	Spese correnti	30,69 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.650.214,60	Trasferimenti correnti	86,01 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.650.214,60	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	45,37	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.650.169,23	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100,00 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	49.773,13	Trasferimenti correnti	2,59 %
S.1.04.02.02	Interventi assistenziali	1.800,00	Trasferimenti correnti a Famiglie	3,62 %
S.1.04.02.02.999	Altri assegni e sussidi assistenziali	1.800,00	Interventi assistenziali	100,00 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	47.973,13	Trasferimenti correnti a Famiglie	96,38 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	47.973,13	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti	4,50 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	86.245,11	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti	6,90 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	132.308,22	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Numero dipendenti	31,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Gestione inconvenienti igienico/ed. e contenziosi	3,00			
Quantitativo	Compatibilità o Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate dlgs 42	16,00			
Quantitativo	Autorizzazioni Paesaggistiche esaminate	29,00			
Quantitativo	Permessi di costruire esaminati	30,00			
Quantitativo	Permessi di costruire rilasciati	8,00			
Quantitativo	Condoni edilizi '85 e concessioni in sanatoria	2,00			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	SCIA e CILAS ricevute	167,00	IND_BASE
Quantitativo	CILA ordinarie	262,00	ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	Richieste di rilascio certf di conformità edilizia (SCCEA) e agibilità	90,00	ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Valutazioni Preventive art. 21 LR 15/2013 - Pareri preliminari	9,00	
Quantitativo	Documenti estratti dall'archivio (Accesso attia d istanza di parte)	417,00	
Quantitativo	Controllo pagamenti e rateizzazioni oneri	24,00	
Quantitativo	Verbal di seduta commissione qualità arch. e paesaggio	16,00	
Quantitativo	Dichiarazioni conformità impianti L.46/90	665,00	ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Denunce/collaudi opere cemento armato	58,00	
Quantitativo	Ordinanza privata/pubblica incolumità e/o demolizioni	12,00	
Quantitativo	Tempo medio rilascio permessi/concessioni	6,00	
Quantitativo	Progetti di interesse pubblico e Procedimenti Unici	1,00	
Quantitativo	Piani particolareggiati iniziativa privata o pubblica		
Quantitativo	Accordi operativi L.R. 24/2017		
Quantitativo	Varianti agli strumenti urbanistici generali (PRG-PSC e RUE)	1,00	
Quantitativo	Piani Operativi (POC) e programmazione attuativa (Atto Indirizzo LR 24/2017)		
Quantitativo	Conferenze di servizi strumenti urbanistici e accordi di programma	1,00	
Quantitativo	Incarichi professionali consulenza specialistica	1,00	
Quantitativo	Incontri urbanistica partecipata		
Quantitativo	Colloqui individuali per informativa-supperto tecnico (Ore annuo)	450,00	
Quantitativo	Convenzioni e Accordi e Contratti stipulati	2,00	
Quantitativo	Certificati in materia Urbanistica	86,00	



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	DElberazioni in materia Urbansitica	4,00			
Quantitativo	Deliberazioni in materia SUE	2,00			
Quantitativo	Determine Assetto territorio/SUE	17,00			
Quantitativo	PEC di Servizio SUE ricevute	3.934,00			
Quantitativo	PEC di Servizio SUE inviate	1.442,00			
Quantitativo	Pratiche protocollate gestite AREA ASSETTO TERRITORIO	1.916,00			
Quantitativo	SCIA pervenute CF e pubblici esercizi, aziende agricole				
Quantitativo	SCIA acconciatori estetisti tatuatori e piercing				
Quantitativo	Manifestazione pubbliche di feste				
Quantitativo	B&B camere appartamenti turistici e alberghi posti letto				
Quantitativo	Spettacoli viaggianti				
Quantitativo	Pubblici esercizi				
Quantitativo	Nuove aperture pubblici esercizi				
Quantitativo	Istruttorie patrocini di competenza del servizio				
Quantitativo	Posteggi disponibili nei mercati del territorio				
Quantitativo	Licenze ambulanti itineranti totali				
Quantitativo	Autorizzazioni rilasciate commercio su posteggio/ SCIA subingressi				
Quantitativo	Autorizzazioni al commercio fisso media struttura				
Quantitativo	N. mercati settimanali				
Quantitativo	Mercati straordinari				
Quantitativo	Procedimenti igienico sanitari				
Quantitativo	Provvedimenti per strutture sanitarie, studi odontoiatrici, farmacie e veterinari				



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Provvedimenti per strutture socio assistenziali ed educative	4,00			
Quantitativo	Esercizi al dettaglio e ingrosso (vicinato edicole ecc)	235,00			
Quantitativo	Autorizzazioni a pesche, tombole ecc				
Quantitativo	Aperture Centro giovanile (anno scolastico)				
Quantitativo	Attività Centro giovanile				
Quantitativo	Presenze Centro giovanile				
Quantitativo	Aperture punto di ristoro				
Quantitativo	Presenze medie giornaliere				
Quantitativo	Età media presenze				
Quantitativo	Iniziative culturali svolte				
Quantitativo	Accordo GECCO 6 : Young ERcard distribuite				
Quantitativo	Progetto "Percorsi": laboratori, workshop e concerti				
Quantitativo	Progetto "Percorsi": corso autoimprenditorialità				
Quantitativo	Progetto "Percorsi": presenze				
Quantitativo	Cinema in piazza: eventi				
Quantitativo	Cinema in piazza: presenze				
Quantitativo	Spettacoli teatrali stagione				
Quantitativo	Presenze spettacoli teatrali stagione				
Quantitativo	Totale attività teatrali				
Quantitativo	Presenze a Teatro				
Quantitativo	Spettacoli teatrali patrocinati				
Quantitativo	Presenze spettacoli teatrali patrocinati				



CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Utilizzi del teatro Giornate istituzionali				
Quantitativo	Impianti sportivi comunali con controllo di gestione				
Quantitativo	Avvisi pubblici e gare gestite(Cultura, Sport, Centri Sociali)				
Quantitativo	Partecipazione a bandi pubblici culturali /sportivi				
Quantitativo	Società sportive utilizzatrici del territorio				
Quantitativo	Palestre				
Quantitativo	Ore di funzionamento palestre				
Quantitativo	Ore di funzionamento piscine				
Quantitativo	utenza in piscine libera				
Quantitativo	utenza in piscine corsi				
Quantitativo	Utilizzo piscina da parte degli istituti scolastici				
Quantitativo	Istruttorie di patrocinio				
Quantitativo	Patrocini concessi per attività sportive				
Quantitativo	Patrocini concessi per attività volontariato				
Quantitativo	patrocini culturali concessi				
Quantitativo	patrocini centri sociali concessi				
Quantitativo	Patrocini concessi extra piano				
Quantitativo	Gestione Sala Corsi (n° richieste)				
Quantitativo	Gestione Casa delle Associazioni (n. Associazioni, enti)				
Quantitativo	Gestione Casa delle associazioni (media annuale ore di utilizzo)				
Quantitativo	Incontri Consulta Centri Socio Culturali				
Quantitativo	Incontri Consulta dello sport				



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Giornate annue di apertura	274,00			
Quantitativo	Nuove acquisizioni	663,00			
Quantitativo	Libri in dotazione	34.488,00			
Quantitativo	Multimedia in dotazione	2.935,00			
Quantitativo	Documentazione totale in dotazione	37.486,00			
Quantitativo	Libri prestati	16.667,00			
Quantitativo	Documenti multimediali prestati	602,00			
Quantitativo	Prestiti totali nell'anno	17.496,00			
Quantitativo	Accessi alla biblioteca	18.050,00			
Quantitativo	Utenti della biblioteca attivi nell'anno	2.320,00			
Quantitativo	Libri e audiolibri movimentati con il prestito circolante*	356,00			
Quantitativo	Nuovi iscritti nell'anno	684,00			
Quantitativo	Pubblicazioni: bollettini e bibliografie	16,00			
Quantitativo	Attività svolte	80,00			
Quantitativo	Lecture animate, laboratori, incontri con il pubblico area ragazzi (include Nati per leggere)	37,00			
Quantitativo	Incontri con le classi con animazione personale interno (comprese visite guidate e proiezioni)	3,00			
Quantitativo	Presenza media per attività	20,00			
Quantitativo	Partecipanti complessivi alle attività in presenza	900,00			
Quantitativo	Incontri formativi per volontari civili	25,00			
Quantitativo	Nidi a gestione comunale				
Quantitativo	Nidi a gestione comunale (posti)				
Quantitativo	Nidi a gestione indiretta convenzionata				



CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Nidi in concessione (posti)				
Quantitativo	Nidi a gestione indiretta convenzionata (posti)				
Quantitativo	Giornate di apertura annue (comunale)				
Quantitativo	Giornate di apertura annue (convenzione)				
Quantitativo	Ore giornaliere di apertura sez part time				
Quantitativo	Ore giornaliere di apertura sez tempo pieno				
Quantitativo	Domande presentate				
Quantitativo	Domande non accolte				
Quantitativo	Rinunce volontarie				
Quantitativo	Iscritti a tempo pieno				
Quantitativo	Iscritti a tempo parziale				
Quantitativo	Scuole d'infanzia materne statali (plessi)				
Quantitativo	Scuole d'infanzia materne statali (iscritti)				
Quantitativo	Scuole d'infanzia materne statali (sez)				
Quantitativo	Scuole primarie - elementari statali (plessi)				
Quantitativo	Scuole primarie - elementari statali (iscritti)				
Quantitativo	Scuole primarie - elementari statali (classi)				
Quantitativo	Scuole secondarie medie statali (plessi)				
Quantitativo	Scuole secondarie medie statali (iscritti)				
Quantitativo	Scuole secondarie medie statali (classi)				
Quantitativo	Scuole secondarie superiori statali (iscritti)				
Quantitativo	Scuole secondarie superiori statali (plessi)				



CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Utenti con progetto Al nido con la Regione				
Quantitativo	Post orario asilo nido				
Quantitativo	Educatori in servizio				
Quantitativo	Collaboratori in servizio				
Quantitativo	Costo acquisto libri di testo scuole primarie				
Quantitativo	Sussidi erogati per libri di testo				
Quantitativo	Domande contributo libri				
Quantitativo	Settimane funzionamento centri estivi infanzia				
Quantitativo	Bambini iscritti centri estivi infanzia				
Quantitativo	Settimane funzionamento centri estivi primaria				
Quantitativo	Bambini iscritti centri estivi primaria				
Quantitativo	Doposcuola scuola media: iscritti	62,00			
Quantitativo	Centri bambini e famiglie: presenze medie giornaliere	11,00			
Quantitativo	Ludoteca: presenze medie giornaliere	9,00			
Quantitativo	Corsi di formazione per insegnanti/educatori				
Quantitativo	Volontari servizio civile				
Quantitativo	Sportello CIOP: n. utenti				
Quantitativo	Orientamento scolastico incontri con classi				
Quantitativo	Progetti dispersione scolastica utenti al mese				
Quantitativo	Consiglio Comunale dei ragazzi: n. classi coinvolte	9,00			
Quantitativo	Consiglio Comunale dei ragazzi: n. sedute	5,00			
Quantitativo	Consiglio Comunale dei ragazzi: n. progetti realizzati	9,00			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Scuole servite refezione				
Quantitativo	Utenti serviti refezione				
Quantitativo	Utenti con riduzione retta refezione (intesa riduzioni fratelli 10%, 25%, 35%)	101,00			
Quantitativo	Utenti con riduzione retta refezione (intesa ESENZIONI - quota pasto o totale)	13,00			
Quantitativo	Pasti serviti	200.510,00			
Quantitativo	Iscritti trasporto ordinario	198,00			
Quantitativo	Uscite didattiche (con pulmino comunale)	280,00			
Quantitativo	Costi trasporto scolastico (spese ordinarie)	290.867,00			
Quantitativo	Contribuzione utenti trasporto scolastico	40.000,00			
Quantitativo	Nuclei familiari gestiti per decadenza				
Quantitativo	Buoni spesa alimentari domande pervenute				
Quantitativo	Buoni spesa alimentari domande accolte				
Quantitativo	Buoni spesa alimentari contributi erogati				
Quantitativo	Presenze media a Teatro a spettacolo				
Quantitativo	Presenze media a spettacolo teatrale patrocinati				
Quantitativo	Gestione Casa delle associazioni (ore di utilizzo)				
Quantitativo	Mostre spazi comunali (Galleria dell'Arengo e galleria piano 0)				
Quantitativo	Mostre spazi comunali (Galleria dell'Arengo e galleria piano 0)				
Quantitativo	Iniziative culturali svolte (teatro, festival, arte, conferenze, incluse convenzionate)				
Quantitativo	Totale alunni trasportati per gite e progetti				
Quantitativo	Prestiti giochi da tavolo				
Quantitativo	Carta dedicata a te erogati				



CDC - CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

Quantitativo	Autorizzazioni rilasciate (Insegne)				
Quantitativo	Notifiche igienico sanitarie	28,00			
Quantitativo	Prestiti giochi da tavolo	227,00			
Quantitativo	Incontri Consulta Culturale	3,00			



Scheda: Esercizio 2025

Area - A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

01 ENTRATE/PROVENTI

E	Totale Entrate	10.565,51		
E.3	Entrate extratributarie	10.565,51	Totale Entrate	100,00 %
E.3.02	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.565,51	Entrate extratributarie	100,00 %
E.3.02.01	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e	10.565,51	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.01.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

03 SPESE/COSTI

S	Totale Spese	11.866,60		
S.1	Spese correnti	11.866,60	Totale Spese	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	11.866,60	Spese correnti	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	11.866,60	Acquisto di beni e servizi	100,00 %
S.1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.267,39	Acquisto di servizi	78,10 %
S.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.267,39	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	2.599,21	Acquisto di servizi	21,90 %
S.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'ente	2.599,21	Altri servizi	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

01 ENTRATE/PROVENTI

E	Totale Entrate	10.565,51		
E.3	Entrate extratributarie	10.565,51	Totale Entrate	100,00 %
E.3.02	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.565,51	Entrate extratributarie	100,00 %
E.3.02.01	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e	10.565,51	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.01.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.01.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni	10.565,51	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

03 SPESE/COSTI

S	Totale Spese	11.866,60		
S.1	Spese correnti	11.866,60	Totale Spese	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	11.866,60	Spese correnti	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	11.866,60	Acquisto di beni e servizi	100,00 %
S.1.03.02.12	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.267,39	Acquisto di servizi	78,10 %
S.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	9.267,39	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	2.599,21	Acquisto di servizi	21,90 %
S.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'ente	2.599,21	Altri servizi	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Numero dipendenti	8,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Ricerche archivio edilizio per accesso agli atti	417,00			IND_BASE
Quantitativo	SCIA protocollate	167,00			ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	CIL protocollate	262,00			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI

Quantitativo	Permessi di costruire protocollati	5,00		ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Protocolli in entrata	4.173,00		
Quantitativo	Protocolli in uscita	1.693,00		ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Sedute CQAP	16,00		



Scheda: Esercizio 2025

Area - A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	69.074,73		
E.2	Trasferimenti correnti	96.635,75	Totale Entrate	139,90 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	96.635,75	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	81.091,11	Trasferimenti correnti	83,91 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	32.556,32	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	40,15 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	32.556,32	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	48.534,79	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	59,85 %
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	44.545,76	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	91,78 %
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	9.826,50	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	20,25 %
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-5.837,47	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-12,03 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	15.544,64	Trasferimenti correnti	16,09 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	15.544,64	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	15.544,64	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	-27.561,02	Totale Entrate	-39,90 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.356,67	Entrate extratributarie	-110,14 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.356,67	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	30.356,67	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	13.350,00	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	43,98 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	17.006,67	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	56,02 %
E.3.02	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	-95.407,23	Entrate extratributarie	346,17 %
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita	-95.407,23	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-95.407,23	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico	-100.629,33	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	105,47 %
E.3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	5.222,10	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-5,47 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	37.489,54	Entrate extratributarie	-136,02 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	34.603,69	Rimborsi e altre entrate correnti	92,30 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	34.603,69	Rimborsi in entrata	100,00 %
E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.509,99	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	53,49 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	16.093,70	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	46,51 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Rimborsi e altre entrate correnti	7,70 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	6.090.714,99		
S.1	Spese correnti	6.090.714,99	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	11.313,37	Spese correnti	0,19 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	9.068,14	Redditi da lavoro dipendente	80,15 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	9.068,14	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	9.068,14	Retribuzioni in denaro	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	2.245,23	Redditi da lavoro dipendente	19,85 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	2.245,23	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.245,23	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	100,00 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	16.504,52	Spese correnti	0,27 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	16.504,52	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	770,83	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	4,67 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	770,83	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	86,01 %
S.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposta di registro e di bollo	100,00 %
S.1.02.01.99	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	9,32 %
S.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	5.954.771,85	Spese correnti	97,77 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	51.095,67	Acquisto di beni e servizi	0,86 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	51.095,67	Acquisto di beni	100,00 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	664,72	Altri beni di consumo	1,30 %
S.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	-7.842,75	Altri beni di consumo	-15,35 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	5.995,56	Altri beni di consumo	11,73 %
S.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.000,00	Altri beni di consumo	9,79 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	47.278,14	Altri beni di consumo	92,53 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	5.903.676,18	Acquisto di beni e servizi	99,14 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	1.183.848,52	Acquisto di servizi	20,05 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2.070,00	Utenze e canoni	0,17 %
S.1.03.02.05.004	Energia elettrica	429.086,14	Utenze e canoni	36,25 %
S.1.03.02.05.005	Acqua	121.078,11	Utenze e canoni	10,23 %
S.1.03.02.05.006	Gas	620.068,63	Utenze e canoni	52,38 %
S.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	11.545,64	Utenze e canoni	0,98 %
S.1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	-5.608,58	Acquisto di servizi	-0,10 %
S.1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	1.100,00	Utilizzo di beni di terzi	-19,61 %
S.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-6.708,58	Utilizzo di beni di terzi	119,61 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.082.821,25	Acquisto di servizi	18,34 %
S.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e	19.357,05	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1,79 %
S.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.057.664,20	Manutenzione ordinaria e riparazioni	97,68 %
S.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	5.800,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,54 %
S.1.03.02.10	Consulenze	21.418,40	Acquisto di servizi	0,36 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	21.418,40	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	10.223,60	Acquisto di servizi	0,17 %
S.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.223,60	Prestazioni professionali e specialistiche	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	3.445.271,82	Acquisto di servizi	58,36 %
S.1.03.02.15.001	Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.233,79	Contratti di servizio pubblico	0,06 %
S.1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	3.041.318,66	Contratti di servizio pubblico	88,28 %
S.1.03.02.15.015	Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	355.205,39	Contratti di servizio pubblico	10,31 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	46.513,98	Contratti di servizio pubblico	1,35 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	165.701,17	Acquisto di servizi	2,81 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	165.701,17	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	108.125,25	Spese correnti	1,78 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	26.051,74	Trasferimenti correnti	24,09 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	26.051,74	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	3.446,73	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	13,23 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.991,75	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	65,22 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	5.613,26	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	21,55 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	-1.014,80	Trasferimenti correnti	-0,94 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	-1.014,80	Trasferimenti correnti a Famiglie	100,00 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	-1.014,80	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti	17,54 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti	59,30 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	69.074,73		
E.2	Trasferimenti correnti	96.635,75	Totale Entrate	139,90 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	96.635,75	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	81.091,11	Trasferimenti correnti	83,91 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	32.556,32	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	40,15 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	32.556,32	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	48.534,79	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	59,85 %
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	44.545,76	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	91,78 %
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	9.826,50	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	20,25 %
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	-5.837,47	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-12,03 %
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	15.544,64	Trasferimenti correnti	16,09 %
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	15.544,64	Trasferimenti correnti da Imprese	100,00 %
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	15.544,64	Altri trasferimenti correnti da imprese	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	-27.561,02	Totale Entrate	-39,90 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.356,67	Entrate extratributarie	-110,14 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	30.356,67	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	30.356,67	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	13.350,00	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	43,98 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	17.006,67	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	56,02 %
E.3.02	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	-95.407,23	Entrate extratributarie	346,17 %
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita	-95.407,23	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-95.407,23	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico	-100.629,33	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	105,47 %
E.3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	5.222,10	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	-5,47 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	37.489,54	Entrate extratributarie	-136,02 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	34.603,69	Rimborsi e altre entrate correnti	92,30 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	34.603,69	Rimborsi in entrata	100,00 %
E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	18.509,99	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	53,49 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	16.093,70	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	46,51 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Rimborsi e altre entrate correnti	7,70 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

01 ENTRATE/PROVENTI

E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.885,85	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	

03 SPESE/COSTI

S	Totale Spese	6.090.714,99		
S.1	Spese correnti	6.090.714,99	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	11.313,37	Spese correnti	0,19 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	9.068,14	Redditi da lavoro dipendente	80,15 %
S.1.01.01.01	Retribuzioni in denaro	9.068,14	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.01.004	Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al	9.068,14	Retribuzioni in denaro	100,00 %
S.1.01.02	Contributi sociali a carico dell ente	2.245,23	Redditi da lavoro dipendente	19,85 %
S.1.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	2.245,23	Contributi sociali a carico dell ente	100,00 %
S.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.245,23	Contributi sociali effettivi a carico dell ente	100,00 %
S.1.02	Imposte e tasse a carico dell ente	16.504,52	Spese correnti	0,27 %
S.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	16.504,52	Imposte e tasse a carico dell ente	100,00 %
S.1.02.01.01	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	770,83	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	4,67 %
S.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	770,83	Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	100,00 %
S.1.02.01.02	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	86,01 %
S.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	14.194,91	Imposta di registro e di bollo	100,00 %
S.1.02.01.99	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	9,32 %
S.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	1.538,78	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	5.954.771,85	Spese correnti	97,77 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	51.095,67	Acquisto di beni e servizi	0,86 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	51.095,67	Acquisto di beni	100,00 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	664,72	Altri beni di consumo	1,30 %
S.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	-7.842,75	Altri beni di consumo	-15,35 %
S.1.03.01.02.004	Vestiaro	5.995,56	Altri beni di consumo	11,73 %
S.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.000,00	Altri beni di consumo	9,79 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	47.278,14	Altri beni di consumo	92,53 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	5.903.676,18	Acquisto di beni e servizi	99,14 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	1.183.848,52	Acquisto di servizi	20,05 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2.070,00	Utenze e canoni	0,17 %
S.1.03.02.05.004	Energia elettrica	429.086,14	Utenze e canoni	36,25 %
S.1.03.02.05.005	Acqua	121.078,11	Utenze e canoni	10,23 %
S.1.03.02.05.006	Gas	620.068,63	Utenze e canoni	52,38 %
S.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	11.545,64	Utenze e canoni	0,98 %
S.1.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi	-5.608,58	Acquisto di servizi	-0,10 %
S.1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	1.100,00	Utilizzo di beni di terzi	-19,61 %
S.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-6.708,58	Utilizzo di beni di terzi	119,61 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.082.821,25	Acquisto di servizi	18,34 %
S.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e	19.357,05	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1,79 %
S.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.057.664,20	Manutenzione ordinaria e riparazioni	97,68 %
S.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	5.800,00	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,54 %
S.1.03.02.10	Consulenze	21.418,40	Acquisto di servizi	0,36 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	21.418,40	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche	10.223,60	Acquisto di servizi	0,17 %
S.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	10.223,60	Prestazioni professionali e specialistiche	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	3.445.271,82	Acquisto di servizi	58,36 %
S.1.03.02.15.001	Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.233,79	Contratti di servizio pubblico	0,06 %
S.1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	3.041.318,66	Contratti di servizio pubblico	88,28 %
S.1.03.02.15.015	Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	355.205,39	Contratti di servizio pubblico	10,31 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	46.513,98	Contratti di servizio pubblico	1,35 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	165.701,17	Acquisto di servizi	2,81 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	165.701,17	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	108.125,25	Spese correnti	1,78 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	26.051,74	Trasferimenti correnti	24,09 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	26.051,74	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	3.446,73	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	13,23 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	16.991,75	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	65,22 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	5.613,26	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	21,55 %
S.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	-1.014,80	Trasferimenti correnti	-0,94 %
S.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	-1.014,80	Trasferimenti correnti a Famiglie	100,00 %
S.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	-1.014,80	Altri trasferimenti a famiglie	100,00 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti	17,54 %
S.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	18.964,65	Trasferimenti correnti a altre imprese	100,00 %
S.1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti	59,30 %
S.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %
S.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.123,66	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Numero dipendenti	20,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Pratiche abbattimento alberature e potature				
Quantitativo	Autorizzazioni abbattimenti alberi privati	27,00			
Quantitativo	Autorizzazioni con reimpianti	42,00			
Quantitativo	Autorizzazioni potature private rilasciate	10,00			
Quantitativo	Autorizzazioni con risarcimento (abbattimenti)	1,00			
Quantitativo	AUA pareri per scarico	28,00			
Quantitativo	Procedimenti verde privato	102,00			
Quantitativo	Aree interessate dal Piano di manutenzione				



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Quantitativo	Determine (DD e DI)	261,00		IND_BASE
Quantitativo	Deliberte (DG)	32,00		
Quantitativo	Deliberte (DC)	7,00		
Quantitativo	Atti di Liquidazione (DL)	522,00		ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Ordinanze	9,00		
Quantitativo	spesa corrente gestita (coplessiva dell'anno)	6.111.977,20		
Quantitativo	spesa conto capitale gestita (coplessiva dell'anno)	7.564.301,43		
Quantitativo	Impegni di spesa gestiti	671,00		
Quantitativo	Accertamenti entrata gestiti	53,00		
Quantitativo	entrata gestita	5.165.897,42		
Quantitativo	FATTURE LIQUIDATE	1.553,00		ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	di cui Fatture utenze liquidate	1.095,00		
Quantitativo	segnalazioni arrivate da comuni-chiamo	1.603,00		
Quantitativo	segnalazioni GESTIONALE da Lavori Pubblici AMBIENTE	650,00		
Quantitativo	gestione concessioni servizi/project	6,00		
Quantitativo	SMART CIG	181,00		
Quantitativo	CIG SIMOG	51,00		
Quantitativo	CUP	41,00		
Quantitativo	richieste di modifiche accensioni riscaldamento	161,00		
Quantitativo	Decreti di esproprio e procedure concluse/accordi bonari			
Quantitativo	Mezzi gestiti	35,00		
Quantitativo	autorizzazioni passi carrai	8,00		



CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

Quantitativo	autorizzazioni scavi suolo pubblico (esclusi pronto interventi)	174,00			
Quantitativo	Nulla osta per trasporti eccezionali	30,00			
Quantitativo	Autorizzazioni in deroga rumore				
Quantitativo	Convenzioni stipulate con volontari				
Quantitativo	Convenzioni manutenzione del verde				
Quantitativo	Svuotamenti settimanali				
Quantitativo	Media cani in canile				ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Caditoie trattate				
Quantitativo	Erogatori di esche				
Quantitativo	Cani ospitati media dei giorni				
Quantitativo	Accalappiamenti				
Quantitativo	Colonie feline presenti sul territorio				
Quantitativo	Gatti presenti nelle colonie				
Quantitativo	Accordi per servitu' di passaggio o uso	1,00			
Quantitativo	Scarichi domestici superficiali (avviate)				
Quantitativo	Scarichi domestici superficiali (concluse)				
Quantitativo	Scarichi domestici in fognatura				
Quantitativo	Amianto pratiche avviate				
Quantitativo	Amianto pratiche concluse con bonifica				
Quantitativo	Patti di collaborazione				
Quantitativo	Autorizzazioni scarichi civili superficiali	29,00			
Quantitativo	Pratiche Amianto	12,00			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO



Scheda: Esercizio 2025

Area - A005 - AREA RISORSE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	15.991.960,36		
E.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	14.600.848,99	Totale Entrate	91,30 %
E.1.01	Tributi	13.007.737,51	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	89,09 %
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	13.007.737,51	Tributi	100,00 %
E.1.01.01.06	Imposta municipale propria	6.390.714,44	Imposte, tasse e proventi assimilati	49,13 %
E.1.01.01.06.001	Imposta municipale propria riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	5.592.436,04	Imposta municipale propria	87,51 %
E.1.01.01.06.002	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attivita di verifica e controllo	798.278,40	Imposta municipale propria	12,49 %
E.1.01.01.08	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	4.713,50	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,04 %
E.1.01.01.08.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	3.333,95	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	70,73 %
E.1.01.01.08.002	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attivita di verifica e controllo	1.379,55	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	29,27 %
E.1.01.01.16	Addizionale comunale IRPEF	2.896.983,04	Imposte, tasse e proventi assimilati	22,27 %
E.1.01.01.16.001	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	2.896.983,04	Addizionale comunale IRPEF	100,00 %
E.1.01.01.41	Imposta di soggiorno	226.709,38	Imposte, tasse e proventi assimilati	1,74 %
E.1.01.01.41.001	Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	226.709,38	Imposta di soggiorno	100,00 %
E.1.01.01.51	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.473.878,73	Imposte, tasse e proventi assimilati	26,71 %
E.1.01.01.51.001	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione	3.450.640,77	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	99,33 %
E.1.01.01.51.002	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attivita di verifica e controllo	23.237,96	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,67 %
E.1.01.01.52	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	2.817,94	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,02 %
E.1.01.01.52.001	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attivita ordinaria di	2.817,94	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	100,00 %
E.1.01.01.53	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni	1.147,00	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.53.001	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito	1.147,00	Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni	100,00 %
E.1.01.01.61	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	304,10	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00 %
E.1.01.01.61.002	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attivita di verifica e controllo	304,10	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	100,00 %
E.1.01.01.76	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	9.092,66	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,07 %
E.1.01.01.76.002	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attivita di verifica e controllo	9.092,66	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	100,00 %
E.1.01.01.99	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	1.376,72	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attivita ordinaria di	1.376,72	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	100,00 %
E.1.03	Fondi perequativi	1.593.111,48	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10,91 %
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.593.111,48	Fondi perequativi	100,00 %
E.1.03.01.01	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A005 - AREA RISORSE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.1.03.01.01.001	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi dallo Stato	100,00 %
E.2	Trasferimenti correnti	409.408,39	Totale Entrate	2,56 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	409.408,39	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	409.408,39	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	327.268,83	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	79,94 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	326.806,66	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	99,86 %
E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	36,88	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,01 %
E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attivita economica	425,29	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,13 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	82.139,56	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	20,06 %
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	82.139,56	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	981.702,98	Totale Entrate	6,14 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	401.334,89	Entrate extratributarie	40,88 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	401.334,89	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	401.334,89	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	246.889,00	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	61,52 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	154.445,89	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	38,48 %
E.3.02	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	319.848,47	Entrate extratributarie	32,58 %
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita	319.848,47	Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	319.848,47	Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico	318.729,08	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	99,65 %
E.3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.119,39	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0,35 %
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	55.560,15	Entrate extratributarie	5,66 %
E.3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	55.560,15	Altre entrate da redditi da capitale	100,00 %
E.3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	100,00 %
E.3.04.02.03.999	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	100,00 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	204.959,47	Entrate extratributarie	20,88 %
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	1.398,56	Rimborsi e altre entrate correnti	0,68 %
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	1.398,56	Indennizzi di assicurazione	100,00 %
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	1.398,56	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	100,00 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	149.023,76	Rimborsi e altre entrate correnti	72,71 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A005 - AREA RISORSE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	135.539,07	Rimborsi in entrata	90,95 %
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	135.539,07	Entrate per rimborsi di imposte	100,00 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	13.484,69	Rimborsi in entrata	9,05 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	13.484,69	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	54.537,15	Rimborsi e altre entrate correnti	26,61 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	54.537,15	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	54.537,15	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	2.308.379,12		
S.1	Spese correnti	2.308.379,12	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	30.000,00	Spese correnti	1,30 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	30.000,00	Redditi da lavoro dipendente	100,00 %
S.1.01.01.02	Altre spese per il personale	30.000,00	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.02.002	Buoni pasto	30.000,00	Altre spese per il personale	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	386.591,41	Spese correnti	16,75 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	5.330,33	Acquisto di beni e servizi	1,38 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	549,00	Acquisto di beni	10,30 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	549,00	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.055,85	Acquisto di beni	76,09 %
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	220,00	Altri beni di consumo	5,42 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.835,85	Altri beni di consumo	94,58 %
S.1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	725,48	Acquisto di beni	13,61 %
S.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	725,48	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	381.261,08	Acquisto di beni e servizi	98,62 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	46.952,01	Acquisto di servizi	12,31 %
S.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	46.952,01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	100,00 %
S.1.03.02.03	Aggi di riscossione	58.243,48	Acquisto di servizi	15,28 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A005 - AREA RISORSE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c.	58.243,48	Aggi di riscossione	100,00 %
S.1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	25.000,00	Acquisto di servizi	6,56 %
S.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	25.000,00	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	100,00 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	6.700,00	Acquisto di servizi	1,76 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	6.700,00	Utenze e canoni	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	878,40	Acquisto di servizi	0,23 %
S.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	878,40	Manutenzione ordinaria e riparazioni	100,00 %
S.1.03.02.10	Consulenze	42.968,40	Acquisto di servizi	11,27 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	42.968,40	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	90.533,59	Acquisto di servizi	23,75 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	90.533,59	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	48.043,72	Acquisto di servizi	12,60 %
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	48.043,72	Contratti di servizio pubblico	100,00 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	26.623,48	Acquisto di servizi	6,98 %
S.1.03.02.16.002	Spese postali	2.740,27	Servizi amministrativi	10,29 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	23.883,21	Servizi amministrativi	89,71 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	35.318,00	Acquisto di servizi	9,26 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	35.318,00	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	1.687.373,41	Spese correnti	73,10 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.592.373,41	Trasferimenti correnti	94,37 %
S.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	112.646,80	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	7,07 %
S.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	29.057,96	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	25,80 %
S.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di	83.588,84	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	74,20 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.479.726,61	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	92,93 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	535,54	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,04 %
S.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.475.192,76	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	99,69 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	3.998,31	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,27 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	95.000,00	Trasferimenti correnti	5,63 %
S.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

Area - A005 - AREA RISORSE

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.07	Interessi passivi	61.518,48	Spese correnti	2,67 %
S.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	61.518,48	Interessi passivi	100,00 %
S.1.07.05.05	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri	61.518,48	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	100,00 %
S.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	61.518,48	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	100,00 %
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	12.881,27	Spese correnti	0,56 %
S.1.08.99	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale	100,00 %
S.1.08.99.01	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	100,00 %
S.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	130.014,55	Spese correnti	5,63 %
S.1.10.03	Versamenti IVA a debito	92.969,33	Altre spese correnti	71,51 %
S.1.10.03.01	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito	100,00 %
S.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	100,00 %
S.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti	28,49 %
S.1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %
S.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	37.045,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC180 - TRIBUTI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	10.422.631,16		
E.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10.110.754,47	Totale Entrate	97,01 %
E.1.01	Tributi	10.110.754,47	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	100,00 %
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	10.110.754,47	Tributi	100,00 %
E.1.01.01.06	Imposta municipale propria	6.390.714,44	Imposte, tasse e proventi assimilati	63,21 %
E.1.01.01.06.001	Imposta municipale propria riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	5.592.436,04	Imposta municipale propria	87,51 %
E.1.01.01.06.002	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	798.278,40	Imposta municipale propria	12,49 %
E.1.01.01.08	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	4.713,50	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,05 %
E.1.01.01.08.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	3.333,95	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	70,73 %
E.1.01.01.08.002	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	1.379,55	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	29,27 %
E.1.01.01.41	Imposta di soggiorno	226.709,38	Imposte, tasse e proventi assimilati	2,24 %
E.1.01.01.41.001	Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	226.709,38	Imposta di soggiorno	100,00 %
E.1.01.01.51	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.473.878,73	Imposte, tasse e proventi assimilati	34,36 %
E.1.01.01.51.001	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	3.450.640,77	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	99,33 %
E.1.01.01.51.002	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	23.237,96	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,67 %
E.1.01.01.52	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	2.817,94	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,03 %
E.1.01.01.52.001	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attività ordinaria di	2.817,94	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	100,00 %
E.1.01.01.53	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	1.147,00	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.53.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito	1.147,00	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	100,00 %
E.1.01.01.61	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	304,10	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00 %
E.1.01.01.61.002	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	304,10	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	100,00 %
E.1.01.01.76	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	9.092,66	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,09 %
E.1.01.01.76.002	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	9.092,66	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	100,00 %
E.1.01.01.99	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	1.376,72	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,01 %
E.1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attività ordinaria di	1.376,72	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	100,00 %
E.2	Trasferimenti correnti	11.246,42	Totale Entrate	0,11 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	11.246,42	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11.246,42	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	11.246,42	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	100,00 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	11.246,42	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	100,00 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC180 - TRIBUTI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3	Entrate extratributarie	300.630,27	Totale Entrate	2,88 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	246.889,00	Entrate extratributarie	82,12 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	246.889,00	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	246.889,00	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	246.889,00	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	100,00 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	53.741,27	Entrate extratributarie	17,88 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	10.000,00	Rimborsi e altre entrate correnti	18,61 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	10.000,00	Rimborsi in entrata	100,00 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000,00	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	43.741,27	Rimborsi e altre entrate correnti	81,39 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	43.741,27	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	43.741,27	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	319.578,38		
S.1	Spese correnti	319.578,38	Totale Spese	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	183.034,31	Spese correnti	57,27 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	274,50	Acquisto di beni e servizi	0,15 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	274,50	Acquisto di beni	100,00 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	274,50	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	182.759,81	Acquisto di beni e servizi	99,85 %
S.1.03.02.03	Aggi di riscossione	58.243,48	Acquisto di servizi	31,87 %
S.1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c.	58.243,48	Aggi di riscossione	100,00 %
S.1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	1.000,00	Acquisto di servizi	0,55 %
S.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.000,00	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	100,00 %
S.1.03.02.10	Consulenze	31.988,40	Acquisto di servizi	17,50 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	31.988,40	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.15	Contratti di servizio pubblico	48.043,72	Acquisto di servizi	26,29 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC180 - TRIBUTI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	48.043,72	Contratti di servizio pubblico	100,00 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	10.484,21	Acquisto di servizi	5,74 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	10.484,21	Servizi amministrativi	100,00 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	33.000,00	Acquisto di servizi	18,06 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	33.000,00	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	99.533,85	Spese correnti	31,15 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.533,85	Trasferimenti correnti	4,56 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	4.533,85	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	100,00 %
S.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	535,54	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	11,81 %
S.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	3.998,31	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	88,19 %
S.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	95.000,00	Trasferimenti correnti	95,44 %
S.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a Imprese	100,00 %
S.1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	95.000,00	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	37.010,22	Spese correnti	11,58 %
S.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.010,22	Altre spese correnti	100,00 %
S.1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	37.010,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %
S.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	37.010,22	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Numero dipendenti	4,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Variazioni IMU/TASI (da denuncia, MUI, docfa, success, ecc)	8.912,00			
Quantitativo	Variazioni TARI	1.746,00			
Quantitativo	Agevolazioni IMU	420,00			IND_BASE



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC180 - TRIBUTI

Quantitativo	Agevolazioni TARI	79,00		
Quantitativo	Gettito complessivo TARI (2020 e 2021 al netto delle agevol covid)	3.429.077,00		
Quantitativo	Gettito ICI/IMU (euro)	5.580.497,00		
Quantitativo	Accertamenti TARI emessi (da omesso pagamento)			
Quantitativo	Recupero evasioni TARI (euro) con attività di compliance	18.928,00		
Quantitativo	Avvisi di accertamento e liquidazione IMU TASI	709,00		ALTRI_INDICATORI_1
Quantitativo	Recupero evasioni IMU TASI (euro)	986.648,00		
Quantitativo	Domande di rimborso	79,00		
Quantitativo	Rateizzazioni ingiunzioni o accertamenti esecutivi	18,00		
Quantitativo	Persone servite allo Sportello Tributi	222,00		
Quantitativo	Telefonate gestite dallo Sportello Tributi	1.692,00		
Quantitativo	Regolazione incassi (gestione provvisori e ccp)	730,00		ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Posizioni avviate alla riscossione coattiva	920,00		
Quantitativo	Nuovi ricorsi depositati nell'anno	4,00		
Quantitativo	PG da prendere in carico e denunce	2.913,00		
Quantitativo	Soggetti passivi TARI (avvisi bonari emessi)	9.986,00		ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Soggetti passivi IMU	20.055,00		
Quantitativo	Gettito occup.suolo pubblico Permanente	47.109,00		
Quantitativo	Agevolazioni IMU			
Quantitativo	Agevolazioni TARI			
Quantitativo	Contatti e-mail gestiti dallo Sportello Tributi	3.189,00		
Quantitativo	Posizioni avviate alla riscossione coattiva			



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC180 - TRIBUTI



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E	Totale Entrate	5.569.329,20		
E.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.490.094,52	Totale Entrate	80,62 %
E.1.01	Tributi	2.896.983,04	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	64,52 %
E.1.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati	2.896.983,04	Tributi	100,00 %
E.1.01.01.16	Addizionale comunale IRPEF	2.896.983,04	Imposte, tasse e proventi assimilati	100,00 %
E.1.01.01.16.001	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.896.983,04	Addizionale comunale IRPEF	100,00 %
E.1.03	Fondi perequativi	1.593.111,48	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35,48 %
E.1.03.01	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.593.111,48	Fondi perequativi	100,00 %
E.1.03.01.01	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	100,00 %
E.1.03.01.01.001	Fondi perequativi dallo Stato	1.593.111,48	Fondi perequativi dallo Stato	100,00 %
E.2	Trasferimenti correnti	398.161,97	Totale Entrate	7,15 %
E.2.01	Trasferimenti correnti	398.161,97	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	398.161,97	Trasferimenti correnti	100,00 %
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	316.022,41	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	79,37 %
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	315.560,24	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	99,85 %
E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	36,88	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,01 %
E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attività economica	425,29	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,13 %
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	82.139,56	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	20,63 %
E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	82.139,56	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	100,00 %
E.3	Entrate extratributarie	681.072,71	Totale Entrate	12,23 %
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	154.445,89	Entrate extratributarie	22,68 %
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	154.445,89	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	154.445,89	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	100,00 %
E.3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	154.445,89	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	100,00 %
E.3.02	Proventi derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	319.848,47	Entrate extratributarie	46,96 %
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità	319.848,47	Proventi derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	319.848,47	Entrate da famiglie derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	100,00 %
E.3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico	318.729,08	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	99,65 %
E.3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.119,39	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0,35 %
E.3.04	Altre entrate da redditi da capitale	55.560,15	Entrate extratributarie	8,16 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
01 ENTRATE/PROVENTI				
E.3.04.02	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	55.560,15	Altre entrate da redditi da capitale	100,00 %
E.3.04.02.03	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	100,00 %
E.3.04.02.03.999	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in	55.560,15	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	100,00 %
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	151.218,20	Entrate extratributarie	22,20 %
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	1.398,56	Rimborsi e altre entrate correnti	0,92 %
E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	1.398,56	Indennizzi di assicurazione	100,00 %
E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	1.398,56	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	100,00 %
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	139.023,76	Rimborsi e altre entrate correnti	91,94 %
E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	135.539,07	Rimborsi in entrata	97,49 %
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	135.539,07	Entrate per rimborsi di imposte	100,00 %
E.3.05.02.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in	3.484,69	Rimborsi in entrata	2,51 %
E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	3.484,69	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00 %
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	10.795,88	Rimborsi e altre entrate correnti	7,14 %
E.3.05.99.99	Altre entrate correnti n.a.c.	10.795,88	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	10.795,88	Altre entrate correnti n.a.c.	100,00 %

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S	Totale Spese	1.988.800,74		
S.1	Spese correnti	1.988.800,74	Totale Spese	100,00 %
S.1.01	Redditi da lavoro dipendente	30.000,00	Spese correnti	1,51 %
S.1.01.01	Retribuzioni lorde	30.000,00	Redditi da lavoro dipendente	100,00 %
S.1.01.01.02	Altre spese per il personale	30.000,00	Retribuzioni lorde	100,00 %
S.1.01.01.02.002	Buoni pasto	30.000,00	Altre spese per il personale	100,00 %
S.1.03	Acquisto di beni e servizi	203.557,10	Spese correnti	10,24 %
S.1.03.01	Acquisto di beni	5.055,83	Acquisto di beni e servizi	2,48 %
S.1.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	274,50	Acquisto di beni	5,43 %
S.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	274,50	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00 %
S.1.03.01.02	Altri beni di consumo	4.055,85	Acquisto di beni	80,22 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	220,00	Altri beni di consumo	5,42 %
S.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.835,85	Altri beni di consumo	94,58 %
S.1.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	725,48	Acquisto di beni	14,35 %
S.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	725,48	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	100,00 %
S.1.03.02	Acquisto di servizi	198.501,27	Acquisto di beni e servizi	97,52 %
S.1.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	46.952,01	Acquisto di servizi	23,65 %
S.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	46.952,01	Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	100,00 %
S.1.03.02.04	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	24.000,00	Acquisto di servizi	12,09 %
S.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	24.000,00	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	100,00 %
S.1.03.02.05	Utenze e canoni	6.700,00	Acquisto di servizi	3,38 %
S.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	6.700,00	Utenze e canoni	100,00 %
S.1.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni	878,40	Acquisto di servizi	0,44 %
S.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	878,40	Manutenzione ordinaria e riparazioni	100,00 %
S.1.03.02.10	Consulenze	10.980,00	Acquisto di servizi	5,53 %
S.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	10.980,00	Consulenze	100,00 %
S.1.03.02.13	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	90.533,59	Acquisto di servizi	45,61 %
S.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	90.533,59	Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	100,00 %
S.1.03.02.16	Servizi amministrativi	16.139,27	Acquisto di servizi	8,13 %
S.1.03.02.16.002	Spese postali	2.740,27	Servizi amministrativi	16,98 %
S.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	13.399,00	Servizi amministrativi	83,02 %
S.1.03.02.99	Altri servizi	2.318,00	Acquisto di servizi	1,17 %
S.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.318,00	Altri servizi	100,00 %
S.1.04	Trasferimenti correnti	1.587.839,56	Spese correnti	79,84 %
S.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.587.839,56	Trasferimenti correnti	100,00 %
S.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	112.646,80	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	7,09 %
S.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	29.057,96	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	25,80 %
S.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di	83.588,84	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	74,20 %
S.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.475.192,76	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	92,91 %
S.1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.475.192,76	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	100,00 %
S.1.07	Interessi passivi	61.518,48	Spese correnti	3,09 %



Scheda: Esercizio 2025

CDC - CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a	
03 SPESE/COSTI				
S.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	61.518,48	Interessi passivi	100,00 %
S.1.07.05.05	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri	61.518,48	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	100,00 %
S.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	61.518,48	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	100,00 %
S.1.08	Altre spese per redditi da capitale	12.881,27	Spese correnti	0,65 %
S.1.08.99	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale	100,00 %
S.1.08.99.01	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	100,00 %
S.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	12.881,27	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	100,00 %
S.1.10	Altre spese correnti	93.004,33	Spese correnti	4,68 %
S.1.10.03	Versamenti IVA a debito	92.969,33	Altre spese correnti	99,96 %
S.1.10.03.01	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito	100,00 %
S.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	92.969,33	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	100,00 %
S.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	35,00	Altre spese correnti	0,04 %
S.1.10.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	35,00	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %
S.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	35,00	Altre spese correnti n.a.c.	100,00 %

Prodotti / Output

Tipo	Descrizione	Valore Raggiunto	Valore Atteso	Eventuale Scostamento	Note
Quantitativo	Mandati di pagamento emessi	5.883,00			ALTRI_INDICATORI_3
Quantitativo	Reversali di incasso emesse	7.784,00			
Quantitativo	Impegni di spesa registrati	1.353,00			
Quantitativo	Accertamenti entrata registrati	314,00			
Quantitativo	Numero dipendenti	5,00			NUM_DIPENDENTI
Quantitativo	Documenti di spesa registrati	5.589,00			IND_BASE
Quantitativo	Fatture emesse	1.124,00			ALTRI_INDICATORI_1



CDC - CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

Codice	Descrizione	Impegnato / Accertato	Incidenza percentuale rispetto a
03 SPESE/COSTI			
Quantitativo	Variazioni bilancio istruite	6,00	
Quantitativo	Prelevamenti da fondo di riserva istruiti		
Quantitativo	Abbonamenti a quotidiani e periodici	2,00	
Quantitativo	Polizze assicurative gestite	7,00	
Quantitativo	Denunce danni e sinistri	18,00	
Quantitativo	Sinistri attivi gestiti	4,00	
Quantitativo	Fatture utenze liquidate	1.351,00	ALTRI_INDICATORI_2
Quantitativo	Linee telefoniche fisse	43,00	
Quantitativo	Linee telefoniche mobili	73,00	



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	16.791.793,24	19.076.195,08	2.284.401,84	13,60 %	19.193.912,02	117.716,94	0,62 %
E.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.928.120,09	14.481.715,70	1.553.595,61	12,02 %	14.600.848,99	119.133,29	0,82 %
E.1.01 - Tributi	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
E.1.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
E.1.01.01.06 - Imposta municipale propria	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %
E.1.01.01.06.001 - Imposta municipale propria riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %
E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %
E.1.01.01.08 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %
E.1.01.01.08.001 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %
E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %
E.1.01.01.16 - Addizionale comunale IRPEF	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.16.001 - Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.41 - Imposta di soggiorno	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.41.001 - Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.51 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %
E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %
E.1.01.01.51.002 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %
E.1.01.01.52 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.52.001 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.53 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.53.001 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.61 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.76 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.76.002 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.99 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
E.1.01.01.99.001 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attività ordinaria di gestione	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
E.1.03 - Fondi perequativi	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01.001 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.2 - Trasferimenti correnti	1.322.688,85	1.483.136,25	160.447,40	12,13 %	1.332.279,53	-150.856,72	-10,17 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	1.322.688,85	1.483.136,25	160.447,40	12,13 %	1.332.279,53	-150.856,72	-10,17 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.318.933,88	1.480.140,49	161.206,61	12,22 %	1.311.684,89	-168.455,60	-11,38 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	648.449,21	861.482,41	213.033,20	32,85 %	648.173,30	-213.309,11	-24,76 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	645.324,31	854.720,69	209.396,38	32,45 %	646.327,13	-208.393,56	-24,38 %
E.2.01.01.01.005 - Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %
E.2.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attività economica	425,29	425,29			425,29		
E.2.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	670.484,67	618.658,08	-51.826,59	-7,73 %	663.511,59	44.853,51	7,25 %
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	315.648,01	444.943,92	129.295,91	40,96 %	478.098,41	33.154,49	7,45 %
E.2.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %
E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %
E.2.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale					21.020,96		
E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-609,47	19.076,34	19.685,81	-3.229,99 %	90.751,01	71.674,67	375,73 %
E.2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali					9.826,50		
E.2.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
E.3 - Entrate extratributarie	2.540.984,30	3.111.343,13	570.358,83	22,45 %	3.260.783,50	149.440,37	4,80 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.201.356,09	2.675.204,76	473.848,67	21,53 %	2.622.289,60	-52.915,16	-1,98 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	1.171.261,92	2.143.399,12	972.137,20	83,00 %	2.126.037,08	-17.362,04	-0,81 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	1.171.261,92	2.143.399,12	972.137,20	83,00 %	2.126.037,08	-17.362,04	-0,81 %
E.3.01.02.01.002 - Proventi da asili nido	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.01.02.01.004 - Proventi da corsi extrascolastici	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %
E.3.01.02.01.008 - Proventi da mense	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %
E.3.01.02.01.016 - Proventi da trasporto scolastico	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	24.477,13	25.326,70	849,57	3,47 %	37.070,83	11.744,13	46,37 %
E.3.01.02.01.032 - Proventi da diritti di segreteria e rogito	125.410,42	132.308,17	6.897,75	5,50 %	145.922,09	13.613,92	10,29 %
E.3.01.02.01.033 - Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.	58.274,88	93.421,42	35.146,54	60,31 %	131.446,96	38.025,54	40,70 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.030.094,17	531.805,64	-498.288,53	-48,37 %	496.252,52	-35.553,12	-6,69 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	528.568,87	437.425,91	-91.142,96	-17,24 %	448.375,68	10.949,77	2,50 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	273.103,78	284.210,39	11.106,61	4,07 %	272.032,37	-12.178,02	-4,28 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	255.465,09	153.215,52	-102.249,57	-40,02 %	176.343,31	23.127,79	15,09 %
E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	501.525,30	94.379,73	-407.145,57	-81,18 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	501.525,30	94.379,73	-407.145,57	-81,18 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.02 - Proventi derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	4.513,91	96.241,06	91.727,15	2.032,10 %	235.006,75	138.765,69	144,19 %
E.3.02.01 - Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti					10.565,51		
E.3.02.01.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		
E.3.02.01.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall attivita di controllo e repressione delle irregolarita e degli illeciti	4.513,91	96.241,06	91.727,15	2.032,10 %	224.441,24	128.200,18	133,21 %
E.3.02.02.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	224.441,24	133.700,18	147,34 %
E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	218.099,75	137.264,56	169,81 %
E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	6.341,49	-3.564,38	-35,98 %
E.3.02.02.99 - Altre entrate derivanti dall attivita di controllo e repressione di irregolarita e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.02.02.99.001 - Altre entrate derivanti dall attivita di controllo e repressione di irregolarita e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.03 - Interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03 - Altri interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.04 - Altre entrate da redditi da capitale	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.04.02 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03.999 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	299.717,91	287.466,60	-12.251,31	-4,09 %	347.927,00	60.460,40	21,03 %
E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	183.068,92	151.446,78	-31.622,14	-17,27 %	209.485,92	58.039,14	38,32 %
E.3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
E.3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.992,07	21.060,55	18,32 %
E.3.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette					453,00		
E.3.05.02.02.002 - Entrate da rimborsi di IVA a credito	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	47.400,73	34.518,39	-12.882,34	-27,18 %	50.949,59	16.431,20	47,60 %
E.3.05.02.03.001 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	706,30						
E.3.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %
E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	32,71	40,37	7,66	23,42 %	2.861,21	2.820,84	6.987,47 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	25.330,92	17.968,83	-7.362,09	-29,06 %	29.578,39	11.609,56	64,61 %
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	116.648,99	99.345,04	-17.303,95	-14,83 %	88.810,62	-10.534,42	-10,60 %
E.3.05.99.02 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50	57.788,90	-22.907,60	-28,39 %	28.382,21	-29.406,69	-50,89 %
E.3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50	57.788,90	-22.907,60	-28,39 %	28.382,21	-29.406,69	-50,89 %
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	35.952,49	41.556,14	5.603,65	15,59 %	60.428,41	18.872,27	45,41 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	35.952,49	41.556,14	5.603,65	15,59 %	60.428,41	18.872,27	45,41 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	16.323.943,53	17.774.759,53	1.450.816,00	8,89 %	18.828.251,85	1.053.492,32	5,93 %
S.1 - Spese correnti	16.323.943,53	17.774.759,53	1.450.816,00	8,89 %	18.828.251,85	1.053.492,32	5,93 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	3.527.364,69	3.556.240,08	28.875,39	0,82 %	3.450.208,00	-106.032,08	-2,98 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	2.752.642,89	2.775.753,07	23.110,18	0,84 %	2.669.784,69	-105.968,38	-3,82 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	2.726.161,63	2.742.023,90	15.862,27	0,58 %	2.632.784,69	-109.239,21	-3,98 %
S.1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-5.000,00						
S.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.312.771,08	2.372.190,05	59.418,97	2,57 %	2.359.786,50	-12.403,55	-0,52 %
S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.016,38	10.771,09	-2.245,29	-17,25 %	6.389,67	-4.381,42	-40,68 %
S.1.01.01.01.004 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	256.043,08	323.657,48	67.614,40	26,41 %	227.477,74	-96.179,74	-29,72 %
S.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	39.645,94	29.125,57	-10.520,37	-26,54 %	21.398,59	-7.726,98	-26,53 %
S.1.01.01.01.008 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	109.685,15	6.279,71	-103.405,44	-94,27 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale	26.481,26	33.729,17	7.247,91	27,37 %	37.000,00	3.270,83	9,70 %
S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	26.481,26	29.437,06	2.955,80	11,16 %	30.000,00	562,94	1,91 %
S.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.		4.292,11			7.000,00	2.707,89	63,09 %
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell ente	774.721,80	780.487,01	5.765,21	0,74 %	780.423,31	-63,70	-0,01 %
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell ente	774.721,80	780.487,01	5.765,21	0,74 %	780.423,31	-63,70	-0,01 %
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	774.026,10	779.108,70	5.082,60	0,66 %	778.656,86	-451,84	-0,06 %
S.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	695,70	1.378,31	682,61	98,12 %	1.766,45	388,14	28,16 %
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	239.555,59	229.805,03	-9.750,56	-4,07 %	218.020,81	-11.784,22	-5,13 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	239.555,59	229.805,03	-9.750,56	-4,07 %	218.020,81	-11.784,22	-5,13 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	207.346,03	213.921,26	6.575,23	3,17 %	202.287,12	-11.634,14	-5,44 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	207.346,03	213.921,26	6.575,23	3,17 %	202.287,12	-11.634,14	-5,44 %
S.1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	8.435.763,91	9.842.913,60	1.407.149,69	16,68 %	10.949.458,75	1.106.545,15	11,24 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	147.164,95	168.501,16	21.336,21	14,50 %	118.548,76	-49.952,40	-29,65 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	5.010,16	5.001,42	-8,74	-0,17 %	5.121,82	120,40	2,41 %
S.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	1.171,20	1.171,20			1.171,20		



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	140.411,37	160.883,62	20.472,25	14,58 %	111.161,46	-49.722,16	-30,91 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	7.330,47	4.243,36	-3.087,11	-42,11 %	8.102,83	3.859,47	90,95 %
S.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	6.204,31	6.815,97	611,66	9,86 %	7.998,91	1.182,94	17,36 %
S.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	533,96						
S.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %
S.1.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %
S.1.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza	1.599,25	4.034,80	2.435,55	152,29 %	3.730,00	-304,80	-7,55 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	101.550,05	110.686,89	9.136,84	9,00 %	94.112,47	-16.574,42	-14,97 %
S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.743,42	2.616,12	872,70	50,06 %	2.265,48	-350,64	-13,40 %
S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.743,42	2.616,12	872,70	50,06 %	2.265,48	-350,64	-13,40 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	8.288.598,96	9.674.412,44	1.385.813,48	16,72 %	10.830.909,99	1.156.497,55	11,95 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	255.631,75	242.321,05	-13.310,70	-5,21 %	216.719,94	-25.601,11	-10,56 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennità	228.609,00	211.006,90	-17.602,10	-7,70 %	136.065,00	-74.941,90	-35,52 %
S.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	27.022,75	12.500,00	-14.522,75	-53,74 %	33.702,93	21.202,93	169,62 %
S.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali del amministrazione		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %
S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	45.124,59	58.896,35	13.771,76	30,52 %	50.804,57	-8.091,78	-13,74 %
S.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	855,54	260,17	-595,37	-69,59 %	-828,50	-1.088,67	-418,45 %
S.1.03.02.02.004 - Pubblicità	9.381,80	13.822,60	4.440,80	47,33 %	6.527,00	-7.295,60	-52,78 %
S.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	31.125,25	40.733,36	9.608,11	30,87 %	41.996,06	1.262,70	3,10 %
S.1.03.02.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	3.762,00	4.080,22	318,22	8,46 %	3.110,01	-970,21	-23,78 %
S.1.03.02.03 - Aggi di riscossione	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.03.999 - Altri aggi di riscossione n.a.c.	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	30.566,38	15.180,00	-15.386,38	-50,34 %	25.000,00	9.820,00	64,69 %
S.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		1.680,00					
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.566,38	13.500,00	-17.066,38	-55,83 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	1.009.010,68	918.678,22	-90.332,46	-8,95 %	1.202.590,52	283.912,30	30,90 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	17.459,60	17.507,60	48,00	0,27 %	17.640,00	132,40	0,76 %
S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	432.258,14	24.177,44	5,92 %
S.1.03.02.05.005 - Acqua	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.02.05.006 - Gas	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %
S.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %
S.1.03.02.06 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %
S.1.03.02.06.001 - Canoni Disponibilita		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %
privato S.1.03.02.06.999 - Altri canoni per progetti in partenariato pubblico-	109.690,20	109.690,20					
S.1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %
S.1.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %
n.a.c. S.1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	811.006,21	787.354,16	-23.652,05	-2,92 %	1.080.905,80	293.551,64	37,28 %
S.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %
macchinari S.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %
S.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %
immobili S.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %
materiali S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni	1.624,33	5.249,41	3.625,08	223,17 %	-3.124,17	-8.373,58	-159,51 %
beni materiali non prodotti S.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %
S.1.03.02.10 - Consulenze	39.849,13	48.493,40	8.644,27	21,69 %	64.386,80	15.893,40	32,77 %
consulenza S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e	39.849,13	48.493,40	8.644,27	21,69 %	64.386,80	15.893,40	32,77 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	19.480,24	12.219,65	-7.260,59	-37,27 %	24.824,84	12.605,19	103,16 %
S.1.03.02.11.006 - Patrocinio legale	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.500,00	4.855,59	355,59	7,90 %	10.223,60	5.368,01	110,55 %
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31				9.862,49		
S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31				9.267,39		
S.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto					595,10		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	154.644,37	152.983,03	-1.661,34	-1,07 %	160.641,65	7.658,62	5,01 %
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	20.321,30	7.999,96	-12.321,34	-60,63 %	9.999,68	1.999,72	25,00 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	133.123,07	142.583,07	9.460,00	7,11 %	148.811,97	6.228,90	4,37 %
S.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio		1.000,00					
S.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.200,00	1.400,00	200,00	16,67 %	1.830,00	430,00	30,71 %
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	5.478.051,06	6.711.089,01	1.233.037,95	22,51 %	7.344.111,14	633.022,13	9,43 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.15.001 - Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %
S.1.03.02.15.002 - Contratti di servizio di trasporto scolastico	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %
S.1.03.02.15.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %
S.1.03.02.15.006 - Contratti di servizio per le mense scolastiche	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %
S.1.03.02.15.010 - Contratti di servizio di asilo nido	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %
S.1.03.02.15.015 - Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	413.778,20	406.946,70	-6.831,50	-1,65 %	572.836,38	165.889,68	40,76 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	48.411,26	29.328,55	-19.082,71	-39,42 %	75.589,17	46.260,62	157,73 %
S.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	2.408,89	408,89	20,44 %	2.000,00	-408,89	-16,97 %
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	20.994,10	7.070,90	-13.923,20	-66,32 %	17.225,96	10.155,06	143,62 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	25.417,16	19.848,76	-5.568,40	-21,91 %	56.363,21	36.514,45	183,96 %
S.1.03.02.17 - Servizi finanziari	140,17						
S.1.03.02.17.999 - Spese per servizi finanziari n.a.c.	140,17						
S.1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %
S.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni		38.340,94	38.340,94				
S.1.03.02.19.003 - Servizi per la interoperabilit� e la cooperazione		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %
S.1.03.02.99 - Altri servizi	262.803,95	375.011,48	112.207,53	42,70 %	493.055,09	118.043,61	31,48 %
S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	12.039,82	9.615,55	-2.424,27	-20,14 %	10.033,12	417,57	4,34 %
S.1.03.02.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell ente		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %
S.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell ente	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	248.725,33	244.029,64	-4.695,69	-1,89 %	436.686,43	192.656,79	78,95 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	3.647.461,45	3.585.935,76	-61.525,69	-1,69 %	3.746.054,33	160.118,57	4,47 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.163.663,58	3.318.912,40	155.248,82	4,91 %	3.286.139,75	-32.772,65	-0,99 %
S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37,80	114.236,25	114.198,45	302.112,30 %	112.646,80	-1.589,45	-1,39 %
S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri	37,80	30.764,96	30.727,16	81.288,78 %	29.057,96	-1.707,00	-5,55 %
S.1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.163.625,78	3.204.676,15	41.050,37	1,30 %	3.173.492,95	-31.183,20	-0,97 %
S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni	46.043,85	30.000,00	-16.043,85	-34,84 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
capitale S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma	1.305,40	3.781,00	2.475,60	189,64 %	3.080,91	-700,09	-18,52 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.457.621,15	1.491.374,42	33.753,27	2,32 %	1.478.639,49	-12.734,93	-0,85 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		
n.a.c. S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	1.650.282,63	1.662.528,98	12.246,35	0,74 %	1.659.780,80	-2.748,18	-0,17 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	37.422,40	52.424,34	15.001,94	40,09 %	53.309,75	885,41	1,69 %
S.1.04.02.02 - Interventi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.02.999 - Altri assegni e sussidi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	46.241,93	44.524,34	-1.717,59	-3,71 %	51.509,75	6.985,41	15,69 %
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	46.241,93	44.524,34	-1.717,59	-3,71 %	51.509,75	6.985,41	15,69 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	254.324,54	14.645,10	-239.679,44	-94,24 %	205.090,95	190.445,85	1.300,41 %
S.1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	254.324,54	-2.204,50	-256.529,04	-100,87 %	110.090,95	112.295,45	-5.093,92 %
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	254.324,54	-2.204,50	-256.529,04	-100,87 %	110.090,95	112.295,45	-5.093,92 %
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
S.1.07 - Interessi passivi	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	7.096,07						
S.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.096,07						
S.1.07.05.05 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.05.999 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.08 - Altre spese per redditi da capitale					12.881,27		
S.1.08.99 - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					12.881,27		
S.1.08.99.01 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.08.99.01.001 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	34.468,90	54.400,00	19.931,10	57,82 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %



ANALISI CENTRO: ENTE - ENTE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
S.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56		-341,56	-100,00 %			
S.1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.09.99.04.001 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.10 - Altre spese correnti	328.430,28	415.094,42	86.664,14	26,39 %	326.535,21	-88.559,21	-21,33 %
S.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.04 - Premi di assicurazione	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %



ANALISI CENTRO: A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
01 ENTRATE/PROVENTI							
E - Totale Entrate	262.810,64	470.356,77	207.546,13	78,97 %	399.957,63	-70.399,14	-14,97 %
E.2 - Trasferimenti correnti	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	4.884,00	-119.476,00	-96,07 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	4.884,00	-119.476,00	-96,07 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	874,91	124.360,00	123.485,09	14.114,03 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.413,20	124.360,00	122.946,80	8.699,89 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri		121.992,00	121.992,00				
E.2.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-538,29						
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	-538,29						
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	273,65				3.500,00		
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese	273,65				3.500,00		
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	273,65				3.500,00		
E.3 - Entrate extratributarie	261.662,08	345.996,77	84.334,69	32,23 %	395.073,63	49.076,86	14,18 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	24.927,13	25.326,70	399,57	1,60 %	37.070,83	11.744,13	46,37 %
E.3.01.02.01.032 - Proventi da diritti di segreteria e rogito	125.410,42	132.308,17	6.897,75	5,50 %	145.922,09	13.613,92	10,29 %
E.3.01.02.01.033 - Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.	39.735,29	74.347,26	34.611,97	87,11 %	102.238,37	27.891,11	37,51 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	55.119,51	96.460,55	41.341,04	75,00 %	93.500,06	-2.960,49	-3,07 %
E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	55.119,51	1.996,87	-53.122,64	-96,38 %	25.782,47	23.785,60	1.191,14 %
E.3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
E.3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte					453,00		



ANALISI CENTRO: A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette					453,00		
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.964,15				2.785,21		
E.3.05.02.03.001 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	706,30						
E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie					2.785,21		
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	10.257,85						
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
E.3.05.99.02 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
E.3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	4.337.730,75	4.612.483,40	274.752,65	6,33 %	4.166.394,18	-446.089,22	-9,67 %
S.1 - Spese correnti	4.337.730,75	4.612.483,40	274.752,65	6,33 %	4.166.394,18	-446.089,22	-9,67 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	3.525.064,33	3.543.204,08	18.139,75	0,51 %	3.400.567,79	-142.636,29	-4,03 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	2.751.379,34	2.762.717,07	11.337,73	0,41 %	2.624.016,89	-138.700,18	-5,02 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	2.724.898,08	2.742.023,90	17.125,82	0,63 %	2.617.016,89	-125.007,01	-4,56 %
S.1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-5.000,00						
S.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.312.771,08	2.372.190,05	59.418,97	2,57 %	2.359.786,50	-12.403,55	-0,52 %
S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.016,38	10.771,09	-2.245,29	-17,25 %	6.389,67	-4.381,42	-40,68 %
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	254.779,53	323.657,48	68.877,95	27,03 %	211.709,94	-111.947,54	-34,59 %
S.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	39.645,94	29.125,57	-10.520,37	-26,54 %	21.398,59	-7.726,98	-26,53 %
S.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	109.685,15	6.279,71	-103.405,44	-94,27 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale	26.481,26	20.693,17	-5.788,09	-21,86 %	7.000,00	-13.693,17	-66,17 %
S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %			
S.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.		4.292,11			7.000,00	2.707,89	63,09 %
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	773.684,99	780.487,01	6.802,02	0,88 %	776.550,90	-3.936,11	-0,50 %
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	773.684,99	780.487,01	6.802,02	0,88 %	776.550,90	-3.936,11	-0,50 %
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	772.989,29	779.108,70	6.119,41	0,79 %	774.784,45	-4.324,25	-0,56 %



ANALISI CENTRO: A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	695,70	1.378,31	682,61	98,12 %	1.766,45	388,14	28,16 %
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	341.086,58	566.791,36	225.704,78	66,17 %	272.769,51	-294.021,85	-51,87 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	12.661,52	9.791,24	-2.870,28	-22,67 %	9.019,75	-771,49	-7,88 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	622,20	622,20			622,20		
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	622,20	622,20			622,20		
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	12.039,32	9.169,04	-2.870,28	-23,84 %	8.397,55	-771,49	-8,41 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	1.000,00	1.190,00	190,00	19,00 %	1.416,38	226,38	19,02 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	564,32				628,58		
S.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	533,96						
S.1.03.01.02.009 - Beni per attivita di rappresentanza	1.599,25	4.034,80	2.435,55	152,29 %	3.730,00	-304,80	-7,55 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	8.341,79	3.944,24	-4.397,55	-52,72 %	2.622,59	-1.321,65	-33,51 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	328.425,06	557.000,12	228.575,06	69,60 %	263.749,76	-293.250,36	-52,65 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	205.631,75	193.743,08	-11.888,67	-5,78 %	169.767,93	-23.975,15	-12,37 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	178.609,00	181.243,08	2.634,08	1,47 %	136.065,00	-45.178,08	-24,93 %
S.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	27.022,75	12.500,00	-14.522,75	-53,74 %	33.702,93	21.202,93	169,62 %
S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	45.124,59	58.896,35	13.771,76	30,52 %	50.804,57	-8.091,78	-13,74 %
S.1.03.02.02.002 - Indennita di missione e di trasferta	855,54	260,17	-595,37	-69,59 %	-828,50	-1.088,67	-418,45 %
S.1.03.02.02.004 - Pubblicita	9.381,80	13.822,60	4.440,80	47,33 %	6.527,00	-7.295,60	-52,78 %
S.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	31.125,25	40.733,36	9.608,11	30,87 %	41.996,06	1.262,70	3,10 %
S.1.03.02.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c	3.762,00	4.080,22	318,22	8,46 %	3.110,01	-970,21	-23,78 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %
S.1.03.02.11.006 - Patrocinio legale	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %



ANALISI CENTRO: A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					595,10		
S.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto					595,10		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	18.417,06	17.733,29	-683,77	-3,71 %	28.495,91	10.762,62	60,69 %
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	17.217,06	7.999,96	-9.217,10	-53,53 %	9.999,68	1.999,72	25,00 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia		8.333,33			16.666,23	8.332,90	99,99 %
S.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.200,00	1.400,00	200,00	16,67 %	1.830,00	430,00	30,71 %
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	19.498,10	8.168,41	-11.329,69	-58,11 %	16.485,69	8.317,28	101,82 %
S.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	2.408,89	408,89	20,44 %	2.000,00	-408,89	-16,97 %
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	15.994,10	5.759,52	-10.234,58	-63,99 %	14.485,69	8.726,17	151,51 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	1.504,00						
S.1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %
S.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni		38.340,94	38.340,94				
S.1.03.02.19.003 - Servizi per la interoperabilit� e la cooperazione		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %
S.1.03.02.99 - Altri servizi	19.994,40	139.838,76	119.844,36	599,39 %	65.016,95	-74.821,81	-53,51 %
S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	7.350,00	5.679,47	-1.670,53	-22,73 %	5.300,00	-379,47	-6,68 %
S.1.03.02.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell ente		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	12.644,40	15.221,20	2.576,80	20,38 %	15.980,62	759,42	4,99 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	52.381,25	35.007,78	-17.373,47	-33,17 %	32.014,61	-2.993,17	-8,55 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	47.349,25	31.281,00	-16.068,25	-33,94 %	17.500,00	-13.781,00	-44,06 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	47.349,25	31.281,00	-16.068,25	-33,94 %	17.500,00	-13.781,00	-44,06 %
S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni	46.043,85	30.000,00	-16.043,85	-34,84 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale	1.305,40	1.281,00	-24,40	-1,87 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie					4.551,42		
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie					4.551,42		
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.					4.551,42		
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %



ANALISI CENTRO: A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.10 - Altre spese correnti	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.04 - Premi di assicurazione	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
S.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	237.337,52	353.433,70	116.096,18	48,92 %	217.628,09	-135.805,61	-38,42 %
E.2 - Trasferimenti correnti	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	874,91	124.360,00	123.485,09	14.114,03 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.413,20	124.360,00	122.946,80	8.699,89 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri		121.992,00	121.992,00				
E.2.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-538,29						
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	-538,29						
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	273,65						
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese	273,65						
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	273,65						
E.3 - Entrate extratributarie	236.188,96	229.073,70	-7.115,26	-3,01 %	216.244,09	-12.829,61	-5,60 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	24.927,13	6.000,00	-18.927,13	-75,93 %			
E.3.01.02.01.032 - Proventi da diritti di segreteria e rogito	122.864,51	129.175,48	6.310,97	5,14 %	139.471,95	10.296,47	7,97 %
E.3.01.02.01.033 - Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.	39.735,29	74.347,26	34.611,97	87,11 %	60.783,85	-13.563,41	-18,24 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	32.192,30	1.996,87	-30.195,43	-93,80 %	-353,99	-2.350,86	-117,73 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	32.192,30	1.996,87	-30.195,43	-93,80 %	-353,99	-2.350,86	-117,73 %
E.3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	31.486,00	1.996,87	-29.489,13	-93,66 %	-806,99	-2.803,86	-140,41 %
E.3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)	31.486,00	1.996,87	-29.489,13	-93,66 %	-806,99	-2.803,86	-140,41 %
E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte					453,00		
E.3.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette					453,00		
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	706,30						
E.3.05.02.03.001 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di	706,30						



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	706,30						

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	1.822.419,18	594.985,48	-1.227.433,70	-67,35 %	175.772,77	-419.212,71	-70,46 %
S.1 - Spese correnti	1.822.419,18	594.985,48	-1.227.433,70	-67,35 %	175.772,77	-419.212,71	-70,46 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	1.371.473,00	58.929,07	-1.312.543,93	-95,70 %	1.784,82	-57.144,25	-96,97 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	1.018.430,31	20.609,36	-997.820,95	-97,98 %	1.784,82	-18.824,54	-91,34 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.018.430,31	16.317,25	-1.002.113,06	-98,40 %	1.784,82	-14.532,43	-89,06 %
S.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	910.212,86	15.644,83	-894.568,03	-98,28 %			
S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.500,00	-2.728,91	-16.228,91	-120,21 %			
S.1.01.01.01.004 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.409,16	3.401,33	1.992,17	141,37 %	1.784,82	-1.616,51	-47,53 %
S.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	39.645,94						
S.1.01.01.01.008 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	53.662,35						
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale		4.292,11					
S.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.		4.292,11					
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell ente	353.042,69	38.319,71	-314.722,98	-89,15 %			
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell ente	353.042,69	38.319,71	-314.722,98	-89,15 %			
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	352.346,99	38.319,71	-314.027,28	-89,12 %			
S.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS	695,70						
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	321.570,39	453.547,09	131.976,70	41,04 %	136.795,32	-316.751,77	-69,84 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	10.476,18	5.410,76	-5.065,42	-48,35 %	7.234,35	1.823,59	33,70 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	622,20	622,20			622,20		
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	622,20	622,20			622,20		
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	9.853,98	4.788,56	-5.065,42	-51,40 %	6.612,15	1.823,59	38,08 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	750,00	990,00	240,00	32,00 %	1.086,38	96,38	9,74 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	564,32				628,58		
S.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	533,96						
S.1.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza	1.599,25				2.474,60		
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	6.406,45	3.798,56	-2.607,89	-40,71 %	2.422,59	-1.375,97	-36,22 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	311.094,21	448.136,33	137.042,12	44,05 %	129.560,97	-318.575,36	-71,09 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	206.004,15	181.243,08	-24.761,07	-12,02 %	133.465,93	-47.777,15	-26,36 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennità	178.609,00	181.243,08	2.634,08	1,47 %	134.763,00	-46.480,08	-25,65 %
S.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	27.395,15				-1.297,07		
S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	44.269,05	1.000,00	-43.269,05	-97,74 %	-911,50	-1.911,50	-191,15 %
S.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta		1.000,00			-911,50	-1.911,50	-191,15 %
S.1.03.02.02.004 - Pubblicità	9.381,80						
S.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	31.125,25						
S.1.03.02.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	3.762,00						
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche					11.802,15		
S.1.03.02.11.006 - Patrocinio legale					11.802,15		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	17.217,06	1.400,00	-15.817,06	-91,87 %	1.830,00	430,00	30,71 %
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	17.217,06						
S.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.		1.400,00			1.830,00	430,00	30,71 %
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	18.959,55	8.759,52	-10.200,03	-53,80 %	16.485,69	7.726,17	88,20 %
S.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara		3.000,00			2.000,00	-1.000,00	-33,33 %
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	17.957,55	5.759,52	-12.198,03	-67,93 %	14.485,69	8.726,17	151,51 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	1.002,00						
S.1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %
S.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni		38.340,94	38.340,94				
S.1.03.02.19.003 - Servizi per la interoperabilità e la cooperazione		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.99 - Altri servizi	19.994,40	124.617,56	104.623,16	523,26 %	49.036,33	-75.581,23	-60,65 %
S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	7.350,00	5.679,47	-1.670,53	-22,73 %	5.300,00	-379,47	-6,68 %
S.1.03.02.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell ente		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	12.644,40						
S.1.04 - Trasferimenti correnti	6.337,40	30.360,00	24.022,60	379,06 %	18.632,00	-11.728,00	-38,63 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.305,40	30.000,00	28.694,60	2.198,15 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.305,40	30.000,00	28.694,60	2.198,15 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni		30.000,00			15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
capitale S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma	1.305,40						
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.127,34						
S.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	10.127,34						
S.1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	10.127,34						
S.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	10.127,34						
S.1.10 - Altre spese correnti		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
S.1.10.04 - Premi di assicurazione		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
S.1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
S.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	12.803,76	59.134,17	46.330,41	361,85 %	136.707,39	77.573,22	131,18 %
E.2 - Trasferimenti correnti					3.500,00		
E.2.01 - Trasferimenti correnti					3.500,00		
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese					3.500,00		
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese					3.500,00		
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese					3.500,00		
E.3 - Entrate extratributarie	12.803,76	59.134,17	46.330,41	361,85 %	133.207,39	74.073,22	125,26 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali		19.326,70			37.070,83	17.744,13	91,81 %
E.3.01.02.01.032 - Proventi da diritti di segreteria e rogito	2.545,91	3.132,69	586,78	23,05 %	6.450,14	3.317,45	105,90 %
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.					41.454,52		
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	10.257,85	36.674,78	26.416,93	257,53 %	48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	10.257,85						
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.257,85						
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	10.257,85						

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	260.512,97	308.440,89	47.927,92	18,40 %	346.935,18	38.494,29	12,48 %
S.1 - Spese correnti	260.512,97	308.440,89	47.927,92	18,40 %	346.935,18	38.494,29	12,48 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	57.650,87	16.401,06	-41.249,81	-71,55 %	8.800,00	-7.601,06	-46,34 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	50.578,86	16.401,06	-34.177,80	-67,57 %	7.000,00	-9.401,06	-57,32 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	24.097,60						
S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo	-483,62						



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
indeterminato	-483,62						
S.1.01.01.01.008 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	24.581,22						
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %	7.000,00	-9.401,06	-57,32 %
S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %			
S.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.					7.000,00		
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell ente	7.072,01				1.800,00		
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell ente	7.072,01				1.800,00		
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	7.072,01				1.800,00		
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	1.757,10				710,72		
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	1.757,10				710,72		
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	1.757,10				710,72		
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	1.757,10				710,72		
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	19.516,19	113.244,27	93.728,08	480,26 %	135.891,19	22.646,92	20,00 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	2.185,34	4.380,48	2.195,14	100,45 %	1.785,40	-2.595,08	-59,24 %
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	2.185,34	4.380,48	2.195,14	100,45 %	1.785,40	-2.595,08	-59,24 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	250,00	200,00	-50,00	-20,00 %	330,00	130,00	65,00 %
S.1.03.01.02.009 - Beni per attivita di rappresentanza		4.034,80			1.255,40	-2.779,40	-68,89 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.935,34	145,68	-1.789,66	-92,47 %	200,00	54,32	37,29 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	17.330,85	108.863,79	91.532,94	528,15 %	134.105,79	25.242,00	23,19 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	-372,40	12.500,00	12.872,40	-3.456,61 %	36.302,00	23.802,00	190,42 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennita					1.302,00		
S.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi	-372,40	12.500,00	12.872,40	-3.456,61 %	35.000,00	22.500,00	180,00 %
S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta	855,54	57.896,35	57.040,81	6.667,23 %	51.633,07	-6.263,28	-10,82 %
S.1.03.02.02.002 - Indennita di missione e di trasferta	855,54	-739,83	-1.595,37	-186,48 %			
S.1.03.02.02.004 - Pubblicita		13.822,60			6.527,00	-7.295,60	-52,78 %
S.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni		40.733,36			41.996,06	1.262,70	3,10 %
S.1.03.02.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c		4.080,22			3.110,01	-970,21	-23,78 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	2.799,09	-4.564,97	-61,99 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.02.11.006 - Patrocinio legale	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	2.799,09	-4.564,97	-61,99 %
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					595,10		
S.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto					595,10		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	1.200,00	16.333,29	15.133,29	1.261,11 %	26.665,91	10.332,62	63,26 %
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza		7.999,96			9.999,68	1.999,72	25,00 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia		8.333,33			16.666,23	8.332,90	99,99 %
S.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.200,00						
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	538,55	-591,11	-1.129,66	-209,76 %			
S.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	2.000,00	-591,11	-2.591,11	-129,56 %			
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	-1.963,45						
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	502,00						
S.1.03.02.99 - Altri servizi		15.221,20			15.980,62	759,42	4,99 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.		15.221,20			15.980,62	759,42	4,99 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	3.743,85	4.647,78	903,93	24,14 %	13.382,61	8.734,83	187,94 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.743,85	1.281,00	-2.462,85	-65,78 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.743,85	1.281,00	-2.462,85	-65,78 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni	3.743,85						
S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale		1.281,00			2.500,00	1.219,00	95,16 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie					4.551,42		
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie					4.551,42		
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.					4.551,42		
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
S.1.10 - Altre spese correnti	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %
S.1.10.04 - Premi di assicurazione	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %
S.1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %
S.1.10.04.99.999 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %



ANALISI CENTRO: CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G



ANALISI CENTRO: CDC950 - PERSONALE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
E.3 - Entrate extratributarie	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	12.669,36				26.136,46		
E.3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)â€)	12.669,36				23.351,25		
E.3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)â€)	12.669,36				23.351,25		
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso					2.785,21		
E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie					2.785,21		
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
E.3.05.99.02 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
E.3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	2.254.798,60	3.709.057,03	1.454.258,43	64,50 %	3.643.686,23	-65.370,80	-1,76 %
S.1 - Spese correnti	2.254.798,60	3.709.057,03	1.454.258,43	64,50 %	3.643.686,23	-65.370,80	-1,76 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	2.095.940,46	3.467.873,95	1.371.933,49	65,46 %	3.389.982,97	-77.890,98	-2,25 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	1.682.370,17	2.725.706,65	1.043.336,48	62,02 %	2.615.232,07	-110.474,58	-4,05 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.682.370,17	2.725.706,65	1.043.336,48	62,02 %	2.615.232,07	-110.474,58	-4,05 %
S.1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-5.000,00						
S.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.402.558,22	2.356.545,22	953.987,00	68,02 %	2.359.786,50	3.241,28	0,14 %
S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato		13.500,00			6.389,67	-7.110,33	-52,67 %
S.1.01.01.01.004 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	253.370,37	320.256,15	66.885,78	26,40 %	209.925,12	-110.331,03	-34,45 %
S.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		29.125,57			21.398,59	-7.726,98	-26,53 %
S.1.01.01.01.008 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	31.441,58	6.279,71	-25.161,87	-80,03 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell ente	413.570,29	742.167,30	328.597,01	79,45 %	774.750,90	32.583,60	4,39 %



ANALISI CENTRO: CDC950 - PERSONALE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell ente	413.570,29	742.167,30	328.597,01	79,45 %	774.750,90	32.583,60	4,39 %
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	413.570,29	740.788,99	327.218,70	79,12 %	772.984,45	32.195,46	4,35 %
S.1.01.02.01.003 - Contributi per Indennita di fine rapporto erogata tramite INPS		1.378,31			1.766,45	388,14	28,16 %
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi					83,00		
S.1.03.02 - Acquisto di servizi					83,00		
S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicita e servizi per trasferta					83,00		
S.1.03.02.02.002 - Indennita di missione e di trasferta					83,00		
S.1.04 - Trasferimenti correnti	42.300,00						
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	42.300,00						
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	42.300,00						
S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni	42.300,00						
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
S.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€)	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %



ANALISI CENTRO: A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	2.133.080,89	2.813.215,94	680.135,05	31,89 %	2.722.353,79	-90.862,15	-3,23 %
E.2 - Trasferimenti correnti	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	988.638,99	802.896,26	-185.742,73	-18,79 %	819.801,39	16.905,13	2,11 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	597.193,07	512.452,94	-84.740,13	-14,19 %	532.837,24	20.384,30	3,98 %
autonome E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province	293.261,94	423.172,32	129.910,38	44,30 %	433.552,65	10.380,33	2,45 %
E.2.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %
E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %
E.2.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale					21.020,96		
E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni		10.323,92			8.611,45	-1.712,47	-16,59 %
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.3 - Entrate extratributarie	1.144.441,90	2.006.413,44	861.971,54	75,32 %	1.901.002,40	-105.411,04	-5,25 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.052.666,31	2.000.958,50	948.292,19	90,08 %	1.889.024,47	-111.934,03	-5,59 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
E.3.01.02.01.002 - Proventi da asili nido	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %
E.3.01.02.01.004 - Proventi da corsi extrascolastici	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %
E.3.01.02.01.008 - Proventi da mense	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %
E.3.01.02.01.016 - Proventi da trasporto scolastico	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	-450,00						
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.	18.539,59	19.074,16	534,57	2,88 %	29.208,59	10.134,43	53,13 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	87.946,96	107.095,60	19.148,64	21,77 %	64.560,96	-42.534,64	-39,72 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	12.394,65	12.715,87	321,22	2,59 %	16.684,12	3.968,25	31,21 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	11.538,33	11.711,39	173,06	1,50 %	11.793,37	81,98	0,70 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	856,32	1.004,48	148,16	17,30 %	4.890,75	3.886,27	386,89 %



ANALISI CENTRO: A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		5.500,00					
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		5.500,00					
E.3.02.02.99 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.02.02.99.001 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	91.775,59	-45,06	-91.820,65	-100,05 %	11.977,93	12.022,99	-26.682,18 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	32,71	40,37	7,66	23,42 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-462,00						
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	92.204,88	-85,43	-92.290,31	-100,09 %	11.901,93	11.987,36	-14.031,79 %
E.3.05.99.02 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50				8.896,52		
E.3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50				8.896,52		
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
S.1 - Spese correnti	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	2.450,36				8.326,84		
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	1.036,81				1.627,18		
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.036,81				1.627,18		
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	1.036,81				1.627,18		



ANALISI CENTRO: A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	2.630.165,72	3.851.309,95	1.221.144,23	46,43 %	4.323.459,38	472.149,43	12,26 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	62.931,99	58.517,88	-4.414,11	-7,01 %	53.103,01	-5.414,87	-9,25 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
S.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	57.349,61	52.191,56	-5.158,05	-8,99 %	47.612,39	-4.579,17	-8,77 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	4.254,95	2.343,36	-1.911,59	-44,93 %	5.801,73	3.458,37	147,58 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	240,00	1.515,97	1.275,97	531,65 %	1.374,77	-141,20	-9,31 %
S.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	52.019,66	48.120,73	-3.898,93	-7,50 %	40.375,89	-7.744,84	-16,09 %
S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	2.567.233,73	3.792.792,07	1.225.558,34	47,74 %	4.270.356,37	477.564,30	12,59 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	3.200,00	1.680,00	-1.520,00	-47,50 %			
S.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		1.680,00					
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.200,00						
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	11.912,00	3.644,40	44,08 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	8.740,00	472,40	5,71 %
S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica					3.172,00		
S.1.03.02.06 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %
S.1.03.02.06.001 - Canoni Disponibilità		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %
S.1.03.02.06.999 - Altri canoni per progetti in partenariato pubblico-privato	109.690,20	109.690,20					
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.526,44	1.484,74	-41,70	-2,73 %	1.208,72	-276,02	-18,59 %
S.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %
S.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	845,93	148,84	-697,09	-82,41 %			
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			



ANALISI CENTRO: A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	22.376,51	21.542,74	-833,77	-3,73 %	41.612,15	20.069,41	93,16 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	22.376,51	20.542,74	-1.833,77	-8,20 %	41.612,15	21.069,41	102,56 %
S.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio		1.000,00					
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	2.203.257,04	3.451.785,34	1.248.528,30	56,67 %	3.845.289,60	393.504,26	11,40 %
S.1.03.02.15.002 - Contratti di servizio di trasporto scolastico	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %
S.1.03.02.15.006 - Contratti di servizio per le mense scolastiche	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %
S.1.03.02.15.010 - Contratti di servizio di asilo nido	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	351.985,12	329.024,81	-22.960,31	-6,52 %	472.772,68	143.747,87	43,69 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	3.010,18	6.788,20	3.778,02	125,51 %	32.480,00	25.691,80	378,48 %
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	3.000,00	-1.217,68	-4.217,68	-140,59 %			
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	10,18	8.005,88	7.995,70	78.543,22 %	32.480,00	24.474,12	305,70 %
S.1.03.02.99 - Altri servizi	209.740,84	186.405,52	-23.335,32	-11,13 %	224.419,76	38.014,24	20,39 %
S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	4.689,82	3.936,08	-753,74	-16,07 %	4.733,12	797,04	20,25 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	205.051,02	182.469,44	-22.581,58	-11,01 %	219.686,64	37.217,20	20,40 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	2.083.604,25	1.853.251,62	-230.352,63	-11,06 %	1.918.541,06	65.289,44	3,52 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.665.984,85	1.659.528,98	-6.455,87	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37,80						
S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri	37,80						
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.665.947,05	1.659.528,98	-6.418,07	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
capitale S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma		2.500,00			45,37	-2.454,63	-98,19 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	19.560,65						
n.a.c. S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	1.646.386,40	1.657.028,98	10.642,58	0,65 %	1.650.169,23	-6.859,75	-0,41 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	30.120,98	46.200,00	16.079,02	53,38 %	49.773,13	3.573,13	7,73 %
S.1.04.02.02 - Interventi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.02.999 - Altri assegni e sussidi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %



ANALISI CENTRO: A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	341,56						
S.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.09.99.04.001 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						



ANALISI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	2.133.080,89	2.813.215,94	680.135,05	31,89 %	2.722.353,79	-90.862,15	-3,23 %
E.2 - Trasferimenti correnti	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	988.638,99	802.896,26	-185.742,73	-18,79 %	819.801,39	16.905,13	2,11 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	597.193,07	512.452,94	-84.740,13	-14,19 %	532.837,24	20.384,30	3,98 %
autonome E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province	293.261,94	423.172,32	129.910,38	44,30 %	433.552,65	10.380,33	2,45 %
E.2.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %
E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %
E.2.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Citta metropolitane e Roma capitale					21.020,96		
E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni		10.323,92			8.611,45	-1.712,47	-16,59 %
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
E.3 - Entrate extratributarie	1.144.441,90	2.006.413,44	861.971,54	75,32 %	1.901.002,40	-105.411,04	-5,25 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.052.666,31	2.000.958,50	948.292,19	90,08 %	1.889.024,47	-111.934,03	-5,59 %
E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
E.3.01.02.01.002 - Proventi da asili nido	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %
E.3.01.02.01.004 - Proventi da corsi extrascolastici	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %
E.3.01.02.01.008 - Proventi da mense	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %
E.3.01.02.01.016 - Proventi da trasporto scolastico	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %
E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	-450,00						
E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.	18.539,59	19.074,16	534,57	2,88 %	29.208,59	10.134,43	53,13 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	87.946,96	107.095,60	19.148,64	21,77 %	64.560,96	-42.534,64	-39,72 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	12.394,65	12.715,87	321,22	2,59 %	16.684,12	3.968,25	31,21 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	11.538,33	11.711,39	173,06	1,50 %	11.793,37	81,98	0,70 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	856,32	1.004,48	148,16	17,30 %	4.890,75	3.886,27	386,89 %



ANALISI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		5.500,00					
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		5.500,00					
E.3.02.02.99 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.02.02.99.001 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione di irregolarità e illeciti delle famiglie n.a.c.		5.500,00					
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	91.775,59	-45,06	-91.820,65	-100,05 %	11.977,93	12.022,99	-26.682,18 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	32,71	40,37	7,66	23,42 %	76,00	35,63	88,26 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-462,00						
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	92.204,88	-85,43	-92.290,31	-100,09 %	11.901,93	11.987,36	-14.031,79 %
E.3.05.99.02 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50				8.896,52		
E.3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.696,50				8.896,52		
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
S.1 - Spese correnti	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	2.450,36				8.326,84		
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.413,55				6.699,66		
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	1.036,81				1.627,18		
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.036,81				1.627,18		
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	1.036,81				1.627,18		



ANALISI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	2.630.165,72	3.851.309,95	1.221.144,23	46,43 %	4.323.459,38	472.149,43	12,26 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	62.931,99	58.517,88	-4.414,11	-7,01 %	53.103,01	-5.414,87	-9,25 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
S.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	57.349,61	52.191,56	-5.158,05	-8,99 %	47.612,39	-4.579,17	-8,77 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	4.254,95	2.343,36	-1.911,59	-44,93 %	5.801,73	3.458,37	147,58 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	240,00	1.515,97	1.275,97	531,65 %	1.374,77	-141,20	-9,31 %
S.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	52.019,66	48.120,73	-3.898,93	-7,50 %	40.375,89	-7.744,84	-16,09 %
S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	2.567.233,73	3.792.792,07	1.225.558,34	47,74 %	4.270.356,37	477.564,30	12,59 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	3.200,00	1.680,00	-1.520,00	-47,50 %			
S.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		1.680,00					
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.200,00						
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	11.912,00	3.644,40	44,08 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	8.740,00	472,40	5,71 %
S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica					3.172,00		
S.1.03.02.06 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %
S.1.03.02.06.001 - Canoni Disponibilita		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %
S.1.03.02.06.999 - Altri canoni per progetti in partenariato pubblico-privato	109.690,20	109.690,20					
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.526,44	1.484,74	-41,70	-2,73 %	1.208,72	-276,02	-18,59 %
S.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %
S.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	845,93	148,84	-697,09	-82,41 %			
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			



ANALISI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	22.376,51	21.542,74	-833,77	-3,73 %	41.612,15	20.069,41	93,16 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	22.376,51	20.542,74	-1.833,77	-8,20 %	41.612,15	21.069,41	102,56 %
S.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio		1.000,00					
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	2.203.257,04	3.451.785,34	1.248.528,30	56,67 %	3.845.289,60	393.504,26	11,40 %
S.1.03.02.15.002 - Contratti di servizio di trasporto scolastico	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %
S.1.03.02.15.006 - Contratti di servizio per le mense scolastiche	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %
S.1.03.02.15.010 - Contratti di servizio di asilo nido	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	351.985,12	329.024,81	-22.960,31	-6,52 %	472.772,68	143.747,87	43,69 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	3.010,18	6.788,20	3.778,02	125,51 %	32.480,00	25.691,80	378,48 %
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	3.000,00	-1.217,68	-4.217,68	-140,59 %			
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	10,18	8.005,88	7.995,70	78.543,22 %	32.480,00	24.474,12	305,70 %
S.1.03.02.99 - Altri servizi	209.740,84	186.405,52	-23.335,32	-11,13 %	224.419,76	38.014,24	20,39 %
S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	4.689,82	3.936,08	-753,74	-16,07 %	4.733,12	797,04	20,25 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	205.051,02	182.469,44	-22.581,58	-11,01 %	219.686,64	37.217,20	20,40 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	2.083.604,25	1.853.251,62	-230.352,63	-11,06 %	1.918.541,06	65.289,44	3,52 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.665.984,85	1.659.528,98	-6.455,87	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37,80						
S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri	37,80						
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.665.947,05	1.659.528,98	-6.418,07	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
capitale S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma		2.500,00			45,37	-2.454,63	-98,19 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	19.560,65						
n.a.c. S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	1.646.386,40	1.657.028,98	10.642,58	0,65 %	1.650.169,23	-6.859,75	-0,41 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	30.120,98	46.200,00	16.079,02	53,38 %	49.773,13	3.573,13	7,73 %
S.1.04.02.02 - Interventi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.02.999 - Altri assegni e sussidi assistenziali	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %



ANALISI CENTRO: CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	341,56						
S.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						
S.1.09.99.04.001 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	341,56						



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate					10.565,51		
E.3 - Entrate extratributarie					10.565,51		
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					10.565,51		
E.3.02.01 - Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					10.565,51		
E.3.02.01.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		
E.3.02.01.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1 - Spese correnti	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03.02.10 - Consulenze	-15.571,95		15.571,95	-100,00 %			
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-15.571,95		15.571,95	-100,00 %			
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche		366,00					
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		366,00					
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					9.267,39		
S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					9.267,39		
S.1.03.02.99 - Altri servizi	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
S.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'ente	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	2.019,70						
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.10 - Altre spese correnti	39.565,51						
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						



ANALISI CENTRO: A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate					10.565,51		
E.3 - Entrate extratributarie					10.565,51		
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					10.565,51		
E.3.02.01 - Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					10.565,51		
E.3.02.01.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		
E.3.02.01.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche					10.565,51		

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1 - Spese correnti	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
S.1.03.02.10 - Consulenze	-15.571,95		15.571,95	-100,00 %			
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-15.571,95		15.571,95	-100,00 %			
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche		366,00					
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		366,00					
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					9.267,39		
S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale					9.267,39		
S.1.03.02.99 - Altri servizi	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
S.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'ente	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	2.019,70						
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.019,70						
S.1.10 - Altre spese correnti	39.565,51						
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						



ANALISI CENTRO: CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	39.565,51						



ANALISI CENTRO: A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	169.537,49	180.442,37	10.904,88	6,43 %	69.074,73	-111.367,64	-61,72 %
E.2 - Trasferimenti correnti	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	106.995,68	130.009,04	23.013,36	21,51 %	81.091,11	-48.917,93	-37,63 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	74.439,36	97.452,72	23.013,36	30,92 %	48.534,79	-48.917,93	-50,20 %
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	22.924,36	21.771,60	-1.152,76	-5,03 %	44.545,76	22.774,16	104,60 %
E.2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali					9.826,50		
E.2.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.3 - Entrate extratributarie	59.060,49	51.343,81	-7.716,68	-13,07 %	-27.561,02	-78.904,83	-153,68 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	12.050,00	16.300,00	4.250,00	35,27 %	13.350,00	-2.950,00	-18,10 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	2.440,92	2.440,92			17.006,67	14.565,75	596,73 %
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					-95.407,23		
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					-95.407,23		
E.3.02.02.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie					-95.407,23		
E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie					-100.629,33		
E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie					5.222,10		
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	44.569,57	32.602,89	-11.966,68	-26,85 %	37.489,54	4.886,65	14,99 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	16.093,70	16.093,70			16.093,70		
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
S.1 - Spese correnti	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente					11.313,37		
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde					9.068,14		
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro					9.068,14		
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato					9.068,14		
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente					2.245,23		
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente					2.245,23		
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale					2.245,23		
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)					770,83		
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)					770,83		
S.1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	5.113.576,64	5.002.234,60	-111.342,04	-2,18 %	5.954.771,85	952.537,25	19,04 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	550,00	600,00	50,00	9,09 %	664,72	64,72	10,79 %



ANALISI CENTRO: A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	5.399,99	5.300,00	-99,99	-1,85 %	5.995,56	695,56	13,12 %
S.1.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	36.692,23	54.433,24	17.741,01	48,35 %	47.278,14	-7.155,10	-13,14 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	5.048.576,09	4.907.010,26	-141.565,83	-2,80 %	5.903.676,18	996.665,92	20,31 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	993.243,77	903.170,62	-90.073,15	-9,07 %	1.183.848,52	280.677,90	31,08 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	1.692,69	2.000,00	307,31	18,16 %	2.070,00	70,00	3,50 %
S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	429.086,14	21.005,44	5,15 %
S.1.03.02.05.005 - Acqua	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %
S.1.03.02.05.006 - Gas	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %
S.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %
S.1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %
S.1.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %
S.1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %
n.a.c.							
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	808.601,37	780.768,85	-27.832,52	-3,44 %	1.082.821,25	302.052,40	38,69 %
S.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %
S.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-100,00						
S.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %
S.1.03.02.10 - Consulenze	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche					10.223,60		
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.					10.223,60		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	3.104,24						
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	3.104,24						
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	3.231.904,12	3.196.381,77	-35.522,35	-1,10 %	3.445.271,82	248.890,05	7,79 %
S.1.03.02.15.001 - Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %
S.1.03.02.15.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %
S.1.03.02.15.015 - Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	18.903,18	14.999,99	-3.903,19	-20,65 %	46.513,98	31.513,99	210,09 %



ANALISI CENTRO: A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	9.366,36						
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	9.366,36						
S.1.03.02.99 - Altri servizi	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	62.948,10	65.164,67	2.216,57	3,52 %	108.125,25	42.960,58	65,93 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni					3.446,73		
S.1.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		
S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.					5.613,26		
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.10 - Altre spese correnti	-17.763,20						
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						



ANALISI CENTRO: A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G



ANALISI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	169.537,49	180.442,37	10.904,88	6,43 %	69.074,73	-111.367,64	-61,72 %
E.2 - Trasferimenti correnti	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	106.995,68	130.009,04	23.013,36	21,51 %	81.091,11	-48.917,93	-37,63 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	74.439,36	97.452,72	23.013,36	30,92 %	48.534,79	-48.917,93	-50,20 %
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	22.924,36	21.771,60	-1.152,76	-5,03 %	44.545,76	22.774,16	104,60 %
E.2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali					9.826,50		
E.2.01.01.02.017 - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %
E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
E.3 - Entrate extratributarie	59.060,49	51.343,81	-7.716,68	-13,07 %	-27.561,02	-78.904,83	-153,68 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	12.050,00	16.300,00	4.250,00	35,27 %	13.350,00	-2.950,00	-18,10 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	2.440,92	2.440,92			17.006,67	14.565,75	596,73 %
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					-95.407,23		
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					-95.407,23		
E.3.02.02.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie					-95.407,23		
E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie					-100.629,33		
E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie					5.222,10		
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	44.569,57	32.602,89	-11.966,68	-26,85 %	37.489,54	4.886,65	14,99 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %



ANALISI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.05.02.03.002 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	16.093,70	16.093,70			16.093,70		
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	7.145,07				2.885,85		

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
S.1 - Spese correnti	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente					11.313,37		
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde					9.068,14		
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro					9.068,14		
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato					9.068,14		
S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente					2.245,23		
S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente					2.245,23		
S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale					2.245,23		
S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)					770,83		
S.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)					770,83		
S.1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
S.1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	5.113.576,64	5.002.234,60	-111.342,04	-2,18 %	5.954.771,85	952.537,25	19,04 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	550,00	600,00	50,00	9,09 %	664,72	64,72	10,79 %



ANALISI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %
S.1.03.01.02.004 - Vestiario	5.399,99	5.300,00	-99,99	-1,85 %	5.995,56	695,56	13,12 %
S.1.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	36.692,23	54.433,24	17.741,01	48,35 %	47.278,14	-7.155,10	-13,14 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	5.048.576,09	4.907.010,26	-141.565,83	-2,80 %	5.903.676,18	996.665,92	20,31 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	993.243,77	903.170,62	-90.073,15	-9,07 %	1.183.848,52	280.677,90	31,08 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	1.692,69	2.000,00	307,31	18,16 %	2.070,00	70,00	3,50 %
S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	429.086,14	21.005,44	5,15 %
S.1.03.02.05.005 - Acqua	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %
S.1.03.02.05.006 - Gas	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %
S.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %
S.1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %
S.1.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %
S.1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %
n.a.c.							
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	808.601,37	780.768,85	-27.832,52	-3,44 %	1.082.821,25	302.052,40	38,69 %
S.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %
S.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-100,00						
S.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %
S.1.03.02.10 - Consulenze	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche					10.223,60		
S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.					10.223,60		
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	3.104,24						
S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	3.104,24						
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	3.231.904,12	3.196.381,77	-35.522,35	-1,10 %	3.445.271,82	248.890,05	7,79 %
S.1.03.02.15.001 - Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %
S.1.03.02.15.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %
S.1.03.02.15.015 - Contratti di servizio per la illuminazione pubblica	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	18.903,18	14.999,99	-3.903,19	-20,65 %	46.513,98	31.513,99	210,09 %



ANALISI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	9.366,36						
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	9.366,36						
S.1.03.02.99 - Altri servizi	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	62.948,10	65.164,67	2.216,57	3,52 %	108.125,25	42.960,58	65,93 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni					3.446,73		
S.1.04.01.02.017 - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		
S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.					5.613,26		
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	4.247,22				18.964,65		
S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
S.1.10 - Altre spese correnti	-17.763,20						
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	-17.763,20						



ANALISI CENTRO: CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	14.226.364,22	15.612.180,00	1.385.815,78	9,74 %	15.991.960,36	379.780,36	2,43 %
E.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.928.120,09	14.481.715,70	1.553.595,61	12,02 %	14.600.848,99	119.133,29	0,82 %
E.1.01 - Tributi	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
E.1.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
E.1.01.01.06 - Imposta municipale propria	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %
E.1.01.01.06.001 - Imposta municipale propria riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %
E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %
E.1.01.01.08 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %
E.1.01.01.08.001 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %
E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %
E.1.01.01.16 - Addizionale comunale IRPEF	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.16.001 - Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.41 - Imposta di soggiorno	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.41.001 - Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.51 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %
E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %
E.1.01.01.51.002 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %
E.1.01.01.52 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.52.001 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.53 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.53.001 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.61 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.76 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.76.002 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.99 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %



ANALISI CENTRO: A005 - AREA RISORSE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.1.01.01.99.001 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attività ordinaria di gestione	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
E.1.03 - Fondi perequativi	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01.001 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.2 - Trasferimenti correnti	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	223.033,77	414.122,77	191.089,00	85,68 %	327.268,83	-86.853,94	-20,97 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	221.322,07	409.729,05	188.406,98	85,13 %	326.806,66	-82.922,39	-20,24 %
E.2.01.01.01.005 - Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %
E.2.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attività economica	425,29	425,29			425,29		
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
E.3 - Entrate extratributarie	1.075.819,83	707.589,11	-368.230,72	-34,23 %	981.702,98	274.113,87	38,74 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	927.656,29	405.969,12	-521.687,17	-56,24 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	927.656,29	405.969,12	-521.687,17	-56,24 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	501.683,30	405.969,12	-95.714,18	-19,08 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	425.972,99						
E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	425.972,99						
E.3.02 - Proventi derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
E.3.02.02.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	318.729,08	237.893,89	294,29 %
E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	1.119,39	-8.786,48	-88,70 %
E.3.03 - Interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03 - Altri interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			



ANALISI CENTRO: A005 - AREA RISORSE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.04 - Altre entrate da redditi da capitale	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03.999 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	108.253,24	158.448,22	50.194,98	46,37 %	204.959,47	46.511,25	29,35 %
E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione					1.398,56		
E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.					1.398,56		
E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.					1.398,56		
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	90.954,20	116.806,65	25.852,45	28,42 %	149.023,76	32.217,11	27,58 %
E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
E.3.05.02.02.002 - Entrate da rimborsi di IVA a credito	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-558,63	1.875,13	2.433,76	-435,67 %	13.484,69	11.609,56	619,13 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-558,63	1.875,13	2.433,76	-435,67 %	13.484,69	11.609,56	619,13 %
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	2.050.507,99	2.371.757,06	321.249,07	15,67 %	2.308.379,12	-63.377,94	-2,67 %
S.1 - Spese correnti	2.050.507,99	2.371.757,06	321.249,07	15,67 %	2.308.379,12	-63.377,94	-2,67 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	-150,00	13.036,00	13.186,00	-8.790,67 %	30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	-150,00	13.036,00	13.186,00	-8.790,67 %	30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	-150,00						
S.1.01.01.01.004 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	-150,00						
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %



ANALISI CENTRO: A005 - AREA RISORSE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	364.468,12	419.783,49	55.315,37	15,18 %	386.591,41	-33.192,08	-7,91 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	6.570,89	4.967,70	-1.603,19	-24,40 %	5.330,33	362,63	7,30 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	549,00	549,00			549,00		
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	549,00	549,00			549,00		
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	6.021,89	4.298,68	-1.723,21	-28,62 %	4.055,85	-242,83	-5,65 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	1.525,52	110,00	-1.415,52	-92,79 %	220,00	110,00	100,00 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.496,37	4.188,68	-307,69	-6,84 %	3.835,85	-352,83	-8,42 %
S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario		120,02			725,48	605,46	504,47 %
S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		120,02			725,48	605,46	504,47 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	357.897,23	414.815,79	56.918,56	15,90 %	381.261,08	-33.554,71	-8,09 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione	50.000,00	48.577,97	-1.422,03	-2,84 %	46.952,01	-1.625,96	-3,35 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennita	50.000,00	29.763,82	-20.236,18	-40,47 %			
S.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali del amministrazione		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %
S.1.03.02.03 - Aggi di riscossione	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.03.999 - Altri aggi di riscossione n.a.c.	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	27.366,38	13.500,00	-13.866,38	-50,67 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	27.366,38	13.500,00	-13.866,38	-50,67 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	878,40	878,40			878,40		
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	878,40	878,40			878,40		
S.1.03.02.10 - Consulenze	51.823,53	44.735,80	-7.087,73	-13,68 %	42.968,40	-1.767,40	-3,95 %
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	51.823,53	44.735,80	-7.087,73	-13,68 %	42.968,40	-1.767,40	-3,95 %
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31						
S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31						
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell ente	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	16.536,62	14.371,94	-2.164,68	-13,09 %	26.623,48	12.251,54	85,25 %



ANALISI CENTRO: A005 - AREA RISORSE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	2.000,00	2.529,06	529,06	26,45 %	2.740,27	211,21	8,35 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	14.536,62	11.842,88	-2.693,74	-18,53 %	23.883,21	12.040,33	101,67 %
S.1.03.02.17 - Servizi finanziari	140,17						
S.1.03.02.17.999 - Spese per servizi finanziari n.a.c.	140,17						
S.1.03.02.99 - Altri servizi	35.042,72	43.339,00	8.296,28	23,67 %	35.318,00	-8.021,00	-18,51 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	35.042,72	43.339,00	8.296,28	23,67 %	35.318,00	-8.021,00	-18,51 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	1.446.508,15	1.632.511,69	186.003,54	12,86 %	1.687.373,41	54.861,72	3,36 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.441.956,73	1.611.110,67	169.153,94	11,73 %	1.592.373,41	-18.737,26	-1,16 %
S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		114.236,25			112.646,80	-1.589,45	-1,39 %
S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri		30.764,96			29.057,96	-1.707,00	-5,55 %
S.1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.441.956,73	1.496.874,42	54.917,69	3,81 %	1.479.726,61	-17.147,81	-1,15 %
capitale S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma					535,54		
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %
n.a.c. S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	3.998,31	-1.501,69	-27,30 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	4.551,42	4.551,42					
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	4.551,42	4.551,42					
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	4.551,42	4.551,42					
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.07 - Interessi passivi	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	7.096,07						
S.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.096,07						
S.1.07.05.05 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.05.999 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.08 - Altre spese per redditi da capitale					12.881,27		
S.1.08.99 - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					12.881,27		



ANALISI CENTRO: A005 - AREA RISORSE

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.08.99.01 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.08.99.01.001 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.10 - Altre spese correnti	128.783,01	216.055,24	87.272,23	67,77 %	130.014,55	-86.040,69	-39,82 %
S.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %



ANALISI CENTRO: CDC180 - TRIBUTI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	8.938.903,27	10.315.394,51	1.376.491,24	15,40 %	10.422.631,16	107.236,65	1,04 %
E.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
E.1.01 - Tributi	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
E.1.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
E.1.01.01.06 - Imposta municipale propria	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %
E.1.01.01.06.001 - Imposta municipale propria riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %
E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %
E.1.01.01.08 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %
E.1.01.01.08.001 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %
E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %
E.1.01.01.41 - Imposta di soggiorno	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.41.001 - Imposta di soggiorno riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
E.1.01.01.51 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %
E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %
E.1.01.01.51.002 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %
E.1.01.01.52 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.52.001 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	-20.526,00				2.817,94		
E.1.01.01.53 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.53.001 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
E.1.01.01.61 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
E.1.01.01.76 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.76.002 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
E.1.01.01.99 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
E.1.01.01.99.001 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attività ordinaria di gestione	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
E.2 - Trasferimenti correnti	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %



ANALISI CENTRO: CDC180 - TRIBUTI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%	E	DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
E.2.01 - Trasferimenti correnti	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
E.3 - Entrate extratributarie	267.264,95	274.740,70	7.475,75	2,80 %	300.630,27	25.889,57	9,42 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	17.749,50	18.541,70	792,20	4,46 %	53.741,27	35.199,57	189,84 %
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	131.076,51	235.047,97	103.971,46	79,32 %	319.578,38	84.530,41	35,96 %
S.1 - Spese correnti	131.076,51	235.047,97	103.971,46	79,32 %	319.578,38	84.530,41	35,96 %
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	-150,00						
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde	-150,00						
S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	-150,00						
S.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	-150,00						
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	111.912,66	194.468,86	82.556,20	73,77 %	183.034,31	-11.434,55	-5,88 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	274,50	274,50			274,50		
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	274,50	274,50			274,50		
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	274,50	274,50			274,50		
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	111.638,16	194.194,36	82.556,20	73,95 %	182.759,81	-11.434,55	-5,89 %



ANALISI CENTRO: CDC180 - TRIBUTI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.03.02.03 - Aggi di riscossione	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.03.999 - Altri aggi di riscossione n.a.c.	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente	1.000,00	1.000,00			1.000,00		
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.000,00	1.000,00			1.000,00		
S.1.03.02.10 - Consulenze	31.768,80	31.986,80	218,00	0,69 %	31.988,40	1,60	0,01 %
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	31.768,80	31.986,80	218,00	0,69 %	31.988,40	1,60	0,01 %
S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	286,29	242,88	-43,41	-15,16 %	10.484,21	10.241,33	4.216,62 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	286,29	242,88	-43,41	-15,16 %	10.484,21	10.241,33	4.216,62 %
S.1.03.02.99 - Altri servizi	31.978,00	32.359,00	381,00	1,19 %	33.000,00	641,00	1,98 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	31.978,00	32.359,00	381,00	1,19 %	33.000,00	641,00	1,98 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	3.896,23	22.349,60	18.453,37	473,62 %	99.533,85	77.184,25	345,35 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	4.533,85	-966,15	-17,57 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	4.533,85	-966,15	-17,57 %
S.1.04.01.02.004 - Trasferimenti correnti a Citta metropolitane e Roma capitale					535,54		
S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	3.998,31	-1.501,69	-27,30 %
S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.04.03.02.001 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
S.1.10 - Altre spese correnti	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %



ANALISI CENTRO: CDC180 - TRIBUTI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G



VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G

01 ENTRATE/PROVENTI

E - Totale Entrate	5.287.460,95	5.296.785,49	9.324,54	0,18 %	5.569.329,20	272.543,71	5,15 %
E.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.267.851,02	4.453.591,96	185.740,94	4,35 %	4.490.094,52	36.502,56	0,82 %
E.1.01 - Tributi	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.16 - Addizionale comunale IRPEF	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.01.01.16.001 - Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito del attività ordinaria di gestione	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
E.1.03 - Fondi perequativi	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.1.03.01.01.001 - Fondi perequativi dallo Stato	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
E.2 - Trasferimenti correnti	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %
E.2.01 - Trasferimenti correnti	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %
E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %
E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	211.664,52	401.592,70	189.928,18	89,73 %	316.022,41	-85.570,29	-21,31 %
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	209.952,82	397.198,98	187.246,16	89,18 %	315.560,24	-81.638,74	-20,55 %
E.2.01.01.01.005 - Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %
E.2.01.01.01.006 - Trasferimenti correnti da enti di regolazione del attività economica	425,29	425,29			425,29		
E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
E.3 - Entrate extratributarie	808.554,88	432.848,41	-375.706,47	-46,47 %	681.072,71	248.224,30	57,35 %
E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	678.140,84	149.770,12	-528.370,72	-77,91 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	678.140,84	149.770,12	-528.370,72	-77,91 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni	425.972,99						
E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	425.972,99						
E.3.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
E.3.02.02 - Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %



ANALISI CENTRO: CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
E.3.02.02.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	318.729,08	237.893,89	294,29 %
E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	1.119,39	-8.786,48	-88,70 %
E.3.03 - Interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03 - Altri interessi attivi	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
E.3.04 - Altre entrate da redditi da capitale	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.04.02.03.999 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese non incluse in amministrazioni pubbliche	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	90.503,74	139.906,52	49.402,78	54,59 %	151.218,20	11.311,68	8,09 %
E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione					1.398,56		
E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.					1.398,56		
E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.					1.398,56		
E.3.05.02 - Rimborsi in entrata	90.862,83	116.806,52	25.943,69	28,55 %	139.023,76	22.217,24	19,02 %
E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
E.3.05.02.02.002 - Entrate da rimborsi di IVA a credito	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	-650,00	1.875,00	2.525,00	-388,46 %	3.484,69	1.609,69	85,85 %
E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	-650,00	1.875,00	2.525,00	-388,46 %	3.484,69	1.609,69	85,85 %
E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %
E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %
E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %

03 SPESE/COSTI

S - Totale Spese	1.919.431,48	2.136.709,09	217.277,61	11,32 %	1.988.800,74	-147.908,35	-6,92 %
S.1 - Spese correnti	1.919.431,48	2.136.709,09	217.277,61	11,32 %	1.988.800,74	-147.908,35	-6,92 %



ANALISI CENTRO: CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01 - Retribuzioni lorde		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
S.1.03 - Acquisto di beni e servizi	252.555,46	225.314,63	-27.240,83	-10,79 %	203.557,10	-21.757,53	-9,66 %
S.1.03.01 - Acquisto di beni	6.296,39	4.693,20	-1.603,19	-25,46 %	5.055,83	362,63	7,73 %
S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	274,50	274,50			274,50		
S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	274,50	274,50			274,50		
S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo	6.021,89	4.298,68	-1.723,21	-28,62 %	4.055,85	-242,83	-5,65 %
S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	1.525,52	110,00	-1.415,52	-92,79 %	220,00	110,00	100,00 %
S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.496,37	4.188,68	-307,69	-6,84 %	3.835,85	-352,83	-8,42 %
S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario		120,02			725,48	605,46	504,47 %
S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		120,02			725,48	605,46	504,47 %
S.1.03.02 - Acquisto di servizi	246.259,07	220.621,43	-25.637,64	-10,41 %	198.501,27	-22.120,16	-10,03 %
S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	50.000,00	48.577,97	-1.422,03	-2,84 %	46.952,01	-1.625,96	-3,35 %
S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	50.000,00	29.763,82	-20.236,18	-40,47 %			
S.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %
S.1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	26.366,38	12.500,00	-13.866,38	-52,59 %	24.000,00	11.500,00	92,00 %
S.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	26.366,38	12.500,00	-13.866,38	-52,59 %	24.000,00	11.500,00	92,00 %
S.1.03.02.05 - Utenze e canoni	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	878,40	878,40			878,40		
S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	878,40	878,40			878,40		
S.1.03.02.10 - Consulenze	20.054,73	12.749,00	-7.305,73	-36,43 %	10.980,00	-1.769,00	-13,88 %
S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.054,73	12.749,00	-7.305,73	-36,43 %	10.980,00	-1.769,00	-13,88 %
S.1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31						
S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	13.052,31						
S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi	16.250,33	14.129,06	-2.121,27	-13,05 %	16.139,27	2.010,21	14,23 %



ANALISI CENTRO: CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
S.1.03.02.16.002 - Spese postali	2.000,00	2.529,06	529,06	26,45 %	2.740,27	211,21	8,35 %
S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	14.250,33	11.600,00	-2.650,33	-18,60 %	13.399,00	1.799,00	15,51 %
S.1.03.02.17 - Servizi finanziari	140,17						
S.1.03.02.17.999 - Spese per servizi finanziari n.a.c.	140,17						
S.1.03.02.99 - Altri servizi	3.064,72	10.980,00	7.915,28	258,27 %	2.318,00	-8.662,00	-78,89 %
S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	3.064,72	10.980,00	7.915,28	258,27 %	2.318,00	-8.662,00	-78,89 %
S.1.04 - Trasferimenti correnti	1.442.611,92	1.610.162,09	167.550,17	11,61 %	1.587.839,56	-22.322,53	-1,39 %
S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.438.060,50	1.605.610,67	167.550,17	11,65 %	1.587.839,56	-17.771,11	-1,11 %
S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		114.236,25			112.646,80	-1.589,45	-1,39 %
S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri		30.764,96			29.057,96	-1.707,00	-5,55 %
S.1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %
S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %
S.1.04.01.02.005 - Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %
S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	4.551,42	4.551,42					
S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie	4.551,42	4.551,42					
S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	4.551,42	4.551,42					
S.1.07 - Interessi passivi	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.04 - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	7.096,07						
S.1.07.05.04.003 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.096,07						
S.1.07.05.05 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.07.05.05.999 - Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
S.1.08 - Altre spese per redditi da capitale					12.881,27		
S.1.08.99 - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					12.881,27		
S.1.08.99.01 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.08.99.01.001 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti					12.881,27		
S.1.10 - Altre spese correnti	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	93.004,33	-104.821,40	-52,99 %
S.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %



ANALISI CENTRO: CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI

VOCE	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
S.1.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.					35,00		
S.1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.					35,00		
S.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.					35,00		



ANALISI VOCE: E - Totale Entrate

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	16.791.793,24	19.076.195,08	2.284.401,84	13,60 %	19.193.912,02	117.716,94	0,62 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	262.810,64	470.356,77	207.546,13	78,97 %	399.957,63	-70.399,14	-14,97 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	237.337,52	353.433,70	116.096,18	48,92 %	217.628,09	-135.805,61	-38,42 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	12.803,76	59.134,17	46.330,41	361,85 %	136.707,39	77.573,22	131,18 %
CDC950 - PERSONALE	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.133.080,89	2.813.215,94	680.135,05	31,89 %	2.722.353,79	-90.862,15	-3,23 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.133.080,89	2.813.215,94	680.135,05	31,89 %	2.722.353,79	-90.862,15	-3,23 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	169.537,49	180.442,37	10.904,88	6,43 %	69.074,73	-111.367,64	-61,72 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	169.537,49	180.442,37	10.904,88	6,43 %	69.074,73	-111.367,64	-61,72 %
A005 - AREA RISORSE	14.226.364,22	15.612.180,00	1.385.815,78	9,74 %	15.991.960,36	379.780,36	2,43 %
CDC180 - TRIBUTI	8.938.903,27	10.315.394,51	1.376.491,24	15,40 %	10.422.631,16	107.236,65	1,04 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	5.287.460,95	5.296.785,49	9.324,54	0,18 %	5.569.329,20	272.543,71	5,15 %



ANALISI VOCE: E.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	12.928.120,09	14.481.715,70	1.553.595,61	12,02 %	14.600.848,99	119.133,29	0,82 %
A005 - AREA RISORSE	12.928.120,09	14.481.715,70	1.553.595,61	12,02 %	14.600.848,99	119.133,29	0,82 %
CDC180 - TRIBUTI	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.267.851,02	4.453.591,96	185.740,94	4,35 %	4.490.094,52	36.502,56	0,82 %



ANALISI VOCE: E.1.01 - Tributi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
A005 - AREA RISORSE	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
CDC180 - TRIBUTI	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
A005 - AREA RISORSE	11.242.289,42	12.765.764,42	1.523.475,00	13,55 %	13.007.737,51	241.973,09	1,90 %
CDC180 - TRIBUTI	8.660.269,07	10.028.123,74	1.367.854,67	15,79 %	10.110.754,47	82.630,73	0,82 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.06 - Imposta municipale propria

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %
A005 - AREA RISORSE	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %
CDC180 - TRIBUTI	5.761.274,97	6.471.106,38	709.831,41	12,32 %	6.390.714,44	-80.391,94	-1,24 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %
A005 - AREA RISORSE	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %
CDC180 - TRIBUTI	5.395.466,17	5.413.962,63	18.496,46	0,34 %	5.592.436,04	178.473,41	3,30 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %
A005 - AREA RISORSE	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %
CDC180 - TRIBUTI	365.808,80	1.057.143,75	691.334,95	188,99 %	798.278,40	-258.865,35	-24,49 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.08 - Imposta comunale sugli immobili (ICI)

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %
A005 - AREA RISORSE	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %
CDC180 - TRIBUTI	580,05	1.387,25	807,20	139,16 %	4.713,50	3.326,25	239,77 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %
A005 - AREA RISORSE	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %
CDC180 - TRIBUTI	119,00	32,00	-87,00	-73,11 %	3.333,95	3.301,95	10.318,59 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %
A005 - AREA RISORSE	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %
CDC180 - TRIBUTI	461,05	1.355,25	894,20	193,95 %	1.379,55	24,30	1,79 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.16 - Addizionale comunale IRPEF

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
A005 - AREA RISORSE	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
A005 - AREA RISORSE	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	2.582.020,35	2.737.640,68	155.620,33	6,03 %	2.896.983,04	159.342,36	5,82 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.41 - Imposta di soggiorno

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
A005 - AREA RISORSE	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
CDC180 - TRIBUTI	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
A005 - AREA RISORSE	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %
CDC180 - TRIBUTI	94.500,00	211.955,39	117.455,39	124,29 %	226.709,38	14.753,99	6,96 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.51 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %
A005 - AREA RISORSE	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %
CDC180 - TRIBUTI	2.834.597,32	3.351.133,30	516.535,98	18,22 %	3.473.878,73	122.745,43	3,66 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %
A005 - AREA RISORSE	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %
CDC180 - TRIBUTI	2.784.805,61	3.301.036,41	516.230,80	18,54 %	3.450.640,77	149.604,36	4,53 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %
A005 - AREA RISORSE	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %
CDC180 - TRIBUTI	49.791,71	50.096,89	305,18	0,61 %	23.237,96	-26.858,93	-53,61 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.52 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-20.526,00			%	2.817,94		
A005 - AREA RISORSE	-20.526,00			%	2.817,94		
CDC180 - TRIBUTI	-20.526,00				2.817,94		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.1.01.01.52.001 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito del attivita ordinaria di gestione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	-20.526,00			%	2.817,94		
A005 - AREA RISORSE	-20.526,00			%	2.817,94		
CDC180 - TRIBUTI	-20.526,00				2.817,94		



ANALISI VOCE: E.1.01.01.53 - Imposta comunale sulla pubblicita e diritto sulle pubbliche affissioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
A005 - AREA RISORSE	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
CDC180 - TRIBUTI	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
A005 - AREA RISORSE	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %
CDC180 - TRIBUTI	856,77	357,00	-499,77	-58,33 %	1.147,00	790,00	221,29 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.61 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
A005 - AREA RISORSE	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
CDC180 - TRIBUTI	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
A005 - AREA RISORSE	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %
CDC180 - TRIBUTI	119,61	625,41	505,80	422,87 %	304,10	-321,31	-51,38 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.76 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
A005 - AREA RISORSE	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
CDC180 - TRIBUTI	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
A005 - AREA RISORSE	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %
CDC180 - TRIBUTI	-11.982,15	-9.696,96	2.285,19	-19,07 %	9.092,66	18.789,62	-193,77 %



ANALISI VOCE: E.1.01.01.99 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
A005 - AREA RISORSE	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
CDC180 - TRIBUTI	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.1.01.01.99.001 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito del attività ordinaria di gestione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
A005 - AREA RISORSE	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %
CDC180 - TRIBUTI	848,50	1.255,97	407,47	48,02 %	1.376,72	120,75	9,61 %



ANALISI VOCE: E.1.03 - Fondi perequativi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
A005 - AREA RISORSE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %



ANALISI VOCE: E.1.03.01 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
A005 - AREA RISORSE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %



ANALISI VOCE: E.1.03.01.01 - Fondi perequativi dallo Stato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
A005 - AREA RISORSE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
ENTE - ENTE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
A005 - AREA RISORSE	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	1.685.830,67	1.715.951,28	30.120,61	1,79 %	1.593.111,48	-122.839,80	-7,16 %



ANALISI VOCE: E.2 - Trasferimenti correnti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.322.688,85	1.483.136,25	160.447,40	12,13 %	1.332.279,53	-150.856,72	-10,17 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	4.884,00	-119.476,00	-96,07 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					3.500,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
A005 - AREA RISORSE	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
CDC180 - TRIBUTI	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %
ENTE - ENTE	1.322.688,85	1.483.136,25	160.447,40	12,13 %	1.332.279,53	-150.856,72	-10,17 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	4.884,00	-119.476,00	-96,07 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.148,56	124.360,00	123.211,44	10.727,47 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					3.500,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	806.802,50	-181.836,49	-18,39 %	821.351,39	14.548,89	1,80 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	110.477,00	129.098,56	18.621,56	16,86 %	96.635,75	-32.462,81	-25,15 %
A005 - AREA RISORSE	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
CDC180 - TRIBUTI	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	1.318.933,88	1.480.140,49	161.206,61	12,22 %	1.311.684,89	-168.455,60	-11,38 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	874,91	124.360,00	123.485,09	14.114,03 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	874,91	124.360,00	123.485,09	14.114,03 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	802.896,26	-185.742,73	-18,79 %	819.801,39	16.905,13	2,11 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	988.638,99	802.896,26	-185.742,73	-18,79 %	819.801,39	16.905,13	2,11 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	106.995,68	130.009,04	23.013,36	21,51 %	81.091,11	-48.917,93	-37,63 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	106.995,68	130.009,04	23.013,36	21,51 %	81.091,11	-48.917,93	-37,63 %
A005 - AREA RISORSE	222.424,30	422.875,19	200.450,89	90,12 %	409.408,39	-13.466,80	-3,18 %
CDC180 - TRIBUTI	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	211.055,05	410.345,12	199.290,07	94,43 %	398.161,97	-12.183,15	-2,97 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	648.449,21	861.482,41	213.033,20	32,85 %	648.173,30	-213.309,11	-24,76 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.413,20	124.360,00	122.946,80	8.699,89 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.413,20	124.360,00	122.946,80	8.699,89 %	1.384,00	-122.976,00	-98,89 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
A005 - AREA RISORSE	223.033,77	414.122,77	191.089,00	85,68 %	327.268,83	-86.853,94	-20,97 %
CDC180 - TRIBUTI	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	211.664,52	401.592,70	189.928,18	89,73 %	316.022,41	-85.570,29	-21,31 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	645.324,31	854.720,69	209.396,38	32,45 %	646.327,13	-208.393,56	-24,38 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		121.992,00	121.992,00				%
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		121.992,00	121.992,00				
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	391.445,92	290.443,32	-101.002,60	-25,80 %	286.964,15	-3.479,17	-1,20 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	32.556,32	32.556,32			32.556,32		
A005 - AREA RISORSE	221.322,07	409.729,05	188.406,98	85,13 %	326.806,66	-82.922,39	-20,24 %
CDC180 - TRIBUTI	11.369,25	12.530,07	1.160,82	10,21 %	11.246,42	-1.283,65	-10,24 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	209.952,82	397.198,98	187.246,16	89,18 %	315.560,24	-81.638,74	-20,55 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.01.005 - Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %
A005 - AREA RISORSE	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	1.286,41	3.968,43	2.682,02	208,49 %	36,88	-3.931,55	-99,07 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	425,29	425,29			425,29		
A005 - AREA RISORSE	425,29	425,29			425,29		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	425,29	425,29			425,29		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.413,20	2.368,00	954,80	67,56 %	1.384,00	-984,00	-41,55 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	670.484,67	618.658,08	-51.826,59	-7,73 %	663.511,59	44.853,51	7,25 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	597.193,07	512.452,94	-84.740,13	-14,19 %	532.837,24	20.384,30	3,98 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	597.193,07	512.452,94	-84.740,13	-14,19 %	532.837,24	20.384,30	3,98 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	74.439,36	97.452,72	23.013,36	30,92 %	48.534,79	-48.917,93	-50,20 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	74.439,36	97.452,72	23.013,36	30,92 %	48.534,79	-48.917,93	-50,20 %
A005 - AREA RISORSE	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	315.648,01	444.943,92	129.295,91	40,96 %	478.098,41	33.154,49	7,45 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	293.261,94	423.172,32	129.910,38	44,30 %	433.552,65	10.380,33	2,45 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	293.261,94	423.172,32	129.910,38	44,30 %	433.552,65	10.380,33	2,45 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	22.924,36	21.771,60	-1.152,76	-5,03 %	44.545,76	22.774,16	104,60 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	22.924,36	21.771,60	-1.152,76	-5,03 %	44.545,76	22.774,16	104,60 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	46.365,80	42.259,48	-4.106,32	-8,86 %	31.319,07	-10.940,41	-25,89 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	257.565,33	36.697,22	-220.868,11	-85,75 %	38.333,11	1.635,89	4,46 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					21.020,96		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE					21.020,96		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE					21.020,96		



ANALISI VOCE: E.2.01.01.02.005 - Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-609,47	19.076,34	19.685,81	-3.229,99 %	90.751,01	71.674,67	375,73 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		10.323,92			8.611,45	-1.712,47	-16,59 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		10.323,92			8.611,45	-1.712,47	-16,59 %
A005 - AREA RISORSE	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	-609,47	8.752,42	9.361,89	-1.536,07 %	82.139,56	73.387,14	838,48 %



ANALISI VOCE: E.2.01.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					9.826,50		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					9.826,50		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					9.826,50		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	51.515,00	75.681,12	24.166,12	46,91 %	-5.837,47	-81.518,59	-107,71 %



ANALISI VOCE: E.2.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	273,65			%	3.500,00		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	273,65						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					3.500,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %



ANALISI VOCE: E.2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da imprese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	273,65			%	3.500,00		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	273,65						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					3.500,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %



ANALISI VOCE: E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	3.754,97	2.995,76	-759,21	-20,22 %	20.594,64	17.598,88	587,46 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	273,65			%	3.500,00		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	273,65						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					3.500,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		3.906,24			1.550,00	-2.356,24	-60,32 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.481,32	-910,48	-4.391,80	-126,15 %	15.544,64	16.455,12	-1.807,30 %



ANALISI VOCE: E.3 - Entrate extratributarie

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.540.984,30	3.111.343,13	570.358,83	22,45 %	3.260.783,50	149.440,37	4,80 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	261.662,08	345.996,77	84.334,69	32,23 %	395.073,63	49.076,86	14,18 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	236.188,96	229.073,70	-7.115,26	-3,01 %	216.244,09	-12.829,61	-5,60 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	12.803,76	59.134,17	46.330,41	361,85 %	133.207,39	74.073,22	125,26 %
CDC950 - PERSONALE	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.144.441,90	2.006.413,44	861.971,54	75,32 %	1.901.002,40	-105.411,04	-5,25 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.144.441,90	2.006.413,44	861.971,54	75,32 %	1.901.002,40	-105.411,04	-5,25 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	59.060,49	51.343,81	-7.716,68	-13,07 %	-27.561,02	-78.904,83	-153,68 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	59.060,49	51.343,81	-7.716,68	-13,07 %	-27.561,02	-78.904,83	-153,68 %
A005 - AREA RISORSE	1.075.819,83	707.589,11	-368.230,72	-34,23 %	981.702,98	274.113,87	38,74 %
CDC180 - TRIBUTI	267.264,95	274.740,70	7.475,75	2,80 %	300.630,27	25.889,57	9,42 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	808.554,88	432.848,41	-375.706,47	-46,47 %	681.072,71	248.224,30	57,35 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.201.356,09	2.675.204,76	473.848,67	21,53 %	2.622.289,60	-52.915,16	-1,98 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.052.666,31	2.000.958,50	948.292,19	90,08 %	1.889.024,47	-111.934,03	-5,59 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.052.666,31	2.000.958,50	948.292,19	90,08 %	1.889.024,47	-111.934,03	-5,59 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
A005 - AREA RISORSE	927.656,29	405.969,12	-521.687,17	-56,24 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
CDC180 - TRIBUTI	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	678.140,84	149.770,12	-528.370,72	-77,91 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02 - Entrate dalla vendita e dal erogazione di servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.171.261,92	2.143.399,12	972.137,20	83,00 %	2.126.037,08	-17.362,04	-0,81 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.171.261,92	2.143.399,12	972.137,20	83,00 %	2.126.037,08	-17.362,04	-0,81 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	206.542,57	249.536,22	42.993,65	20,82 %	301.573,57	52.037,35	20,85 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	203.996,66	227.076,83	23.080,17	11,31 %	216.598,08	-10.478,75	-4,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.545,91	22.459,39	19.913,48	782,18 %	84.975,49	62.516,10	278,35 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	964.719,35	1.893.862,90	929.143,55	96,31 %	1.824.463,51	-69.399,39	-3,66 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.002 - Proventi da asili nido

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	386.500,07	614.848,64	228.348,57	59,08 %	782.739,05	167.890,41	27,31 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.004 - Proventi da corsi extrascolastici

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	114.101,18	140.972,38	26.871,20	23,55 %	75.286,25	-65.686,13	-46,60 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.008 - Proventi da mense

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	419.000,97	1.078.761,99	659.761,02	157,46 %	897.583,24	-181.178,75	-16,80 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.016 - Proventi da trasporto scolastico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	27.027,54	40.205,73	13.178,19	48,76 %	39.646,38	-559,35	-1,39 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.018 - Proventi dal Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	24.477,13	25.326,70	849,57	3,47 %	37.070,83	11.744,13	46,37 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	24.927,13	25.326,70	399,57	1,60 %	37.070,83	11.744,13	46,37 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	24.927,13	6.000,00	-18.927,13	-75,93 %			
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		19.326,70			37.070,83	17.744,13	91,81 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.032 - Proventi da diritti di segreteria e rogito

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	125.410,42	132.308,17	6.897,75	5,50 %	145.922,09	13.613,92	10,29 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	125.410,42	132.308,17	6.897,75	5,50 %	145.922,09	13.613,92	10,29 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	122.864,51	129.175,48	6.310,97	5,14 %	139.471,95	10.296,47	7,97 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.545,91	3.132,69	586,78	23,05 %	6.450,14	3.317,45	105,90 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.033 - Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	16.469,73	17.554,09	1.084,36	6,58 %	16.342,28	-1.211,81	-6,90 %



ANALISI VOCE: E.3.01.02.01.999 - Proventi da servizi n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	58.274,88	93.421,42	35.146,54	60,31 %	131.446,96	38.025,54	40,70 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	39.735,29	74.347,26	34.611,97	87,11 %	102.238,37	27.891,11	37,51 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	39.735,29	74.347,26	34.611,97	87,11 %	60.783,85	-13.563,41	-18,24 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					41.454,52		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	18.539,59	19.074,16	534,57	2,88 %	29.208,59	10.134,43	53,13 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	18.539,59	19.074,16	534,57	2,88 %	29.208,59	10.134,43	53,13 %



ANALISI VOCE: E.3.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.030.094,17	531.805,64	-498.288,53	-48,37 %	496.252,52	-35.553,12	-6,69 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	87.946,96	107.095,60	19.148,64	21,77 %	64.560,96	-42.534,64	-39,72 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	87.946,96	107.095,60	19.148,64	21,77 %	64.560,96	-42.534,64	-39,72 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
A005 - AREA RISORSE	927.656,29	405.969,12	-521.687,17	-56,24 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
CDC180 - TRIBUTI	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	678.140,84	149.770,12	-528.370,72	-77,91 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %



ANALISI VOCE: E.3.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	528.568,87	437.425,91	-91.142,96	-17,24 %	448.375,68	10.949,77	2,50 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	12.394,65	12.715,87	321,22	2,59 %	16.684,12	3.968,25	31,21 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	12.394,65	12.715,87	321,22	2,59 %	16.684,12	3.968,25	31,21 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	14.490,92	18.740,92	4.250,00	29,33 %	30.356,67	11.615,75	61,98 %
A005 - AREA RISORSE	501.683,30	405.969,12	-95.714,18	-19,08 %	401.334,89	-4.634,23	-1,14 %
CDC180 - TRIBUTI	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %



ANALISI VOCE: E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	273.103,78	284.210,39	11.106,61	4,07 %	272.032,37	-12.178,02	-4,28 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.538,33	11.711,39	173,06	1,50 %	11.793,37	81,98	0,70 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.538,33	11.711,39	173,06	1,50 %	11.793,37	81,98	0,70 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	12.050,00	16.300,00	4.250,00	35,27 %	13.350,00	-2.950,00	-18,10 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	12.050,00	16.300,00	4.250,00	35,27 %	13.350,00	-2.950,00	-18,10 %
A005 - AREA RISORSE	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %
CDC180 - TRIBUTI	249.515,45	256.199,00	6.683,55	2,68 %	246.889,00	-9.310,00	-3,63 %



ANALISI VOCE: E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	255.465,09	153.215,52	-102.249,57	-40,02 %	176.343,31	23.127,79	15,09 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	856,32	1.004,48	148,16	17,30 %	4.890,75	3.886,27	386,89 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	856,32	1.004,48	148,16	17,30 %	4.890,75	3.886,27	386,89 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.440,92	2.440,92			17.006,67	14.565,75	596,73 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.440,92	2.440,92			17.006,67	14.565,75	596,73 %
A005 - AREA RISORSE	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	252.167,85	149.770,12	-102.397,73	-40,61 %	154.445,89	4.675,77	3,12 %



ANALISI VOCE: E.3.01.03.02 - Fitti, noleggi e locazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	501.525,30	94.379,73	-407.145,57	-81,18 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
A005 - AREA RISORSE	425.972,99			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	425.972,99						



ANALISI VOCE: E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	501.525,30	94.379,73	-407.145,57	-81,18 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	75.552,31	94.379,73	18.827,42	24,92 %	47.876,84	-46.502,89	-49,27 %
A005 - AREA RISORSE	425.972,99			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	425.972,99						



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	4.513,91	96.241,06	91.727,15	2.032,10 %	235.006,75	138.765,69	144,19 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		
A005 - AREA RISORSE	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.02.01 - Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE					10.565,51		
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.02.01.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					10.565,51		
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.02.01.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					10.565,51		
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					10.565,51		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					10.565,51		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	4.513,91	96.241,06	91.727,15	2.032,10 %	224.441,24	128.200,18	133,21 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					
A005 - AREA RISORSE	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	224.441,24	133.700,18	147,34 %
A005 - AREA RISORSE	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	4.513,91	90.741,06	86.227,15	1.910,25 %	319.848,47	229.107,41	252,48 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	218.099,75	137.264,56	169,81 %
A005 - AREA RISORSE	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	318.729,08	237.893,89	294,29 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	-8.706,44	80.835,19	89.541,63	-1.028,45 %	318.729,08	237.893,89	294,29 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	6.341,49	-3.564,38	-35,98 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					5.222,10		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					5.222,10		
A005 - AREA RISORSE	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	1.119,39	-8.786,48	-88,70 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	13.220,35	9.905,87	-3.314,48	-25,07 %	1.119,39	-8.786,48	-88,70 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		5.500,00					%
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					
ENTE - ENTE		5.500,00					%
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		5.500,00					



ANALISI VOCE: E.3.03 - Interessi attivi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
A005 - AREA RISORSE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			



ANALISI VOCE: E.3.03.03 - Altri interessi attivi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
A005 - AREA RISORSE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			



ANALISI VOCE: E.3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
A005 - AREA RISORSE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			
ENTE - ENTE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
A005 - AREA RISORSE	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	3.496,26	4.702,57	1.206,31	34,50 %			



ANALISI VOCE: E.3.04 - Altre entrate da redditi da capitale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
A005 - AREA RISORSE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %



ANALISI VOCE: E.3.04.02 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
A005 - AREA RISORSE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
A005 - AREA RISORSE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
A005 - AREA RISORSE	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	31.900,13	47.728,14	15.828,01	49,62 %	55.560,15	7.832,01	16,41 %



ANALISI VOCE: E.3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	299.717,91	287.466,60	-12.251,31	-4,09 %	347.927,00	60.460,40	21,03 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	55.119,51	96.460,55	41.341,04	75,00 %	93.500,06	-2.960,49	-3,07 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32.192,30	1.996,87	-30.195,43	-93,80 %	-353,99	-2.350,86	-117,73 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	10.257,85	36.674,78	26.416,93	257,53 %	48.231,90	11.557,12	31,51 %
CDC950 - PERSONALE	12.669,36	57.788,90	45.119,54	356,13 %	45.622,15	-12.166,75	-21,05 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	91.775,59	-45,06	-91.820,65	-100,05 %	11.977,93	12.022,99	-26.682,18 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	91.775,59	-45,06	-91.820,65	-100,05 %	11.977,93	12.022,99	-26.682,18 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	44.569,57	32.602,89	-11.966,68	-26,85 %	37.489,54	4.886,65	14,99 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	44.569,57	32.602,89	-11.966,68	-26,85 %	37.489,54	4.886,65	14,99 %
A005 - AREA RISORSE	108.253,24	158.448,22	50.194,98	46,37 %	204.959,47	46.511,25	29,35 %
CDC180 - TRIBUTI	17.749,50	18.541,70	792,20	4,46 %	53.741,27	35.199,57	189,84 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	90.503,74	139.906,52	49.402,78	54,59 %	151.218,20	11.311,68	8,09 %



ANALISI VOCE: E.3.05.01 - Indennizzi di assicurazione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
A005 - AREA RISORSE					1.398,56		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI					1.398,56		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.05.01.99 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
A005 - AREA RISORSE					1.398,56		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI					1.398,56		
ENTE - ENTE		36.674,78			49.630,46	12.955,68	35,33 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		36.674,78			48.231,90	11.557,12	31,51 %
A005 - AREA RISORSE					1.398,56		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI					1.398,56		



ANALISI VOCE: E.3.05.02 - Rimborsi in entrata

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	183.068,92	151.446,78	-31.622,14	-17,27 %	209.485,92	58.039,14	38,32 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	55.119,51	1.996,87	-53.122,64	-96,38 %	25.782,47	23.785,60	1.191,14 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32.192,30	1.996,87	-30.195,43	-93,80 %	-353,99	-2.350,86	-117,73 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	10.257,85						
CDC950 - PERSONALE	12.669,36				26.136,46		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
A005 - AREA RISORSE	90.954,20	116.806,65	25.852,45	28,42 %	149.023,76	32.217,11	27,58 %
CDC180 - TRIBUTI	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	90.862,83	116.806,52	25.943,69	28,55 %	139.023,76	22.217,24	19,02 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	31.486,00	1.996,87	-29.489,13	-93,66 %	-806,99	-2.803,86	-140,41 %
CDC950 - PERSONALE	12.669,36				23.351,25		
ENTE - ENTE	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	44.155,36	1.996,87	-42.158,49	-95,48 %	22.544,26	20.547,39	1.028,98 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	31.486,00	1.996,87	-29.489,13	-93,66 %	-806,99	-2.803,86	-140,41 %
CDC950 - PERSONALE	12.669,36				23.351,25		



ANALISI VOCE: E.3.05.02.02 - Entrate per rimborsi di imposte

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.992,07	21.060,55	18,32 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					453,00		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO					453,00		
A005 - AREA RISORSE	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %



ANALISI VOCE: E.3.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					453,00		
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					453,00		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO					453,00		



ANALISI VOCE: E.3.05.02.02.002 - Entrate da rimborsi di IVA a credito

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
A005 - AREA RISORSE	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	91.512,83	114.931,52	23.418,69	25,59 %	135.539,07	20.607,55	17,93 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: E.3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	47.400,73	34.518,39	-12.882,34	-27,18 %	50.949,59	16.431,20	47,60 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	10.964,15			%	2.785,21		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	706,30						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	10.257,85						
CDC950 - PERSONALE					2.785,21		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-429,29	40,37	469,66	-109,40 %	76,00	35,63	88,26 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	37.424,50	32.602,89	-4.821,61	-12,88 %	34.603,69	2.000,80	6,14 %
A005 - AREA RISORSE	-558,63	1.875,13	2.433,76	-435,67 %	13.484,69	11.609,56	619,13 %
CDC180 - TRIBUTI	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	-650,00	1.875,00	2.525,00	-388,46 %	3.484,69	1.609,69	85,85 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	706,30			%			
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	706,30			%			
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	706,30						



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	21.330,80	16.509,19	-4.821,61	-22,60 %	18.509,99	2.000,80	12,12 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	32,71	40,37	7,66	23,42 %	2.861,21	2.820,84	6.987,47 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					2.785,21		
CDC950 - PERSONALE					2.785,21		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	32,71	40,37	7,66	23,42 %	76,00	35,63	88,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	32,71	40,37	7,66	23,42 %	76,00	35,63	88,26 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	25.330,92	17.968,83	-7.362,09	-29,06 %	29.578,39	11.609,56	64,61 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	10.257,85			%			
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	10.257,85						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	16.093,70	16.093,70			16.093,70		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	16.093,70	16.093,70			16.093,70		
A005 - AREA RISORSE	-558,63	1.875,13	2.433,76	-435,67 %	13.484,69	11.609,56	619,13 %
CDC180 - TRIBUTI	91,37	0,13	-91,24	-99,86 %	10.000,00	9.999,87	7.692.207,69 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	-650,00	1.875,00	2.525,00	-388,46 %	3.484,69	1.609,69	85,85 %



ANALISI VOCE: E.3.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	116.648,99	99.345,04	-17.303,95	-14,83 %	88.810,62	-10.534,42	-10,60 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
CDC950 - PERSONALE		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	92.204,88	-85,43	-92.290,31	-100,09 %	11.901,93	11.987,36	-14.031,79 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	92.204,88	-85,43	-92.290,31	-100,09 %	11.901,93	11.987,36	-14.031,79 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07			%	2.885,85		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07				2.885,85		
A005 - AREA RISORSE	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %
CDC180 - TRIBUTI	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	80.696,50	57.788,90	-22.907,60	-28,39 %	28.382,21	-29.406,69	-50,89 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
CDC950 - PERSONALE		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	80.696,50			%	8.896,52		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	80.696,50				8.896,52		
ENTE - ENTE	80.696,50	57.788,90	-22.907,60	-28,39 %	28.382,21	-29.406,69	-50,89 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
CDC950 - PERSONALE		57.788,90			19.485,69	-38.303,21	-66,28 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	80.696,50			%	8.896,52		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	80.696,50				8.896,52		



ANALISI VOCE: E.3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	35.952,49	41.556,14	5.603,65	15,59 %	60.428,41	18.872,27	45,41 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07			%	2.885,85		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07				2.885,85		
A005 - AREA RISORSE	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %
CDC180 - TRIBUTI	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %
ENTE - ENTE	35.952,49	41.556,14	5.603,65	15,59 %	60.428,41	18.872,27	45,41 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	11.508,38	-85,43	-11.593,81	-100,74 %	3.005,41	3.090,84	-3.617,98 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07			%	2.885,85		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	7.145,07				2.885,85		
A005 - AREA RISORSE	17.299,04	41.641,57	24.342,53	140,72 %	54.537,15	12.895,58	30,97 %
CDC180 - TRIBUTI	17.658,13	18.541,57	883,44	5,00 %	43.741,27	25.199,70	135,91 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	-359,09	23.100,00	23.459,09	-6.532,93 %	10.795,88	-12.304,12	-53,26 %



ANALISI VOCE: S - Totale Spese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	16.323.943,53	17.774.759,53	1.450.816,00	8,89 %	18.828.251,85	1.053.492,32	5,93 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	4.337.730,75	4.612.483,40	274.752,65	6,33 %	4.166.394,18	-446.089,22	-9,67 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.822.419,18	594.985,48	-1.227.433,70	-67,35 %	175.772,77	-419.212,71	-70,46 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	260.512,97	308.440,89	47.927,92	18,40 %	346.935,18	38.494,29	12,48 %
CDC950 - PERSONALE	2.254.798,60	3.709.057,03	1.454.258,43	64,50 %	3.643.686,23	-65.370,80	-1,76 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
A005 - AREA RISORSE	2.050.507,99	2.371.757,06	321.249,07	15,67 %	2.308.379,12	-63.377,94	-2,67 %
CDC180 - TRIBUTI	131.076,51	235.047,97	103.971,46	79,32 %	319.578,38	84.530,41	35,96 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.919.431,48	2.136.709,09	217.277,61	11,32 %	1.988.800,74	-147.908,35	-6,92 %



ANALISI VOCE: S.1 - Spese correnti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	16.323.943,53	17.774.759,53	1.450.816,00	8,89 %	18.828.251,85	1.053.492,32	5,93 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	4.337.730,75	4.612.483,40	274.752,65	6,33 %	4.166.394,18	-446.089,22	-9,67 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.822.419,18	594.985,48	-1.227.433,70	-67,35 %	175.772,77	-419.212,71	-70,46 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	260.512,97	308.440,89	47.927,92	18,40 %	346.935,18	38.494,29	12,48 %
CDC950 - PERSONALE	2.254.798,60	3.709.057,03	1.454.258,43	64,50 %	3.643.686,23	-65.370,80	-1,76 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.716.681,63	5.704.441,83	987.760,20	20,94 %	6.250.896,96	546.455,13	9,58 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	28.052,06	2.794,20	-25.257,86	-90,04 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.190.971,10	5.083.283,04	-107.688,06	-2,07 %	6.090.714,99	1.007.431,95	19,82 %
A005 - AREA RISORSE	2.050.507,99	2.371.757,06	321.249,07	15,67 %	2.308.379,12	-63.377,94	-2,67 %
CDC180 - TRIBUTI	131.076,51	235.047,97	103.971,46	79,32 %	319.578,38	84.530,41	35,96 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.919.431,48	2.136.709,09	217.277,61	11,32 %	1.988.800,74	-147.908,35	-6,92 %



ANALISI VOCE: S.1.01 - Redditi da lavoro dipendente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.527.364,69	3.556.240,08	28.875,39	0,82 %	3.450.208,00	-106.032,08	-2,98 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	3.525.064,33	3.543.204,08	18.139,75	0,51 %	3.400.567,79	-142.636,29	-4,03 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.371.473,00	58.929,07	-1.312.543,93	-95,70 %	1.784,82	-57.144,25	-96,97 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	57.650,87	16.401,06	-41.249,81	-71,55 %	8.800,00	-7.601,06	-46,34 %
CDC950 - PERSONALE	2.095.940,46	3.467.873,95	1.371.933,49	65,46 %	3.389.982,97	-77.890,98	-2,25 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.450,36			%	8.326,84		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.450,36				8.326,84		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					11.313,37		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					11.313,37		
A005 - AREA RISORSE	-150,00	13.036,00	13.186,00	-8.790,67 %	30.000,00	16.964,00	130,13 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01 - Retribuzioni lorde

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.752.642,89	2.775.753,07	23.110,18	0,84 %	2.669.784,69	-105.968,38	-3,82 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	2.751.379,34	2.762.717,07	11.337,73	0,41 %	2.624.016,89	-138.700,18	-5,02 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.018.430,31	20.609,36	-997.820,95	-97,98 %	1.784,82	-18.824,54	-91,34 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	50.578,86	16.401,06	-34.177,80	-67,57 %	7.000,00	-9.401,06	-57,32 %
CDC950 - PERSONALE	1.682.370,17	2.725.706,65	1.043.336,48	62,02 %	2.615.232,07	-110.474,58	-4,05 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55			%	6.699,66		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55				6.699,66		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		
A005 - AREA RISORSE	-150,00	13.036,00	13.186,00	-8.790,67 %	30.000,00	16.964,00	130,13 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.726.161,63	2.742.023,90	15.862,27	0,58 %	2.632.784,69	-109.239,21	-3,98 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	2.724.898,08	2.742.023,90	17.125,82	0,63 %	2.617.016,89	-125.007,01	-4,56 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.018.430,31	16.317,25	-1.002.113,06	-98,40 %	1.784,82	-14.532,43	-89,06 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	24.097,60						
CDC950 - PERSONALE	1.682.370,17	2.725.706,65	1.043.336,48	62,02 %	2.615.232,07	-110.474,58	-4,05 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55			%	6.699,66		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55				6.699,66		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G



ANALISI VOCE: S.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.312.771,08	2.372.190,05	59.418,97	2,57 %	2.359.786,50	-12.403,55	-0,52 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	2.312.771,08	2.372.190,05	59.418,97	2,57 %	2.359.786,50	-12.403,55	-0,52 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	910.212,86	15.644,83	-894.568,03	-98,28 %			
CDC950 - PERSONALE	1.402.558,22	2.356.545,22	953.987,00	68,02 %	2.359.786,50	3.241,28	0,14 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	13.016,38	10.771,09	-2.245,29	-17,25 %	6.389,67	-4.381,42	-40,68 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	13.016,38	10.771,09	-2.245,29	-17,25 %	6.389,67	-4.381,42	-40,68 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	13.500,00	-2.728,91	-16.228,91	-120,21 %			
CDC950 - PERSONALE		13.500,00			6.389,67	-7.110,33	-52,67 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.01.01.01.004 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	256.043,08	323.657,48	67.614,40	26,41 %	227.477,74	-96.179,74	-29,72 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	254.779,53	323.657,48	68.877,95	27,03 %	211.709,94	-111.947,54	-34,59 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.409,16	3.401,33	1.992,17	141,37 %	1.784,82	-1.616,51	-47,53 %
CDC950 - PERSONALE	253.370,37	320.256,15	66.885,78	26,40 %	209.925,12	-110.331,03	-34,45 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55			%	6.699,66		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.413,55				6.699,66		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					9.068,14		



ANALISI VOCE: S.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	39.645,94	29.125,57	-10.520,37	-26,54 %	21.398,59	-7.726,98	-26,53 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	39.645,94	29.125,57	-10.520,37	-26,54 %	21.398,59	-7.726,98	-26,53 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	39.645,94						
CDC950 - PERSONALE		29.125,57			21.398,59	-7.726,98	-26,53 %



Comune di Zola Predosa

LISI VOCE: S.1.01.01.008 - Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	109.685,15	6.279,71	-103.405,44	-94,27 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	109.685,15	6.279,71	-103.405,44	-94,27 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	53.662,35						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	24.581,22						
CDC950 - PERSONALE	31.441,58	6.279,71	-25.161,87	-80,03 %	17.732,19	11.452,48	182,37 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01.02 - Altre spese per il personale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	26.481,26	33.729,17	7.247,91	27,37 %	37.000,00	3.270,83	9,70 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	26.481,26	20.693,17	-5.788,09	-21,86 %	7.000,00	-13.693,17	-66,17 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		4.292,11					
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %	7.000,00	-9.401,06	-57,32 %
A005 - AREA RISORSE		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01.02.002 - Buoni pasto

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	26.481,26	29.437,06	2.955,80	11,16 %	30.000,00	562,94	1,91 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %			%
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	26.481,26	16.401,06	-10.080,20	-38,07 %			
A005 - AREA RISORSE		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		13.036,00			30.000,00	16.964,00	130,13 %



ANALISI VOCE: S.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		4.292,11			7.000,00	2.707,89	63,09 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		4.292,11			7.000,00	2.707,89	63,09 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		4.292,11					
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					7.000,00		



ANALISI VOCE: S.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	774.721,80	780.487,01	5.765,21	0,74 %	780.423,31	-63,70	-0,01 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	773.684,99	780.487,01	6.802,02	0,88 %	776.550,90	-3.936,11	-0,50 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	353.042,69	38.319,71	-314.722,98	-89,15 %			
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	7.072,01				1.800,00		
CDC950 - PERSONALE	413.570,29	742.167,30	328.597,01	79,45 %	774.750,90	32.583,60	4,39 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81			%	1.627,18		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81				1.627,18		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		



ANALISI VOCE: S.1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	774.721,80	780.487,01	5.765,21	0,74 %	780.423,31	-63,70	-0,01 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	773.684,99	780.487,01	6.802,02	0,88 %	776.550,90	-3.936,11	-0,50 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	353.042,69	38.319,71	-314.722,98	-89,15 %			
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	7.072,01				1.800,00		
CDC950 - PERSONALE	413.570,29	742.167,30	328.597,01	79,45 %	774.750,90	32.583,60	4,39 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81			%	1.627,18		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81				1.627,18		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		



ANALISI VOCE: S.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	774.026,10	779.108,70	5.082,60	0,66 %	778.656,86	-451,84	-0,06 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	772.989,29	779.108,70	6.119,41	0,79 %	774.784,45	-4.324,25	-0,56 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	352.346,99	38.319,71	-314.027,28	-89,12 %			
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	7.072,01				1.800,00		
CDC950 - PERSONALE	413.570,29	740.788,99	327.218,70	79,12 %	772.984,45	32.195,46	4,35 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81			%	1.627,18		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.036,81				1.627,18		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					2.245,23		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	695,70	1.378,31	682,61	98,12 %	1.766,45	388,14	28,16 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	695,70	1.378,31	682,61	98,12 %	1.766,45	388,14	28,16 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	695,70						
CDC950 - PERSONALE		1.378,31			1.766,45	388,14	28,16 %



ANALISI VOCE: S.1.02 - Imposte e tasse a carico dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	239.555,59	229.805,03	-9.750,56	-4,07 %	218.020,81	-11.784,22	-5,13 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.757,10				710,72		
CDC950 - PERSONALE	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %



ANALISI VOCE: S.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	239.555,59	229.805,03	-9.750,56	-4,07 %	218.020,81	-11.784,22	-5,13 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.757,10				710,72		
CDC950 - PERSONALE	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	32.209,56	15.883,77	-16.325,79	-50,69 %	16.504,52	620,75	3,91 %



ANALISI VOCE: S.1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	207.346,03	213.921,26	6.575,23	3,17 %	202.287,12	-11.634,14	-5,44 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.757,10				710,72		
CDC950 - PERSONALE	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					770,83		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					770,83		
ENTE - ENTE	207.346,03	213.921,26	6.575,23	3,17 %	202.287,12	-11.634,14	-5,44 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	207.226,29	214.041,00	6.814,71	3,29 %	200.946,61	-13.094,39	-6,12 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	112.911,05	27.257,92	-85.653,13	-75,86 %	10.190,63	-17.067,29	-62,61 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.757,10				710,72		
CDC950 - PERSONALE	92.558,14	186.783,08	94.224,94	101,80 %	190.045,26	3.262,18	1,75 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	119,74	-119,74	-239,48	-200,00 %	569,68	689,42	-575,76 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					770,83		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					770,83		



ANALISI VOCE: S.1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
ENTE - ENTE	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	14.138,42	13.162,90	-975,52	-6,90 %	14.194,91	1.032,01	7,84 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
ENTE - ENTE	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	18.071,14	2.720,87	-15.350,27	-84,94 %	1.538,78	-1.182,09	-43,45 %



ANALISI VOCE: S.1.03 - Acquisto di beni e servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	8.435.763,91	9.842.913,60	1.407.149,69	16,68 %	10.949.458,75	1.106.545,15	11,24 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	341.086,58	566.791,36	225.704,78	66,17 %	272.769,51	-294.021,85	-51,87 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	321.570,39	453.547,09	131.976,70	41,04 %	136.795,32	-316.751,77	-69,84 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	19.516,19	113.244,27	93.728,08	480,26 %	135.891,19	22.646,92	20,00 %
CDC950 - PERSONALE					83,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.630.165,72	3.851.309,95	1.221.144,23	46,43 %	4.323.459,38	472.149,43	12,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.630.165,72	3.851.309,95	1.221.144,23	46,43 %	4.323.459,38	472.149,43	12,26 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.113.576,64	5.002.234,60	-111.342,04	-2,18 %	5.954.771,85	952.537,25	19,04 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.113.576,64	5.002.234,60	-111.342,04	-2,18 %	5.954.771,85	952.537,25	19,04 %
A005 - AREA RISORSE	364.468,12	419.783,49	55.315,37	15,18 %	386.591,41	-33.192,08	-7,91 %
CDC180 - TRIBUTI	111.912,66	194.468,86	82.556,20	73,77 %	183.034,31	-11.434,55	-5,88 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	252.555,46	225.314,63	-27.240,83	-10,79 %	203.557,10	-21.757,53	-9,66 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01 - Acquisto di beni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	147.164,95	168.501,16	21.336,21	14,50 %	118.548,76	-49.952,40	-29,65 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	12.661,52	9.791,24	-2.870,28	-22,67 %	9.019,75	-771,49	-7,88 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	10.476,18	5.410,76	-5.065,42	-48,35 %	7.234,35	1.823,59	33,70 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.185,34	4.380,48	2.195,14	100,45 %	1.785,40	-2.595,08	-59,24 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	62.931,99	58.517,88	-4.414,11	-7,01 %	53.103,01	-5.414,87	-9,25 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	62.931,99	58.517,88	-4.414,11	-7,01 %	53.103,01	-5.414,87	-9,25 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
A005 - AREA RISORSE	6.570,89	4.967,70	-1.603,19	-24,40 %	5.330,33	362,63	7,30 %
CDC180 - TRIBUTI	274,50	274,50			274,50		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	6.296,39	4.693,20	-1.603,19	-25,46 %	5.055,83	362,63	7,73 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	5.010,16	5.001,42	-8,74	-0,17 %	5.121,82	120,40	2,41 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	622,20	622,20			622,20		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	622,20	622,20			622,20		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
A005 - AREA RISORSE	549,00	549,00			549,00		
CDC180 - TRIBUTI	274,50	274,50			274,50		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	274,50	274,50			274,50		



ANALISI VOCE: S.1.03.01.01.001 - Giornali e riviste

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.838,96	3.830,22	-8,74	-0,23 %	3.950,62	120,40	3,14 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.171,20	1.171,20			1.171,20		
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	622,20	622,20			622,20		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	622,20	622,20			622,20		
A005 - AREA RISORSE	549,00	549,00			549,00		
CDC180 - TRIBUTI	274,50	274,50			274,50		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	274,50	274,50			274,50		



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02 - Altri beni di consumo

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	140.411,37	160.883,62	20.472,25	14,58 %	111.161,46	-49.722,16	-30,91 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	12.039,32	9.169,04	-2.870,28	-23,84 %	8.397,55	-771,49	-8,41 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	9.853,98	4.788,56	-5.065,42	-51,40 %	6.612,15	1.823,59	38,08 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.185,34	4.380,48	2.195,14	100,45 %	1.785,40	-2.595,08	-59,24 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	57.349,61	52.191,56	-5.158,05	-8,99 %	47.612,39	-4.579,17	-8,77 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	57.349,61	52.191,56	-5.158,05	-8,99 %	47.612,39	-4.579,17	-8,77 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	65.000,55	95.224,34	30.223,79	46,50 %	51.095,67	-44.128,67	-46,34 %
A005 - AREA RISORSE	6.021,89	4.298,68	-1.723,21	-28,62 %	4.055,85	-242,83	-5,65 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	6.021,89	4.298,68	-1.723,21	-28,62 %	4.055,85	-242,83	-5,65 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	7.330,47	4.243,36	-3.087,11	-42,11 %	8.102,83	3.859,47	90,95 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.000,00	1.190,00	190,00	19,00 %	1.416,38	226,38	19,02 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	750,00	990,00	240,00	32,00 %	1.086,38	96,38	9,74 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	250,00	200,00	-50,00	-20,00 %	330,00	130,00	65,00 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.254,95	2.343,36	-1.911,59	-44,93 %	5.801,73	3.458,37	147,58 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.254,95	2.343,36	-1.911,59	-44,93 %	5.801,73	3.458,37	147,58 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	550,00	600,00	50,00	9,09 %	664,72	64,72	10,79 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	550,00	600,00	50,00	9,09 %	664,72	64,72	10,79 %
A005 - AREA RISORSE	1.525,52	110,00	-1.415,52	-92,79 %	220,00	110,00	100,00 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.525,52	110,00	-1.415,52	-92,79 %	220,00	110,00	100,00 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	19.554,14	29.900,00	10.345,86	52,91 %	-7.842,75	-37.742,75	-126,23 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.004 - Vestiario

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	6.204,31	6.815,97	611,66	9,86 %	7.998,91	1.182,94	17,36 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	564,32			%	628,58		
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	564,32				628,58		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	240,00	1.515,97	1.275,97	531,65 %	1.374,77	-141,20	-9,31 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	240,00	1.515,97	1.275,97	531,65 %	1.374,77	-141,20	-9,31 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.399,99	5.300,00	-99,99	-1,85 %	5.995,56	695,56	13,12 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.399,99	5.300,00	-99,99	-1,85 %	5.995,56	695,56	13,12 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	533,96			%			
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	533,96			%			
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	533,96						



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	835,00	211,50	-623,50	-74,67 %	60,00	-151,50	-71,63 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.804,19	4.991,10	2.186,91	77,99 %	5.000,00	8,90	0,18 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.599,25	4.034,80	2.435,55	152,29 %	3.730,00	-304,80	-7,55 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.599,25	4.034,80	2.435,55	152,29 %	3.730,00	-304,80	-7,55 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.599,25				2.474,60		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		4.034,80			1.255,40	-2.779,40	-68,89 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	101.550,05	110.686,89	9.136,84	9,00 %	94.112,47	-16.574,42	-14,97 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	8.341,79	3.944,24	-4.397,55	-52,72 %	2.622,59	-1.321,65	-33,51 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	6.406,45	3.798,56	-2.607,89	-40,71 %	2.422,59	-1.375,97	-36,22 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.935,34	145,68	-1.789,66	-92,47 %	200,00	54,32	37,29 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	52.019,66	48.120,73	-3.898,93	-7,50 %	40.375,89	-7.744,84	-16,09 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	52.019,66	48.120,73	-3.898,93	-7,50 %	40.375,89	-7.744,84	-16,09 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	36.692,23	54.433,24	17.741,01	48,35 %	47.278,14	-7.155,10	-13,14 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	36.692,23	54.433,24	17.741,01	48,35 %	47.278,14	-7.155,10	-13,14 %
A005 - AREA RISORSE	4.496,37	4.188,68	-307,69	-6,84 %	3.835,85	-352,83	-8,42 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.496,37	4.188,68	-307,69	-6,84 %	3.835,85	-352,83	-8,42 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.743,42	2.616,12	872,70	50,06 %	2.265,48	-350,64	-13,40 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
A005 - AREA RISORSE		120,02			725,48	605,46	504,47 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		120,02			725,48	605,46	504,47 %



ANALISI VOCE: S.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.743,42	2.616,12	872,70	50,06 %	2.265,48	-350,64	-13,40 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.743,42	2.496,10	752,68	43,17 %	1.540,00	-956,10	-38,30 %
A005 - AREA RISORSE		120,02			725,48	605,46	504,47 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		120,02			725,48	605,46	504,47 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02 - Acquisto di servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	8.288.598,96	9.674.412,44	1.385.813,48	16,72 %	10.830.909,99	1.156.497,55	11,95 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	328.425,06	557.000,12	228.575,06	69,60 %	263.749,76	-293.250,36	-52,65 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	311.094,21	448.136,33	137.042,12	44,05 %	129.560,97	-318.575,36	-71,09 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	17.330,85	108.863,79	91.532,94	528,15 %	134.105,79	25.242,00	23,19 %
CDC950 - PERSONALE					83,00		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.567.233,73	3.792.792,07	1.225.558,34	47,74 %	4.270.356,37	477.564,30	12,59 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.567.233,73	3.792.792,07	1.225.558,34	47,74 %	4.270.356,37	477.564,30	12,59 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	-13.533,15	2.794,20	16.327,35	-120,65 %	11.866,60	9.072,40	324,69 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.048.576,09	4.907.010,26	-141.565,83	-2,80 %	5.903.676,18	996.665,92	20,31 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.048.576,09	4.907.010,26	-141.565,83	-2,80 %	5.903.676,18	996.665,92	20,31 %
A005 - AREA RISORSE	357.897,23	414.815,79	56.918,56	15,90 %	381.261,08	-33.554,71	-8,09 %
CDC180 - TRIBUTI	111.638,16	194.194,36	82.556,20	73,95 %	182.759,81	-11.434,55	-5,89 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	246.259,07	220.621,43	-25.637,64	-10,41 %	198.501,27	-22.120,16	-10,03 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali del amministrazione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	255.631,75	242.321,05	-13.310,70	-5,21 %	216.719,94	-25.601,11	-10,56 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	205.631,75	193.743,08	-11.888,67	-5,78 %	169.767,93	-23.975,15	-12,37 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	206.004,15	181.243,08	-24.761,07	-12,02 %	133.465,93	-47.777,15	-26,36 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	-372,40	12.500,00	12.872,40	-3.456,61 %	36.302,00	23.802,00	190,42 %
A005 - AREA RISORSE	50.000,00	48.577,97	-1.422,03	-2,84 %	46.952,01	-1.625,96	-3,35 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	50.000,00	48.577,97	-1.422,03	-2,84 %	46.952,01	-1.625,96	-3,35 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali del amministrazione - Indennita

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	228.609,00	211.006,90	-17.602,10	-7,70 %	136.065,00	-74.941,90	-35,52 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	178.609,00	181.243,08	2.634,08	1,47 %	136.065,00	-45.178,08	-24,93 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	178.609,00	181.243,08	2.634,08	1,47 %	134.763,00	-46.480,08	-25,65 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					1.302,00		
A005 - AREA RISORSE	50.000,00	29.763,82	-20.236,18	-40,47 %			%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	50.000,00	29.763,82	-20.236,18	-40,47 %			



ANALISI VOCE: S.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali del amministrazione - Rimborsi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	27.022,75	12.500,00	-14.522,75	-53,74 %	33.702,93	21.202,93	169,62 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	27.022,75	12.500,00	-14.522,75	-53,74 %	33.702,93	21.202,93	169,62 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	27.395,15				-1.297,07		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	-372,40	12.500,00	12.872,40	-3.456,61 %	35.000,00	22.500,00	180,00 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %
A005 - AREA RISORSE		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		18.814,15			46.952,01	28.137,86	149,56 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicit  e servizi per trasferta

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	45.124,59	58.896,35	13.771,76	30,52 %	50.804,57	-8.091,78	-13,74 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	45.124,59	58.896,35	13.771,76	30,52 %	50.804,57	-8.091,78	-13,74 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	44.269,05	1.000,00	-43.269,05	-97,74 %	-911,50	-1.911,50	-191,15 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	855,54	57.896,35	57.040,81	6.667,23 %	51.633,07	-6.263,28	-10,82 %
CDC950 - PERSONALE					83,00		



ANALISI VOCE: S.1.03.02.02.002 - Indennita di missione e di trasferta

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	855,54	260,17	-595,37	-69,59 %	-828,50	-1.088,67	-418,45 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	855,54	260,17	-595,37	-69,59 %	-828,50	-1.088,67	-418,45 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		1.000,00			-911,50	-1.911,50	-191,15 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	855,54	-739,83	-1.595,37	-186,48 %			
CDC950 - PERSONALE					83,00		



ANALISI VOCE: S.1.03.02.02.004 - Pubblicità

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	9.381,80	13.822,60	4.440,80	47,33 %	6.527,00	-7.295,60	-52,78 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	9.381,80	13.822,60	4.440,80	47,33 %	6.527,00	-7.295,60	-52,78 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	9.381,80						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		13.822,60			6.527,00	-7.295,60	-52,78 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	31.125,25	40.733,36	9.608,11	30,87 %	41.996,06	1.262,70	3,10 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	31.125,25	40.733,36	9.608,11	30,87 %	41.996,06	1.262,70	3,10 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	31.125,25						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		40.733,36			41.996,06	1.262,70	3,10 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.762,00	4.080,22	318,22	8,46 %	3.110,01	-970,21	-23,78 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	3.762,00	4.080,22	318,22	8,46 %	3.110,01	-970,21	-23,78 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	3.762,00						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		4.080,22			3.110,01	-970,21	-23,78 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.03 - Aggi di riscossione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
A005 - AREA RISORSE	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
CDC180 - TRIBUTI	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.03.999 - Altri aggi di riscossione n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
A005 - AREA RISORSE	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %
CDC180 - TRIBUTI	8.365,17	70.585,78	62.220,61	743,81 %	58.243,48	-12.342,30	-17,49 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	30.566,38	15.180,00	-15.386,38	-50,34 %	25.000,00	9.820,00	64,69 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.200,00	1.680,00	-1.520,00	-47,50 %			%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.200,00	1.680,00	-1.520,00	-47,50 %			
A005 - AREA RISORSE	27.366,38	13.500,00	-13.866,38	-50,67 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
CDC180 - TRIBUTI	1.000,00	1.000,00			1.000,00		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	26.366,38	12.500,00	-13.866,38	-52,59 %	24.000,00	11.500,00	92,00 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		1.680,00					%
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		1.680,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		1.680,00					



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	30.566,38	13.500,00	-17.066,38	-55,83 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.200,00			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.200,00						
A005 - AREA RISORSE	27.366,38	13.500,00	-13.866,38	-50,67 %	25.000,00	11.500,00	85,19 %
CDC180 - TRIBUTI	1.000,00	1.000,00			1.000,00		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	26.366,38	12.500,00	-13.866,38	-52,59 %	24.000,00	11.500,00	92,00 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05 - Utenze e canoni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.009.010,68	918.678,22	-90.332,46	-8,95 %	1.202.590,52	283.912,30	30,90 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	11.912,00	3.644,40	44,08 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	11.912,00	3.644,40	44,08 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	993.243,77	903.170,62	-90.073,15	-9,07 %	1.183.848,52	280.677,90	31,08 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	993.243,77	903.170,62	-90.073,15	-9,07 %	1.183.848,52	280.677,90	31,08 %
A005 - AREA RISORSE	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	17.459,60	17.507,60	48,00	0,27 %	17.640,00	132,40	0,76 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	128,92	140,00	11,08	8,59 %	130,00	-10,00	-7,14 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	8.740,00	472,40	5,71 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	9.932,52	8.267,60	-1.664,92	-16,76 %	8.740,00	472,40	5,71 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	1.692,69	2.000,00	307,31	18,16 %	2.070,00	70,00	3,50 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	1.692,69	2.000,00	307,31	18,16 %	2.070,00	70,00	3,50 %
A005 - AREA RISORSE	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	5.705,47	7.100,00	1.394,53	24,44 %	6.700,00	-400,00	-5,63 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05.004 - Energia elettrica

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	432.258,14	24.177,44	5,92 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE					3.172,00		
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE					3.172,00		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	429.086,14	21.005,44	5,15 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	511.086,40	408.080,70	-103.005,70	-20,15 %	429.086,14	21.005,44	5,15 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05.005 - Acqua

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	54.806,30	89.588,25	34.781,95	63,46 %	121.078,11	31.489,86	35,15 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05.006 - Gas

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	454.071,98	392.047,69	-62.024,29	-13,66 %	620.068,63	228.020,94	58,16 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	-28.413,60	11.453,98	39.867,58	-140,31 %	11.545,64	91,66	0,80 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.06 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	109.690,20	110.348,34	658,14	0,60 %	113.434,14	3.085,80	2,80 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.06.001 - Canoni Disponibilit 

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		658,14			113.434,14	112.776,00	17.135,56 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	109.690,20	109.690,20					%
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	109.690,20	109.690,20					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	109.690,20	109.690,20					



ANALISI VOCE: S.1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.771,49	19.931,42	17.159,93	619,16 %	-5.608,58	-25.540,00	-128,14 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.07.005 - Fitti di terreni e giacimenti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	1.020,00	1.020,00			1.100,00	80,00	7,84 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	1.751,49	18.911,42	17.159,93	979,73 %	-6.708,58	-25.620,00	-135,47 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	811.006,21	787.354,16	-23.652,05	-2,92 %	1.080.905,80	293.551,64	37,28 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.526,44	1.484,74	-41,70	-2,73 %	1.208,72	-276,02	-18,59 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.526,44	1.484,74	-41,70	-2,73 %	1.208,72	-276,02	-18,59 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	808.601,37	780.768,85	-27.832,52	-3,44 %	1.082.821,25	302.052,40	38,69 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	808.601,37	780.768,85	-27.832,52	-3,44 %	1.082.821,25	302.052,40	38,69 %
A005 - AREA RISORSE	878,40	878,40			878,40		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	878,40	878,40			878,40		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.03.02.09.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	49.939,32	4.095,15	-45.844,17	-91,80 %	19.357,05	15.261,90	372,68 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-109,93	1.130,94	1.240,87	-1.128,78 %	450,00	-680,94	-60,21 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	790,44	204,96	-585,48	-74,07 %	758,72	553,76	270,18 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	752.822,41	771.759,54	18.937,13	2,52 %	1.057.664,20	285.904,66	37,05 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.624,33	5.249,41	3.625,08	223,17 %	-3.124,17	-8.373,58	-159,51 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		4.222,17			-4.002,57	-8.224,74	-194,80 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	845,93	148,84	-697,09	-82,41 %			%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	845,93	148,84	-697,09	-82,41 %			
A005 - AREA RISORSE	878,40	878,40			878,40		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	878,40	878,40			878,40		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	5.939,64	4.914,16	-1.025,48	-17,27 %	5.800,00	885,84	18,03 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.10 - Consulenze

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	39.849,13	48.493,40	8.644,27	21,69 %	64.386,80	15.893,40	32,77 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
A005 - AREA RISORSE	51.823,53	44.735,80	-7.087,73	-13,68 %	42.968,40	-1.767,40	-3,95 %
CDC180 - TRIBUTI	31.768,80	31.986,80	218,00	0,69 %	31.988,40	1,60	0,01 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	20.054,73	12.749,00	-7.305,73	-36,43 %	10.980,00	-1.769,00	-13,88 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	39.849,13	48.493,40	8.644,27	21,69 %	64.386,80	15.893,40	32,77 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.597,55	3.757,60	160,05	4,45 %	21.418,40	17.660,80	470,00 %
A005 - AREA RISORSE	51.823,53	44.735,80	-7.087,73	-13,68 %	42.968,40	-1.767,40	-3,95 %
CDC180 - TRIBUTI	31.768,80	31.986,80	218,00	0,69 %	31.988,40	1,60	0,01 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	20.054,73	12.749,00	-7.305,73	-36,43 %	10.980,00	-1.769,00	-13,88 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	19.480,24	12.219,65	-7.260,59	-37,27 %	24.824,84	12.605,19	103,16 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO					11.802,15		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	2.799,09	-4.564,97	-61,99 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA		366,00					%
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI		366,00					
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					10.223,60		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					10.223,60		



ANALISI VOCE: S.1.03.02.11.006 - Patrocinio legale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	14.601,24	7.237,18	98,28 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO					11.802,15		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	14.980,24	7.364,06	-7.616,18	-50,84 %	2.799,09	-4.564,97	-61,99 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	4.500,00	4.855,59	355,59	7,90 %	10.223,60	5.368,01	110,55 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.500,00	4.489,59	-10,41	-0,23 %			
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA		366,00					%
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI		366,00					
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					10.223,60		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					10.223,60		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	13.052,31			%	9.862,49		
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					595,10		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					595,10		
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					9.267,39		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					9.267,39		
A005 - AREA RISORSE	13.052,31			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	13.052,31						



ANALISI VOCE: S.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	13.052,31			%	9.267,39		
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA					9.267,39		
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI					9.267,39		
A005 - AREA RISORSE	13.052,31			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	13.052,31						



ANALISI VOCE: S.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					595,10		
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					595,10		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					595,10		



ANALISI VOCE: S.1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	154.644,37	152.983,03	-1.661,34	-1,07 %	160.641,65	7.658,62	5,01 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	18.417,06	17.733,29	-683,77	-3,71 %	28.495,91	10.762,62	60,69 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	17.217,06	1.400,00	-15.817,06	-91,87 %	1.830,00	430,00	30,71 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.200,00	16.333,29	15.133,29	1.261,11 %	26.665,91	10.332,62	63,26 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	22.376,51	21.542,74	-833,77	-3,73 %	41.612,15	20.069,41	93,16 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	22.376,51	21.542,74	-833,77	-3,73 %	41.612,15	20.069,41	93,16 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.104,24			%			
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.104,24						
A005 - AREA RISORSE	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	20.321,30	7.999,96	-12.321,34	-60,63 %	9.999,68	1.999,72	25,00 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	17.217,06	7.999,96	-9.217,10	-53,53 %	9.999,68	1.999,72	25,00 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	17.217,06						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		7.999,96			9.999,68	1.999,72	25,00 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.104,24			%			
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.104,24						



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	133.123,07	142.583,07	9.460,00	7,11 %	148.811,97	6.228,90	4,37 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		8.333,33			16.666,23	8.332,90	99,99 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		8.333,33			16.666,23	8.332,90	99,99 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	22.376,51	20.542,74	-1.833,77	-8,20 %	41.612,15	21.069,41	102,56 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	22.376,51	20.542,74	-1.833,77	-8,20 %	41.612,15	21.069,41	102,56 %
A005 - AREA RISORSE	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	110.746,56	113.707,00	2.960,44	2,67 %	90.533,59	-23.173,41	-20,38 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		1.000,00					%
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		1.000,00					%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		1.000,00					



ANALISI VOCE: S.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.200,00	1.400,00	200,00	16,67 %	1.830,00	430,00	30,71 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.200,00	1.400,00	200,00	16,67 %	1.830,00	430,00	30,71 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		1.400,00			1.830,00	430,00	30,71 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	1.200,00						



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15 - Contratti di servizio pubblico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	5.478.051,06	6.711.089,01	1.233.037,95	22,51 %	7.344.111,14	633.022,13	9,43 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.203.257,04	3.451.785,34	1.248.528,30	56,67 %	3.845.289,60	393.504,26	11,40 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.203.257,04	3.451.785,34	1.248.528,30	56,67 %	3.845.289,60	393.504,26	11,40 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	3.231.904,12	3.196.381,77	-35.522,35	-1,10 %	3.445.271,82	248.890,05	7,79 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	3.231.904,12	3.196.381,77	-35.522,35	-1,10 %	3.445.271,82	248.890,05	7,79 %
A005 - AREA RISORSE	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
CDC180 - TRIBUTI	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.001 - Contratti di servizio di trasporto pubblico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.123,30	2.189,13	65,83	3,10 %	2.233,79	44,66	2,04 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.002 - Contratti di servizio di trasporto scolastico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	103.336,89	164.995,08	61.658,19	59,67 %	236.901,03	71.905,95	43,58 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.782.500,68	2.896.398,76	113.898,08	4,09 %	3.041.318,66	144.919,90	5,00 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.006 - Contratti di servizio per le mense scolastiche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	810.185,02	1.600.044,00	789.858,98	97,49 %	1.455.466,86	-144.577,14	-9,04 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.010 - Contratti di servizio di asilo nido

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	937.750,01	1.357.721,45	419.971,44	44,79 %	1.680.149,03	322.427,58	23,75 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.015 - Contratti di servizio per la illuminazione pubblica

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	428.376,96	282.793,89	-145.583,07	-33,98 %	355.205,39	72.411,50	25,61 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.15.999 - Altre spese per contratti di servizio pubblico

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	413.778,20	406.946,70	-6.831,50	-1,65 %	572.836,38	165.889,68	40,76 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	4.650,00	4.902,00	252,00	5,42 %	5.506,00	604,00	12,32 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	351.985,12	329.024,81	-22.960,31	-6,52 %	472.772,68	143.747,87	43,69 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	351.985,12	329.024,81	-22.960,31	-6,52 %	472.772,68	143.747,87	43,69 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	18.903,18	14.999,99	-3.903,19	-20,65 %	46.513,98	31.513,99	210,09 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	18.903,18	14.999,99	-3.903,19	-20,65 %	46.513,98	31.513,99	210,09 %
A005 - AREA RISORSE	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %
CDC180 - TRIBUTI	38.239,90	58.019,90	19.780,00	51,73 %	48.043,72	-9.976,18	-17,19 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.16 - Servizi amministrativi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	48.411,26	29.328,55	-19.082,71	-39,42 %	75.589,17	46.260,62	157,73 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	19.498,10	8.168,41	-11.329,69	-58,11 %	16.485,69	8.317,28	101,82 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	18.959,55	8.759,52	-10.200,03	-53,80 %	16.485,69	7.726,17	88,20 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	538,55	-591,11	-1.129,66	-209,76 %			
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.010,18	6.788,20	3.778,02	125,51 %	32.480,00	25.691,80	378,48 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.010,18	6.788,20	3.778,02	125,51 %	32.480,00	25.691,80	378,48 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	9.366,36			%			
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	9.366,36						
A005 - AREA RISORSE	16.536,62	14.371,94	-2.164,68	-13,09 %	26.623,48	12.251,54	85,25 %
CDC180 - TRIBUTI	286,29	242,88	-43,41	-15,16 %	10.484,21	10.241,33	4.216,62 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	16.250,33	14.129,06	-2.121,27	-13,05 %	16.139,27	2.010,21	14,23 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.000,00	2.408,89	408,89	20,44 %	2.000,00	-408,89	-16,97 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	2.000,00	2.408,89	408,89	20,44 %	2.000,00	-408,89	-16,97 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		3.000,00			2.000,00	-1.000,00	-33,33 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	2.000,00	-591,11	-2.591,11	-129,56 %			



ANALISI VOCE: S.1.03.02.16.002 - Spese postali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	20.994,10	7.070,90	-13.923,20	-66,32 %	17.225,96	10.155,06	143,62 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	15.994,10	5.759,52	-10.234,58	-63,99 %	14.485,69	8.726,17	151,51 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	17.957,55	5.759,52	-12.198,03	-67,93 %	14.485,69	8.726,17	151,51 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.000,00	-1.217,68	-4.217,68	-140,59 %			%
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	3.000,00	-1.217,68	-4.217,68	-140,59 %			
A005 - AREA RISORSE	2.000,00	2.529,06	529,06	26,45 %	2.740,27	211,21	8,35 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	2.000,00	2.529,06	529,06	26,45 %	2.740,27	211,21	8,35 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	25.417,16	19.848,76	-5.568,40	-21,91 %	56.363,21	36.514,45	183,96 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.504,00			%			
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.002,00						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	502,00						
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	10,18	8.005,88	7.995,70	78.543,22 %	32.480,00	24.474,12	305,70 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	10,18	8.005,88	7.995,70	78.543,22 %	32.480,00	24.474,12	305,70 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	9.366,36			%			
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	9.366,36						
A005 - AREA RISORSE	14.536,62	11.842,88	-2.693,74	-18,53 %	23.883,21	12.040,33	101,67 %
CDC180 - TRIBUTI	286,29	242,88	-43,41	-15,16 %	10.484,21	10.241,33	4.216,62 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	14.250,33	11.600,00	-2.650,33	-18,60 %	13.399,00	1.799,00	15,51 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.17 - Servizi finanziari

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE	140,17			%			
A005 - AREA RISORSE	140,17			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	140,17						



ANALISI VOCE: S.1.03.02.17.999 - Spese per servizi finanziari n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	140,17			%			
A005 - AREA RISORSE	140,17			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	140,17						



ANALISI VOCE: S.1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		121.992,00	121.992,00		-83.651,06	-205.643,06	-168,57 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione applicazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		38.340,94	38.340,94				%
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		38.340,94	38.340,94				%
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		38.340,94	38.340,94				



ANALISI VOCE: S.1.03.02.19.003 - Servizi per la interoperabilita e la cooperazione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		83.651,06			-83.651,06	-167.302,12	-200,00 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.99 - Altri servizi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	262.803,95	375.011,48	112.207,53	42,70 %	493.055,09	118.043,61	31,48 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	19.994,40	139.838,76	119.844,36	599,39 %	65.016,95	-74.821,81	-53,51 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	19.994,40	124.617,56	104.623,16	523,26 %	49.036,33	-75.581,23	-60,65 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		15.221,20			15.980,62	759,42	4,99 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	209.740,84	186.405,52	-23.335,32	-11,13 %	224.419,76	38.014,24	20,39 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	209.740,84	186.405,52	-23.335,32	-11,13 %	224.419,76	38.014,24	20,39 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
A005 - AREA RISORSE	35.042,72	43.339,00	8.296,28	23,67 %	35.318,00	-8.021,00	-18,51 %
CDC180 - TRIBUTI	31.978,00	32.359,00	381,00	1,19 %	33.000,00	641,00	1,98 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	3.064,72	10.980,00	7.915,28	258,27 %	2.318,00	-8.662,00	-78,89 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	12.039,82	9.615,55	-2.424,27	-20,14 %	10.033,12	417,57	4,34 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	7.350,00	5.679,47	-1.670,53	-22,73 %	5.300,00	-379,47	-6,68 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	7.350,00	5.679,47	-1.670,53	-22,73 %	5.300,00	-379,47	-6,68 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.689,82	3.936,08	-753,74	-16,07 %	4.733,12	797,04	20,25 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	4.689,82	3.936,08	-753,74	-16,07 %	4.733,12	797,04	20,25 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		118.938,09			43.736,33	-75.201,76	-63,23 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell ente

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.038,80	2.428,20	389,40	19,10 %	2.599,21	171,01	7,04 %



ANALISI VOCE: S.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	248.725,33	244.029,64	-4.695,69	-1,89 %	436.686,43	192.656,79	78,95 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	12.644,40	15.221,20	2.576,80	20,38 %	15.980,62	759,42	4,99 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	12.644,40						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		15.221,20			15.980,62	759,42	4,99 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	205.051,02	182.469,44	-22.581,58	-11,01 %	219.686,64	37.217,20	20,40 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	205.051,02	182.469,44	-22.581,58	-11,01 %	219.686,64	37.217,20	20,40 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	-4.012,81	3.000,00	7.012,81	-174,76 %	165.701,17	162.701,17	5.423,37 %
A005 - AREA RISORSE	35.042,72	43.339,00	8.296,28	23,67 %	35.318,00	-8.021,00	-18,51 %
CDC180 - TRIBUTI	31.978,00	32.359,00	381,00	1,19 %	33.000,00	641,00	1,98 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	3.064,72	10.980,00	7.915,28	258,27 %	2.318,00	-8.662,00	-78,89 %



ANALISI VOCE: S.1.04 - Trasferimenti correnti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.647.461,45	3.585.935,76	-61.525,69	-1,69 %	3.746.054,33	160.118,57	4,47 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	52.381,25	35.007,78	-17.373,47	-33,17 %	32.014,61	-2.993,17	-8,55 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	6.337,40	30.360,00	24.022,60	379,06 %	18.632,00	-11.728,00	-38,63 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	3.743,85	4.647,78	903,93	24,14 %	13.382,61	8.734,83	187,94 %
CDC950 - PERSONALE	42.300,00						
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.083.604,25	1.853.251,62	-230.352,63	-11,06 %	1.918.541,06	65.289,44	3,52 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	2.083.604,25	1.853.251,62	-230.352,63	-11,06 %	1.918.541,06	65.289,44	3,52 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.019,70			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.019,70						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	62.948,10	65.164,67	2.216,57	3,52 %	108.125,25	42.960,58	65,93 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	62.948,10	65.164,67	2.216,57	3,52 %	108.125,25	42.960,58	65,93 %
A005 - AREA RISORSE	1.446.508,15	1.632.511,69	186.003,54	12,86 %	1.687.373,41	54.861,72	3,36 %
CDC180 - TRIBUTI	3.896,23	22.349,60	18.453,37	473,62 %	99.533,85	77.184,25	345,35 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.442.611,92	1.610.162,09	167.550,17	11,61 %	1.587.839,56	-22.322,53	-1,39 %



ANALISI VOCE: S.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.163.663,58	3.318.912,40	155.248,82	4,91 %	3.286.139,75	-32.772,65	-0,99 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	47.349,25	31.281,00	-16.068,25	-33,94 %	17.500,00	-13.781,00	-44,06 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.305,40	30.000,00	28.694,60	2.198,15 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	3.743,85	1.281,00	-2.462,85	-65,78 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
CDC950 - PERSONALE	42.300,00						
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.665.984,85	1.659.528,98	-6.455,87	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.665.984,85	1.659.528,98	-6.455,87	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
A005 - AREA RISORSE	1.441.956,73	1.611.110,67	169.153,94	11,73 %	1.592.373,41	-18.737,26	-1,16 %
CDC180 - TRIBUTI	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	4.533,85	-966,15	-17,57 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.438.060,50	1.605.610,67	167.550,17	11,65 %	1.587.839,56	-17.771,11	-1,11 %



ANALISI VOCE: S.1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	37,80	114.236,25	114.198,45	302.112,30 %	112.646,80	-1.589,45	-1,39 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	37,80			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	37,80						
A005 - AREA RISORSE		114.236,25			112.646,80	-1.589,45	-1,39 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI		114.236,25			112.646,80	-1.589,45	-1,39 %



ANALISI VOCE: S.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	37,80	30.764,96	30.727,16	81.288,78 %	29.057,96	-1.707,00	-5,55 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	37,80			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	37,80						
A005 - AREA RISORSE		30.764,96			29.057,96	-1.707,00	-5,55 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		30.764,96			29.057,96	-1.707,00	-5,55 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.04.01.01.020 - Trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D		F	G
ENTE - ENTE		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %
A005 - AREA RISORSE		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI		83.471,29			83.588,84	117,55	0,14 %



ANALISI VOCE: S.1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	3.163.625,78	3.204.676,15	41.050,37	1,30 %	3.173.492,95	-31.183,20	-0,97 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	47.349,25	31.281,00	-16.068,25	-33,94 %	17.500,00	-13.781,00	-44,06 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.305,40	30.000,00	28.694,60	2.198,15 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	3.743,85	1.281,00	-2.462,85	-65,78 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
CDC950 - PERSONALE	42.300,00						
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.665.947,05	1.659.528,98	-6.418,07	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.665.947,05	1.659.528,98	-6.418,07	-0,39 %	1.650.214,60	-9.314,38	-0,56 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	26.051,74	9.059,99	53,32 %
A005 - AREA RISORSE	1.441.956,73	1.496.874,42	54.917,69	3,81 %	1.479.726,61	-17.147,81	-1,15 %
CDC180 - TRIBUTI	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	4.533,85	-966,15	-17,57 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %



ANALISI VOCE: S.1.04.01.02.003 - Trasferimenti correnti a Comuni

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	46.043,85	30.000,00	-16.043,85	-34,84 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	46.043,85	30.000,00	-16.043,85	-34,84 %	15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		30.000,00			15.000,00	-15.000,00	-50,00 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	3.743,85						
CDC950 - PERSONALE	42.300,00						



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.305,40	3.781,00	2.475,60	189,64 %	3.080,91	-700,09	-18,52 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	1.305,40	1.281,00	-24,40	-1,87 %	2.500,00	1.219,00	95,16 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1.305,40						
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		1.281,00			2.500,00	1.219,00	95,16 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		2.500,00			45,37	-2.454,63	-98,19 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE		2.500,00			45,37	-2.454,63	-98,19 %
A005 - AREA RISORSE					535,54		
CDC180 - TRIBUTI					535,54		



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.457.621,15	1.491.374,42	33.753,27	2,32 %	1.478.639,49	-12.734,93	-0,85 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	19.560,65			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	19.560,65						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					3.446,73		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					3.446,73		
A005 - AREA RISORSE	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	1.438.060,50	1.491.374,42	53.313,92	3,71 %	1.475.192,76	-16.181,66	-1,09 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	8.372,75	16.991,75	8.619,00	102,94 %	16.991,75		



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	1.650.282,63	1.662.528,98	12.246,35	0,74 %	1.659.780,80	-2.748,18	-0,17 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.646.386,40	1.657.028,98	10.642,58	0,65 %	1.650.169,23	-6.859,75	-0,41 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	1.646.386,40	1.657.028,98	10.642,58	0,65 %	1.650.169,23	-6.859,75	-0,41 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO					5.613,26		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO					5.613,26		
A005 - AREA RISORSE	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	3.998,31	-1.501,69	-27,30 %
CDC180 - TRIBUTI	3.896,23	5.500,00	1.603,77	41,16 %	3.998,31	-1.501,69	-27,30 %



ANALISI VOCE: S.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	37.422,40	52.424,34	15.001,94	40,09 %	53.309,75	885,41	1,69 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					4.551,42		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					4.551,42		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	30.120,98	46.200,00	16.079,02	53,38 %	49.773,13	3.573,13	7,73 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	30.120,98	46.200,00	16.079,02	53,38 %	49.773,13	3.573,13	7,73 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
A005 - AREA RISORSE	4.551,42	4.551,42					%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.551,42	4.551,42					



ANALISI VOCE: S.1.04.02.02 - Interventi assistenziali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %



ANALISI VOCE: S.1.04.02.02.999 - Altri assegni e sussidi assistenziali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	-8.819,53	7.900,00	16.719,53	-189,57 %	1.800,00	-6.100,00	-77,22 %



ANALISI VOCE: S.1.04.02.05 - Altri trasferimenti a famiglie

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	46.241,93	44.524,34	-1.717,59	-3,71 %	51.509,75	6.985,41	15,69 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					4.551,42		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					4.551,42		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
A005 - AREA RISORSE	4.551,42	4.551,42					%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.551,42	4.551,42					



ANALISI VOCE: S.1.04.02.05.999 - Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	46.241,93	44.524,34	-1.717,59	-3,71 %	51.509,75	6.985,41	15,69 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI					4.551,42		
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI					4.551,42		
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	38.940,51	38.300,00	-640,51	-1,64 %	47.973,13	9.673,13	25,26 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	2.750,00	1.672,92	-1.077,08	-39,17 %	-1.014,80	-2.687,72	-160,66 %
A005 - AREA RISORSE	4.551,42	4.551,42					%
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	4.551,42	4.551,42					



ANALISI VOCE: S.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	254.324,54	14.645,10	-239.679,44	-94,24 %	205.090,95	190.445,85	1.300,41 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22			%	18.964,65		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22				18.964,65		
A005 - AREA RISORSE		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
CDC180 - TRIBUTI		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %



ANALISI VOCE: S.1.04.03.02 - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
A005 - AREA RISORSE		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
CDC180 - TRIBUTI		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
ENTE - ENTE		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
A005 - AREA RISORSE		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %
CDC180 - TRIBUTI		16.849,60			95.000,00	78.150,40	463,81 %



ANALISI VOCE: S.1.04.03.99 - Trasferimenti correnti a altre imprese

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	254.324,54	-2.204,50	-256.529,04	-100,87 %	110.090,95	112.295,45	-5.093,92 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22			%	18.964,65		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22				18.964,65		
ENTE - ENTE	254.324,54	-2.204,50	-256.529,04	-100,87 %	110.090,95	112.295,45	-5.093,92 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		1.322,78			4.881,19	3.558,41	269,01 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	250.077,32	-3.527,28	-253.604,60	-101,41 %	86.245,11	89.772,39	-2.545,09 %
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22			%	18.964,65		
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	4.247,22				18.964,65		



ANALISI VOCE: S.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.019,70			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.019,70						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
ENTE - ENTE	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.019,70			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.019,70						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
ENTE - ENTE	192.050,93	199.953,92	7.902,99	4,12 %	201.513,88	1.559,96	0,78 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	5.032,00	2.404,00	-2.628,00	-52,23 %	5.082,00	2.678,00	111,40 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	5.032,00	360,00	-4.672,00	-92,85 %	3.632,00	3.272,00	908,89 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI		2.044,00			1.450,00	-594,00	-29,06 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	137.421,10	151.049,92	13.628,82	9,92 %	132.308,22	-18.741,70	-12,41 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	2.019,70			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	2.019,70						
A004 - AREA GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %
CDC410 - GESTIONE DEL TERRITORIO	47.578,13	46.500,00	-1.078,13	-2,27 %	64.123,66	17.623,66	37,90 %



ANALISI VOCE: S.1.07 - Interessi passivi

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
A005 - AREA RISORSE	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %



ANALISI VOCE: S.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
A005 - AREA RISORSE	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	110.898,71	90.370,64	-20.528,07	-18,51 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	7.096,07			%			
A005 - AREA RISORSE	7.096,07			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	7.096,07						



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	7.096,07			%			
A005 - AREA RISORSE	7.096,07			%			
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	7.096,07						



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
A005 - AREA RISORSE	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
ENTE - ENTE	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
A005 - AREA RISORSE	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	103.802,64	90.370,64	-13.432,00	-12,94 %	61.518,48	-28.852,16	-31,93 %



ANALISI VOCE: S.1.08 - Altre spese per redditi da capitale

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					12.881,27		
A005 - AREA RISORSE					12.881,27		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					12.881,27		



ANALISI VOCE: S.1.08.99 - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					12.881,27		
A005 - AREA RISORSE					12.881,27		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					12.881,27		



ANALISI VOCE: S.1.08.99.01 - Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE					12.881,27		
A005 - AREA RISORSE					12.881,27		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					12.881,27		
ENTE - ENTE					12.881,27		
A005 - AREA RISORSE					12.881,27		
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					12.881,27		



ANALISI VOCE: S.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	34.468,90	54.400,00	19.931,10	57,82 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	10.127,34						
CDC950 - PERSONALE	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56						



ANALISI VOCE: S.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, eccâ€¦)

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	10.127,34						
CDC950 - PERSONALE	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
ENTE - ENTE	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	10.127,34						
CDC950 - PERSONALE	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
ENTE - ENTE	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	34.127,34	54.400,00	20.272,66	59,40 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	10.127,34						
CDC950 - PERSONALE	24.000,00	54.400,00	30.400,00	126,67 %	63.575,00	9.175,00	16,87 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	341,56		-341,56	-100,00 %			
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56						



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G



CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	341,56			%			
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56						
ENTE - ENTE	341,56			%			
A002 - AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56			%			
CDC210 - SERVIZI ALLA PERSONA E ALLE IMPRESE	341,56						



ANALISI VOCE: S.1.10 - Altre spese correnti

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	328.430,28	415.094,42	86.664,14	26,39 %	326.535,21	-88.559,21	-21,33 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	39.565,51			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	39.565,51						
A005 - AREA RISORSE	128.783,01	216.055,24	87.272,23	67,77 %	130.014,55	-86.040,69	-39,82 %
CDC180 - TRIBUTI	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMICI	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	93.004,33	-104.821,40	-52,99 %



ANALISI VOCE: S.1.10.03 - Versamenti IVA a debito

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
A005 - AREA RISORSE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %



ANALISI VOCE: S.1.10.03.01 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
A005 - AREA RISORSE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
ENTE - ENTE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
A005 - AREA RISORSE	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI	113.365,39	197.825,73	84.460,34	74,50 %	92.969,33	-104.856,40	-53,00 %



ANALISI VOCE: S.1.10.04 - Premi di assicurazione

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %



Comune di Zola Predosa

ANALISI VOCE: S.1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
			DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
	A	B	C	D	E	F	G
ENTE - ENTE	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %
ENTE - ENTE	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
A001 - AREA AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	177.844,96	199.039,18	21.194,22	11,92 %	196.520,66	-2.518,52	-1,27 %
CDC110 - SEGRETERIA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO		24.891,40			8.370,00	-16.521,40	-66,37 %
CDC120 - SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	177.844,96	174.147,78	-3.697,18	-2,08 %	188.150,66	14.002,88	8,04 %



ANALISI VOCE: S.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.

CENTRO DI COSTO	Impegnato / Accertato Esercizio 2023	Impegnato / Accertato Esercizio 2024	SCOSTAMENTO (B-A)		Impegnato / Accertato Esercizio 2025	SCOSTAMENTO (E-B)	
	A	B	DIFFERENZA	%		DIFFERENZA	%
			C	D		F	G
ENTE - ENTE	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	39.565,51			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	39.565,51						
A005 - AREA RISORSE	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
CDC180 - TRIBUTI	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					35,00		
ENTE - ENTE	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	39.565,51			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	39.565,51						
A005 - AREA RISORSE	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
CDC180 - TRIBUTI	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					35,00		
ENTE - ENTE	37.219,93	18.229,51	-18.990,42	-51,02 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
A003 - AREA PIANIFICAZIONE ED EDILIZIA	39.565,51			%			
CDC310 - PIANIFICAZIONE ED EDILIZI	39.565,51						
A005 - AREA RISORSE	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.045,22	18.815,71	103,22 %
CDC180 - TRIBUTI	15.417,62	18.229,51	2.811,89	18,24 %	37.010,22	18.780,71	103,02 %
CDC810 - SERVIZI FINANZIARI ED ECONOMALI					35,00		